



INSTYTUT BADAŃ
I EKSPERTYZ NAUKOWYCH
W GORZOWIE WLKP.



URZĄD GMINY
W BLEDZEWIE

STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY BLEDZEW

Gorzów Wlkp. – Bledzew,
luty 2003 r.

REDAKCJA NAUKOWA

Tadeusz ZABOROWSKI

REDAKCJA CAŁOŚCI

ZESPÓŁ KONSULTANTÓW

Eugeniusz BUBLEWICZ
Roman LACHOWICZ
Grzegorz PRZYBYLSKI
Mariola WOŹNIAK
Tadeusz ZABOROWSKI – kierownik

WSPÓŁPRACA

Zenona Schindler – Wójt Gminy

© Instytut Badań i Ekspertyz Naukowych w Gorzowie Wlkp., Urząd
Gminy w Bledzewie

Praca wykonana metodą planowania społecznego

Gorzów Wlkp. – Bledzew

luty 2003 r.

SPIS TREŚCI

1. WSPÓŁTWÓRCY STRATEGII	3
1.1. Proces budowy strategii i jego uczestnicy	3
1.2. Miejsce strategii gminy w lokalnej Agendzie 21	19
2. WIZJA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY	21
3. DIAGNOZA STANU GMINY	22
3.1. Analiza oczekiwań i opinia społeczności gminnej	22
3.2. Problemy i oczekiwania badanych związane z budową strategii ekorozwoju	41
3.3. Cechy i postawy społeczności w gminie	46
3.4. Hierarchizacja problemów i celów szczegółowych strategii ekorozwoju	46
4. LISTA PROBLEMÓW EKOROZWOJU	54
5. ANALIZA SWOT	56
5.1. Ocena słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń	56
5.2. Analiza uczestników procesu budowy strategii	57
5.3. Zwolennicy i przeciwnicy strategii zrównoważonego rozwoju	59
5.4. Matryca do analizy zasobów gminy	59
6. RAMA LOGICZNA STRATEGII	60
7. PLAN OPERACYJNY STRATEGII	62
7.1. Harmonogram realizacji	66
8. NADZÓR NAD REALIZACJĄ STRATEGII	86
8.1. System zarządzania strategią	86
8.2. System monitorowania realizacji strategii przy udziale społeczności lokalnej	86
8.3. Zarządzanie Strategią	86
9. WNIOSKI DO SYSTEMU ZARZĄDZANIA GMINĄ	87
10. WNIOSKI I WYTYCZNE DO INNYCH DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH	88
10.1. Wytyczne do planu zagospodarowania przestrzennego gminy	88
10.2. Wnioski do strategii rozwoju powiatu i regionu	88
10.3. Wnioski do strategii rozwoju powiatu i regionu	88

ZAŁACZNIK

1. Raport o stanie gminy

1. OPIS PROCESU TWORZENIA STRATEGII I JEGO UCZESTNICY

1.1. Proces budowy strategii i jego uczestnicy

Opracowując strategię zrównoważonego rozwoju gminy przyjęto następujące założenia, a mianowicie:

- uspołecznienie procesu budowy strategii, czyli zaangażowanie w pracę nie tylko przedstawicieli samorządu, lecz także podmiotów gospodarczych i organizacji społecznych funkcjonujących na terenie gminy, liderów lokalnych, ekspertów lokalnych itp.
- weryfikację bieżąco wykonanych przez ekspertów prac,
- posiadanie rozbudowanej sfery realizacyjnej dla konkretnych działań oraz instrumentów organizacyjnych i finansowych,
- posiadanie wyraźnie określonego miejsca w strukturze istniejących oraz planowanych dokumentów, studiów i programów branżowych.

Tak przyjęte założenia można zrealizować przy wykorzystaniu metody wspólnego planowania, która spełnia te wymogi. Ponadto metoda ta pozwala, przy budowaniu strategii zrównoważonego rozwoju, na połączenie wysiłku zespołu konsultantów z odbiorcą programu, a więc lokalną społecznością, reprezentowaną przez radnych, pracowników Urzędu Gminy, ekspertów i lokalnych liderów. Niezwykle ważny jest fakt, iż jest to metoda pozwalająca - przez bezpośredni kontakt - na skuteczne zaangażowanie się konsultantów w realizację opracowania strategii oraz ich identyfikację z gminą. Możliwość bieżącego weryfikowania pracy przez Odbiorcę, którym w tym przypadku jest gmina, stanowi podstawowy wymóg przy spełnianiu - obowiązujących w Unii Europejskiej - norm jakości (ISO 9001) usługi konsultingowej.

Pierwszym etapem budowy strategii była szczegółowa charakterystyka istniejącej sytuacji, a więc opracowanie raportu o stanie gminy. Przy budowie diagnozy stanu, oprócz analizy dostępnych danych, posłużono się także metodą ankietyzacji lokalnej społeczności. Diagnoza stanu jak i cała strategia zrównoważonego rozwoju gminy nie skupia się jedynie na zagadnieniach gospodarczych, lecz w sposób zintegrowany obejmuje wszystkie istotne dziedziny lokalnej rzeczywistości, poczynając od środowiska - jako uwarunkowania elementarnego, poprzez dziedzictwo kulturowe, infrastrukturę techniczną, gospodarkę, infrastrukturę społeczną po zarządzanie. Efekty tych prac zawarte zostały w opracowaniu pt. *Raport o stanie gminy Bledzew*.

Na tym etapie także określono skład Zespołu Opracowującego Strategię (ZOS) Zrównoważonego Rozwoju Gminy do którego rozesłano tekst *Raportu* do weryfikacji (54

osoby i organizacje). Skład ZOS prezentował podstawowe sektory życia społeczno-gospodarczego gminy Bledzew, tj. samorząd gminy, organizacje pozarządowe, biznes, ekspertów i liderów lokalnych (co przedstawia poniższy wykaz):

1. Aukudo Leszek
2. Bednarek Józefa
3. Biesiada Józef
4. Bok Henryk
5. Boryń Zygmunt
6. Bronowski Stanisław
7. Buczkowski Franciszek
8. Budziak Henryk
9. Cap Marianna
10. Capiga Adam
11. Dawidowicz Jerzy
12. Dziobko Olga
13. Frąckowiak Zofia
14. Gąsiorowski Roman
15. Głogowski Stefan
16. Grabarek Grzegorz
17. Jaros Czesław
18. Kliszcz Stanisława
19. Kośmider Jerzy
20. Kośmider Maria
21. Krzysiek Stanisław
22. Kunat Krzysztof
23. Lira Marta
24. Łysiak Ireneusz
25. Małag Jan
26. Marczak teresa
27. Matela Antoni
28. Mendyk Edward
29. Orlik Wiesław
30. Ozimkiewicz Marek
31. Pawliszak Jerzy
32. Petryński Jan
33. Piecuszak Grzegorz
34. Pluta Ewa
35. Przybyłka Tadeusz
36. Ralcewicz Krzysztof
37. Samojluk Maria
38. Schindler Zenona
39. Sidorowicz Mirosław
40. Soroka Jarosław
41. Spichalski Stanisław
42. Sroczyńska Małgorzata
43. Sroka Leszek
44. Sym Zenon
45. Szukiel Anna
46. Timoszyk Sławomir

47. Tomczak Jan
48. Tomczyk Wioletta
49. Trojanowski Eugeniusz
50. Wesołowski Jerzy
51. Wirszyc Mieczysław
52. Wysocka Ewa
53. Zakaszewski Janusz
54. Zimny Leszek
55. Zygmunt Mariola

Instytucje zaproszone do udziału w budowaniu strategii zrównoważonego rozwoju gminy Bledzew, to:

1. Nadleśnictwo w Międzyrzeczu
2. Nadleśnictwo w Skwierzynie
3. Komenda Powiatowa Straży Pożarnej w Międzyrzeczu
4. Komenda Powiatowa Policji w Międzyrzeczu
5. Starostwo Powiatowe w Międzyrzeczu

Proces budowania diagnozy został zamknięty na I warsztatach, na których wniesiono uwagi do przedstawionego tekstu oraz sformułowano następujące grupy robocze: środowisko przyrodnicze i kulturowe, infrastruktura techniczna, gospodarka, infrastruktura społeczna oraz zarządzanie.

I Warsztaty odbyły się 22 stycznia 2003 r. w Bledzewie i uczestniczyło w nich 35 osób. Przeprowadził je zespół konsultantów Instytutu Badań i Ekspertyz Naukowych w Gorzowie Wlkp. w następującym składzie:

1. Bublewicz Eugeniusz
2. Lachowicz Roman
3. Przybylski Grzegorz
4. Woźniak Mariola
5. Zaborowski Tadeusz - kierownik

Prezentacji każdego z działów diagnozy towarzyszyła dyskusja oraz formułowanie uwag do tekstu. Wszystkie uwagi zostały odnotowane i stanowiły podstawę do zmian w *Raporcie o stanie gminy*.

II warsztaty odbyły się w dniu 29 stycznia 2003 r. w Bledzewie i uczestniczyły w nich 43 osoby. Na warsztatach tych przyjęto *Raport o stanie gminy Bledzew* oraz wizję zrównoważonego rozwoju gminy, cel nadrzędny i bezpośredni, przeprowadzono wstępną analizę słabych i mocnych stron, możliwości i zagrożeń, podjęto próbę identyfikacji głównych problemów zrównoważonego rozwoju w zespołach roboczych, wstępnie

sformułowano cele szczegółowe zrównoważonego rozwoju, przygotowano syntetyczne raporty przez liderów z prac zespołów roboczych i omówiono raporty z prac w zespołach roboczych. Ponadto wstępnie przeprowadzono analizę uczestników procesu budowy strategii zrównoważonego rozwoju gminy oraz określono zwolenników i przeciwników strategii. W III warsztatach, które odbyły się 05 lutego 2003 r. udział wzięło około osób, ostatecznie przyjęto analizę SWOT, główne problemy i cele szczegółowe, ramę logiczną strategii oraz określono działania dla poszczególnych celów i wstępnie przyjęto harmonogram realizacji strategii, a także przeprowadzono analizę zasobów gminy. Warsztaty prowadzono *Metodą Aktywnego Planowania Strategicznego* opartej na:

- pracy grupy planującej,
- wizualizacji,
- osiąganiu konsensusu.

Pracę na warsztatach prowadził zespół konsultantów Instytutu Badań i Ekspertyz Naukowych w Gorzowie Wlkp. w składzie:

- ❖ Bublewicz Eugeniusz
- ❖ Lachowicz Roman
- ❖ Przybylski Grzegorz
- ❖ Woźniak Mariola
- ❖ Zaborowski Tadeusz – kierownik

IV warsztaty odbyły się 14 lutego 2003 r. w Bledzewie i udział w nich wzięło osób. Na warsztatach tych ostatecznie przyjęto ramę logiczną strategii, plan operacyjny strategii, system nadzoru nad realizacją strategii, wnioski i rekomendacje do innych dokumentów strategicznych. Ponadto uzyskano pozytywną opinię o całości strategii zrównoważonego rozwoju gminy Bledzew, a także opinię do projektu uchwały Rady Gminy w Bledzewie w sprawie strategii. IV warsztaty prowadził zespół konsultantów Instytutu Badań i Ekspertyz Naukowych w Gorzowie Wlkp. w składzie:

- ❖ Bublewicz Eugeniusz
- ❖ Lachowicz Roman
- ❖ Przybylski Grzegorz
- ❖ Woźniak Mariola
- ❖ Zaborowski Tadeusz – kierownik

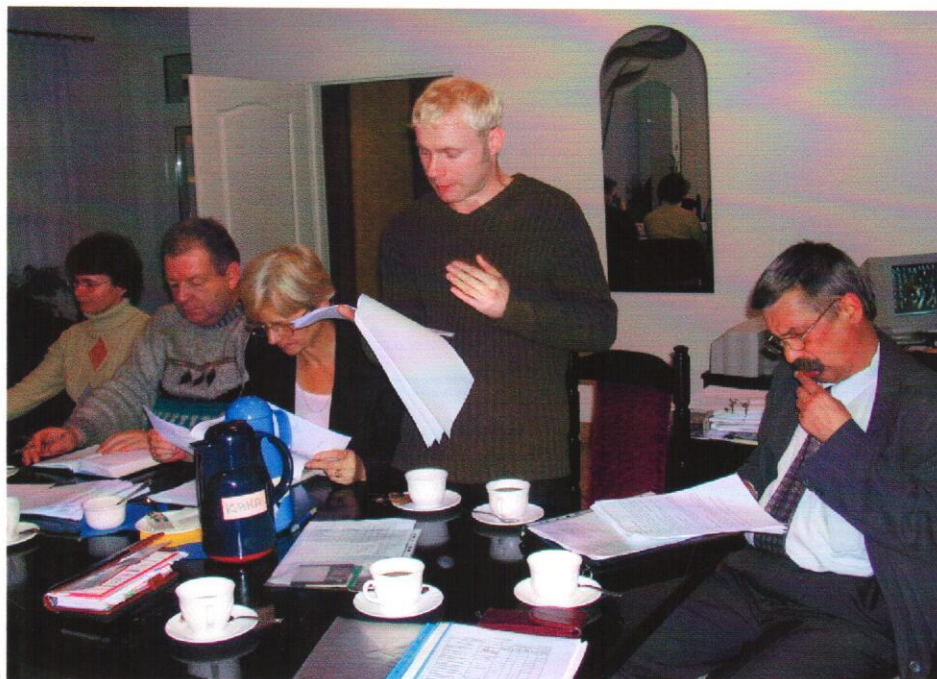
Uczestników warsztatów prezentują także niżej zamieszczone zdjęcia (25 szt.) ukazujące aktywną pracę w Zespole Opracowującym Strategię:



Fot. 1.1. Spotkanie w sprawie budowy strategii



Fot. 1.2. Informacja o zasadach budowy strategii



Fot. 1.3. Omawianie zasad budowy strategii



Fot. 1.4. Dyskusja o strategii na warsztatach



Fot. 1.5. Uczestnicy warsztatów podczas dyskusji



Fot. 1.6. Dyskusja o bezpieczeństwie gminy



Fot. 1.7. Uczestnicy warsztatów podczas budowy strategii



Fot. 1.8. Wymiana doświadczeń podczas warsztatów



Fot. 1.9. Rozmowy kuluarowe o strategii



Fot. 1.10. Kuluarowe dyskusje o środowisku podczas warsztatów



Fot. 1.11. Rozważania o strategii podczas warsztatów



Fot. 1.12. Rozważania o strategii na warsztatach



Fot. 1.13. Dyskusja o problemach społecznych na warsztatach



Fot. 1.14. Spotkanie zespołu roboczego środowiska i dziedzictwa kulturowego na warsztatach



Fot. 1.15. Posiedzenie zespołu roboczego gospodarki i infrastruktury technicznej podczas warsztatów



Fot. 1.16. Posiedzenie zespołu infrastruktury społecznej podczas warsztatów



Fot. 1.17. Zespół roboczy infrastruktury społecznej podczas pracy na warsztatach



Fot. 1.18. Dyskusja o bezpieczeństwie w zespole roboczym infrastruktury społecznej



Fot. 1.19. Rozmowy o rozwoju gminy podczas warsztatów



Fot. 1.20. Rozmowy podczas przerwy na warsztatach



Fot.1.21. Dyskusja o infrastrukturze technicznej podczas III warsztatów



Fot.1.22. Praca nad działaniami w zakresie infrastruktury technicznej podczas III warsztatów



Fot. 1.23. Dyskusja o środowisku i dziedzictwie kulturowym na III warsztatach



Fot. 1.24. Dyskusja o gospodarce na III warsztatach



Fot. 1.25. Omawianie działań z zakresu infrastruktury społecznej na III warsztatach

1.2. Miejsce strategii gminy w lokalnej AGENDZIE 21

Ekorozwój oznacza nowe podejście do rozwoju gminy polegające na przeciwstawieniu się wąsko rozumianemu rozwojowi gospodarczemu. Zrównoważony rozwój pojmowany jest najczęściej jako:

- *rozwój społeczno-gospodarczy zharmonizowany z otoczeniem człowieka,*
- *rozwój, który zapewnia równoległy rozwój gospodarki, społeczeństwa i takie funkcjonowanie środowiska, które umożliwia zaspokojenie współczesnych potrzeb bez ograniczania możliwości rozwojowych przyszłych pokoleń.*

Coraz mniej wątpliwości budzi stwierdzenie, że optymalne uwzględnienie uwarunkowań środowiskowych oraz ochrona walorów podstawowych procesów ekologicznych tylko pozornie i krótkookresowo stanowić może ograniczenie lub barierę w rozwoju społeczno-gospodarczym.

Zatem Agenda 21 to program działań na rzecz zrównoważonego rozwoju w perspektywie XXI wieku, uwzględniający globalną, krajową, regionalną i lokalną skalę

działań, czyli jest to w praktyce program działań integrujący wprowadzanie w życie łądów: ekologicznego, społecznego, ekonomicznego, przestrzennego i politycznego.

W 2003 r. przy wdrażaniu lokalnej Agendy 21 w gminie Bledzew podjęte zostały prace nad **strategią zrównoważonego rozwoju gminy**, która wraz ze studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz planem zagospodarowania przestrzennego gminy ma stanowić kluczowy dokument rozwojowy dla władz samorządowych gminy Bledzew.

2. WIZJA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY

Uczestnicy Zespołu Opracowującego Strategię w gminie Bledzew intensywnie dyskutowali i rozważali wizję zrównoważonego rozwoju. Zgłoszonych zostało 67 propozycje wizji. Analizowano różne problemy związane z jednoznacznym jej określeniem z jednoczesnym uzyskaniem konsensusu w tej sprawie.

Przy rozważeniu wszystkich aspektów budowanej wizji brano pod uwagę przede wszystkim fakt poprawy życia mieszkańców. Idzie o to by tak prowadzić rozwój gminy, aby zapewnić w przyszłości godziwe warunki życia mieszkańcom minimalizując, bądź likwidując bezrobocie, jednocześnie zapewniając określone warunki i możliwości mieszkaniowe. Dynamicznie rozwijająca się gospodarka może być tym czynnikiem, który zapewni wyższy poziom życia tworząc jednocześnie możliwość spełnienia zawodowego się w budowie lepszej przyszłości. To zaś powinno pobudzać mieszkańców gminy do podwyższania kwalifikacji zawodowych poprzez systematyczne kształcenie się i zdobywanie doświadczenia zawodowego.

Gwarantem dynamicznego rozwoju gminy ma być nowoczesna infrastruktura techniczna chroniąca nie tylko środowisko naturalne, ale i jednocześnie człowieka w tym środowisku. Czystsze środowisko to mniej różnego rodzaju chorób i większa symbioza człowieka z nim, to naturalne mechanizmy funkcjonowania przyrody. Właściwy poziom życia i pożądane środowisko naturalne oraz wzrost zdrowotności społecznej pobudza człowieka do innego spędzania czasu, do kontaktu z innymi członkami lokalnej społeczności. Zaczynają rodzić się nowe więzy społeczne i potrzeba aktywności. Przy istniejącym bogactwie kulturowym i większej aktywności lokalnej społeczności będą pobudzane chęci twórczego uczestnictwa poprzez aktywny udział w różnych zespołach folklorystycznych. To zaś zainteresuje i pobudzi do współdziałania otoczenie bliższe i dalsze, co w efekcie oznacza także nawiązanie współpracy międzynarodowej oraz większe tempo rozwoju gminy.

Dlatego uczestnicy Zespołu Opracowującego Strategię uznali za słuszne przyjęcie - z wielu możliwych propozycji wizji gminy - wizji zamieszczonej poniżej, a brzmiącej następująco:

ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA, GOSPODARKA I ZHARMONIZOWANE WSPÓLDZIAŁANIE Z OTOCZENIEM GWARANTEM STAŁEGO WZROSTU JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW.

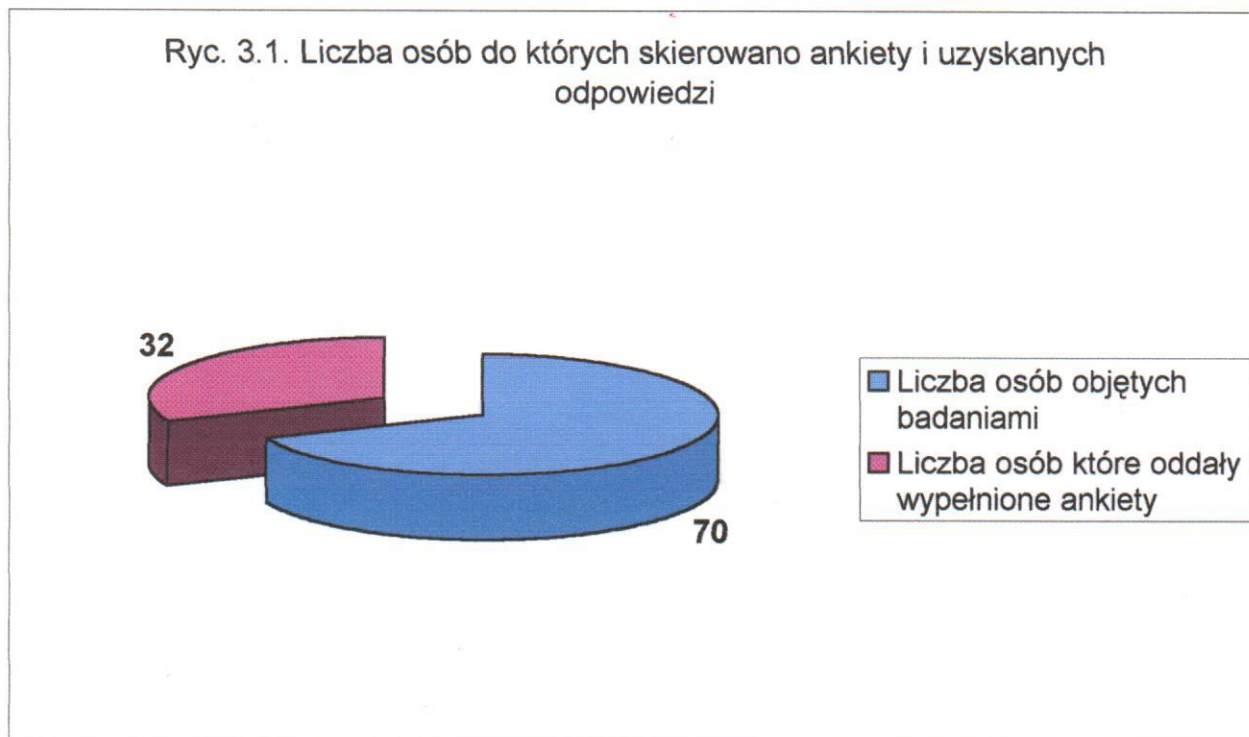
3. DIAGNOZA STANU GMINY

W diagnozie stanu gminy przedstawiono wyniki badań mieszkańców gminy z uwzględnieniem:

- ♦ oczekiwań i opinii społeczności w gminie,
- ♦ cech i postaw społeczności gminnej,
- ♦ problemów, opinii i oczekiwań społeczności lokalnej,
- ♦ oceny problemów i celów szczegółowych wypracowanych na warsztatach.

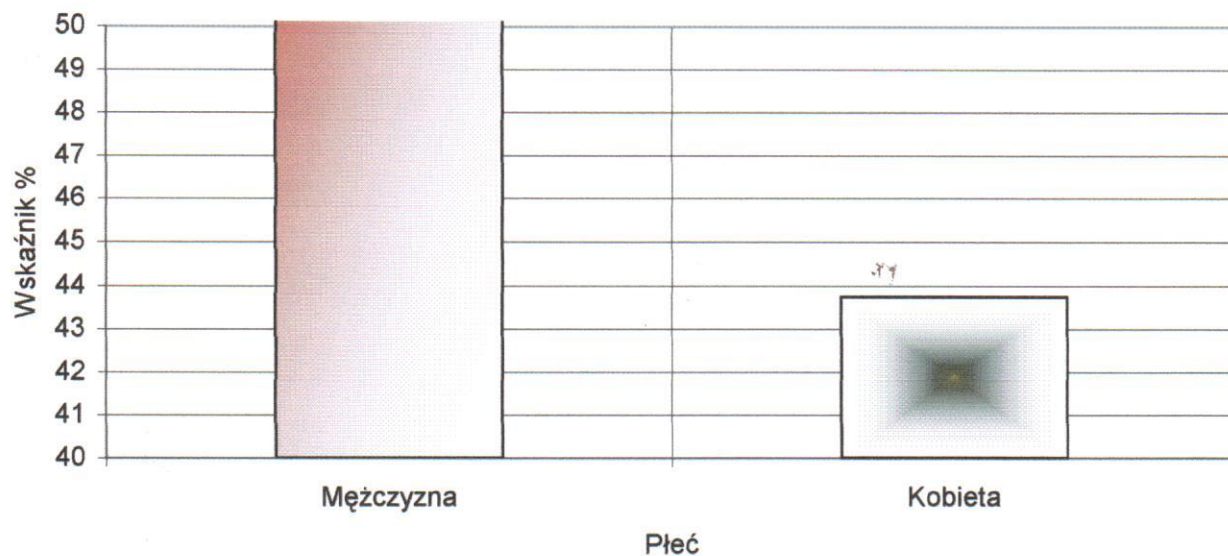
3.1. Analiza oczekiwań i opinia społeczności gminnej

Badaniami objęto 1,45 % mieszkańców gminy. Przyjmując poddanych badaniom mieszkańców za 100% trzeba stwierdzić, że 45,71% spośród nich udzieliło odpowiedzi na pytania, co przedstawia ryc. 3.1.

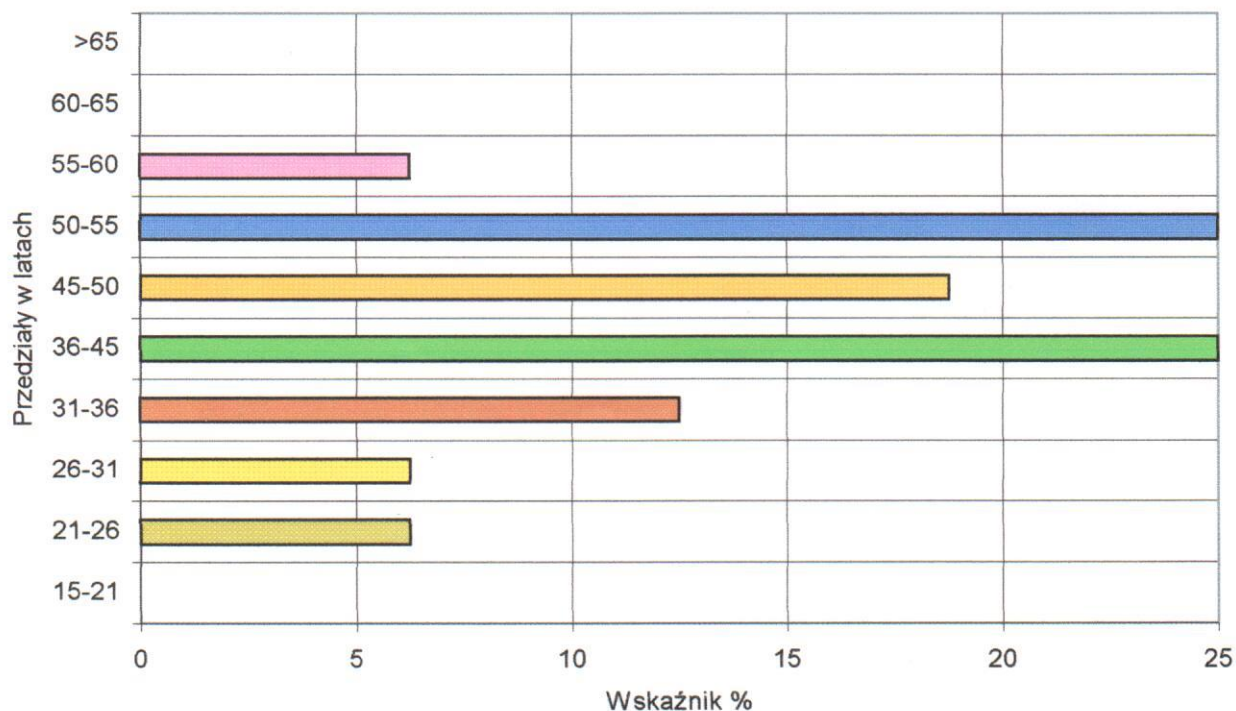


Przy czym odpowiedzi udzieliło więcej mężczyzn niż kobiet (ryc. 3.2), w przedziale wiekowym przedstawionym na ryc. 3.3. Głównie jednak dominują tu osoby w wieku produkcyjnym, ale też i młode pokolenie jest zainteresowane rozwiązywaniem problemów w gminie (wiek 21 - 26 lat), czyli młodzież, która ukończyła naukę w szkołach średnich i uczelniach oraz pozostająca bez pracy. Żadnego zainteresowania nie wykazała grupa osób w wieku przedemerytalnym (60 - 65 lat).

Ryc. 3.2. Płeć badanych osób

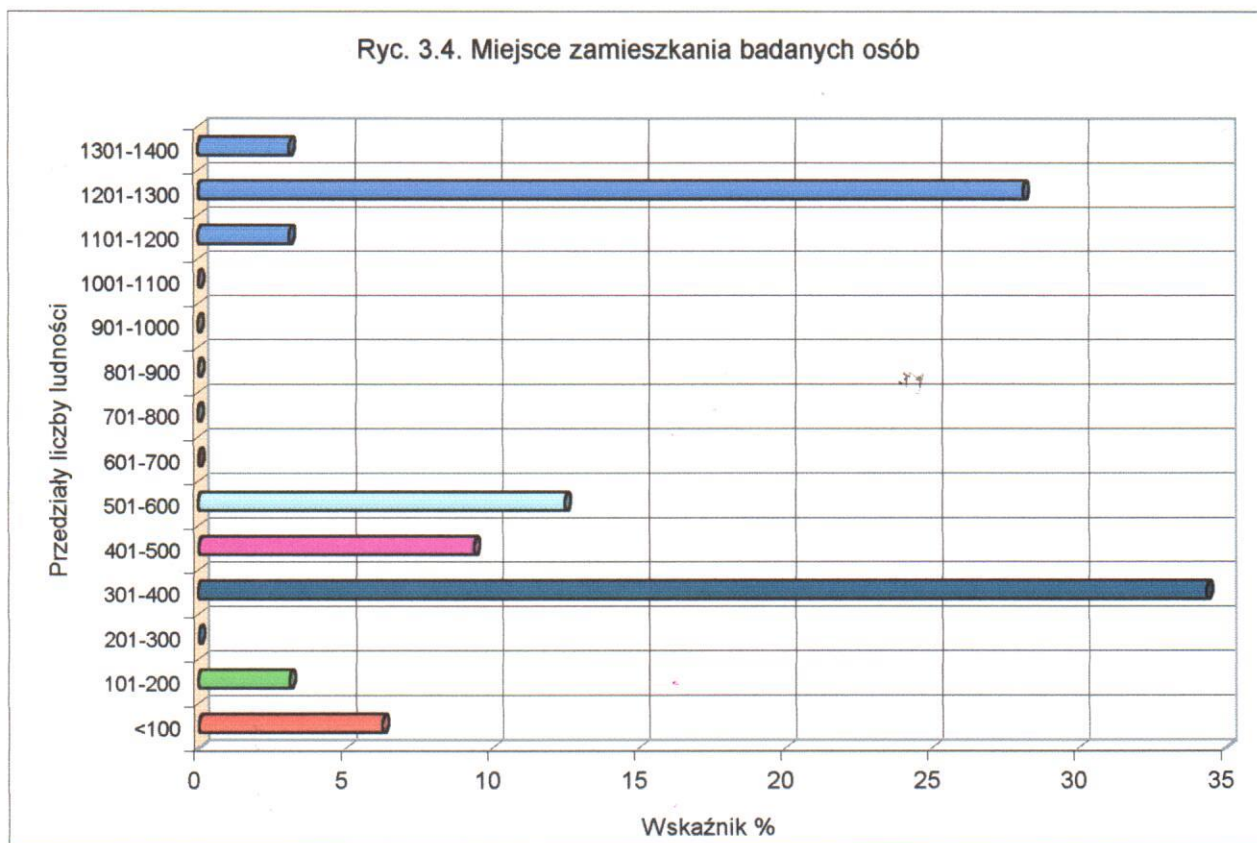


Ryc. 3.3. Wiek badanych osób



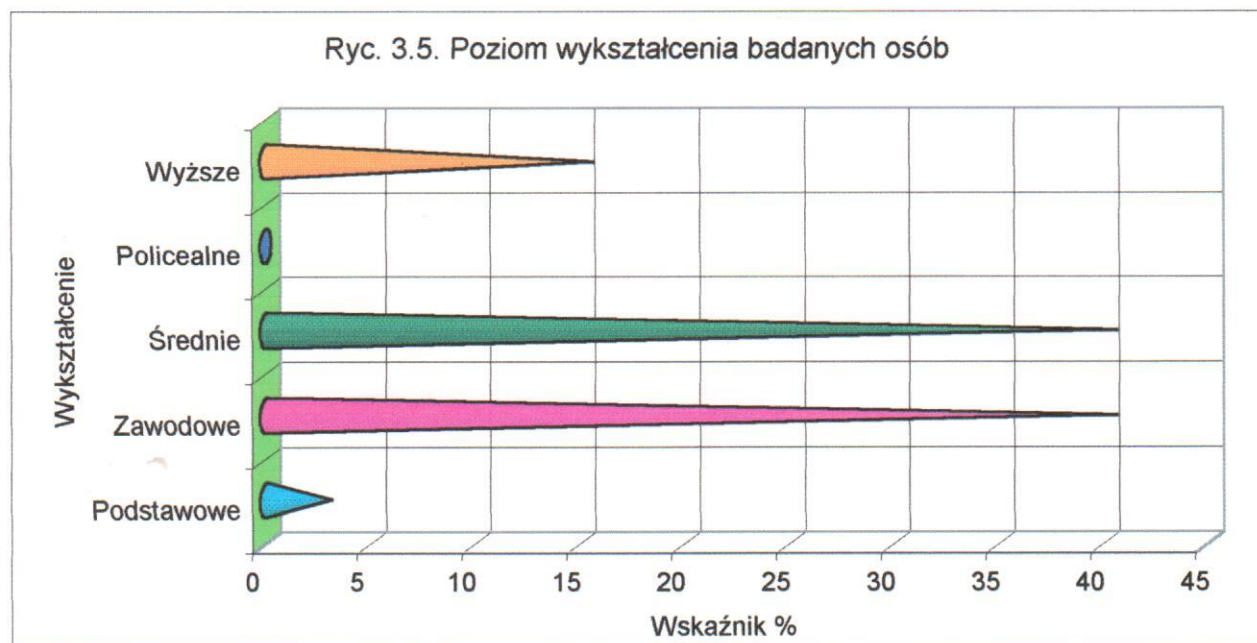
Miejsce zamieszkania badanych przedstawia ryc. 3.4 a wynika z niego, że wszyscy badani są mieszkańcami wsi o różnej liczbie mieszkańców.

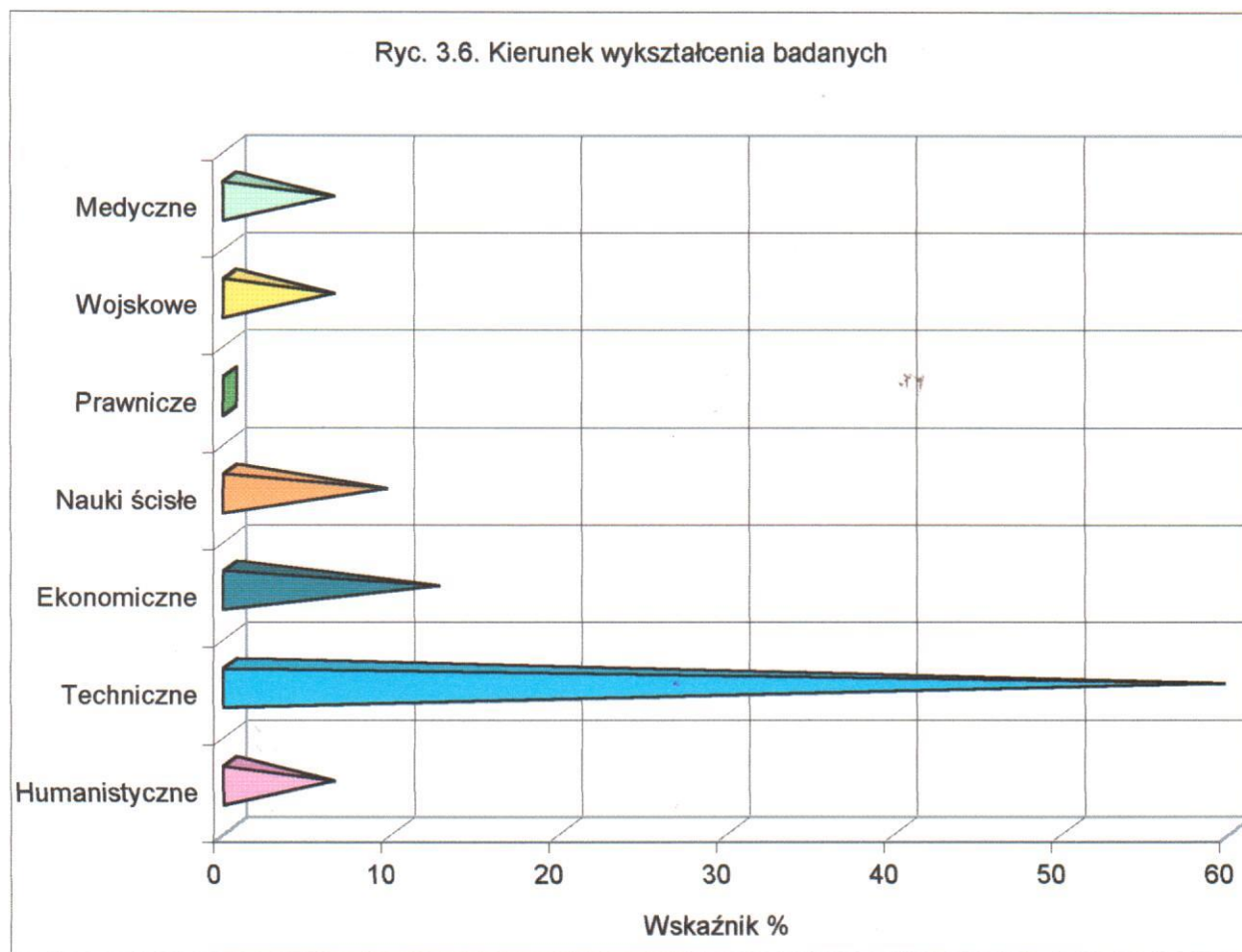
Ryc. 3.4. Miejsce zamieszkania badanych osób



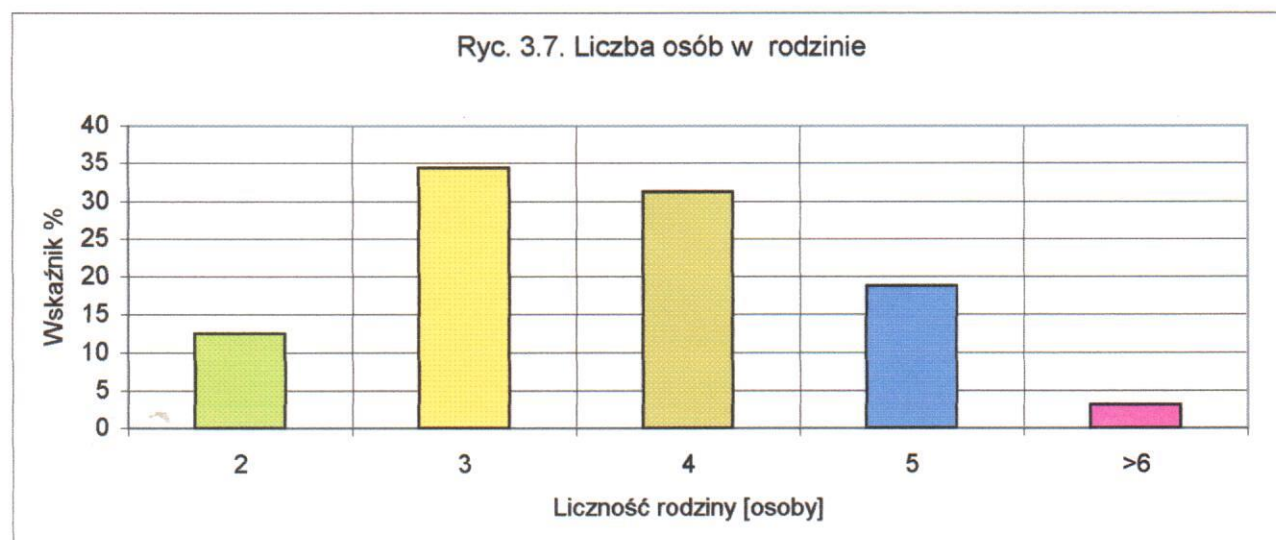
Wykształcenie respondentów ilustruje ryc. 3.5 a wynika z niego, że najwięcej osób biorących udział w badaniach było z wykształceniem zawodowym i średnim. Osoby z wykształceniem podstawowym stanowiły zaledwie około 4% badanych, zaś z wyższym około 15%. Spośród badanych ponad 50% stanowiły osoby z wykształceniem technicznym i około 10% z wykształceniem ekonomicznym (ryc. 3.6).

Ryc. 3.5. Poziom wykształcenia badanych osób

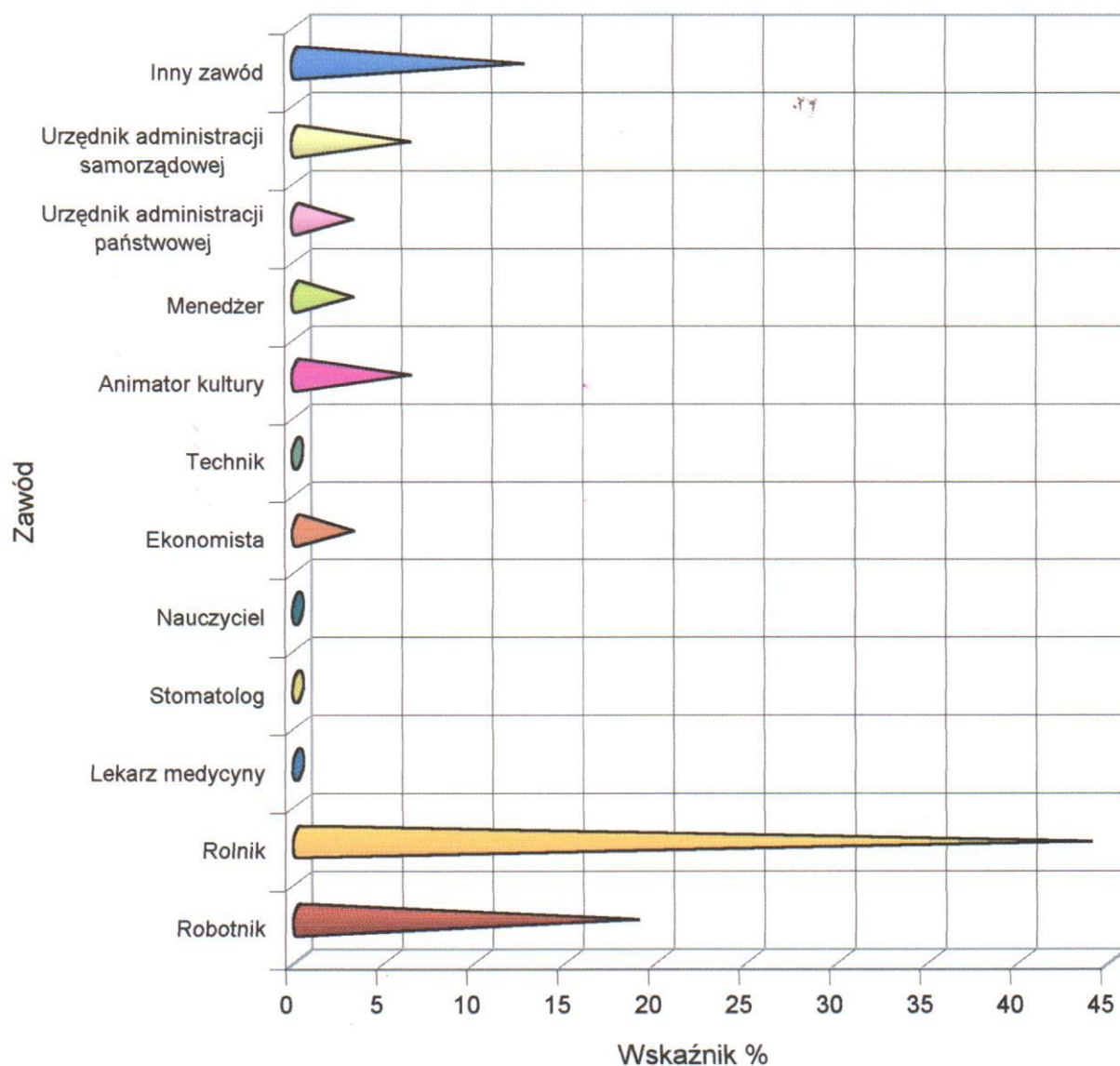




Okolo 35 % badanych ma rodziny 3 osobowe (ryc. 3.7) tylko niecałe 5% badanych ma rodzinę powyżej sześciu osób. Pośród badanych najczęściej wykonywany zawód rolnik (~40%), robotnik >15% (ryc. 3.8). Inne zawody były reprezentowane bardzo nielicznie (np. animator kultury, urzędnik administracji samorządowej).

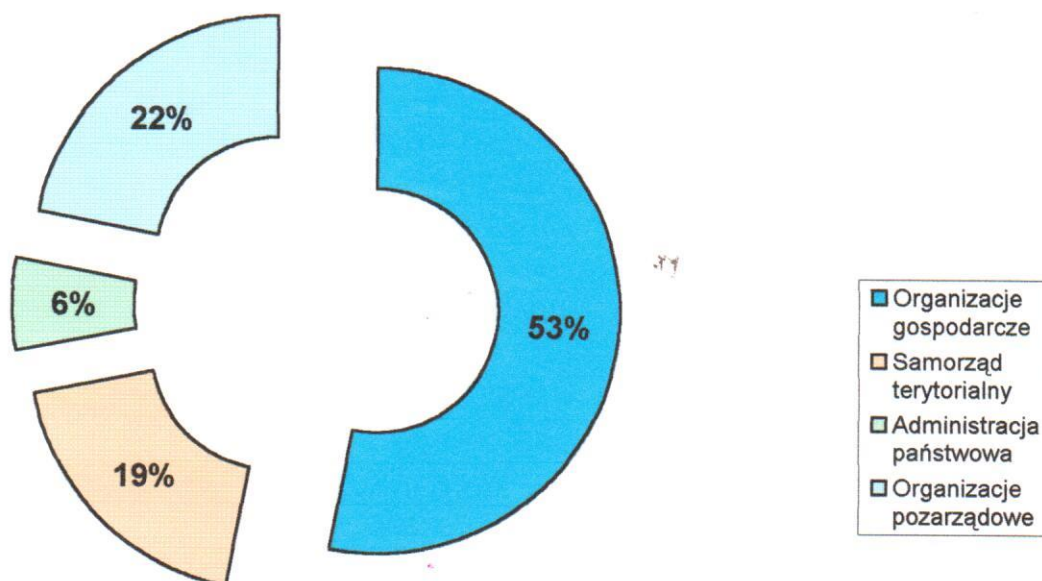


Ryc. 3.8. Wykonywany zawód badanego

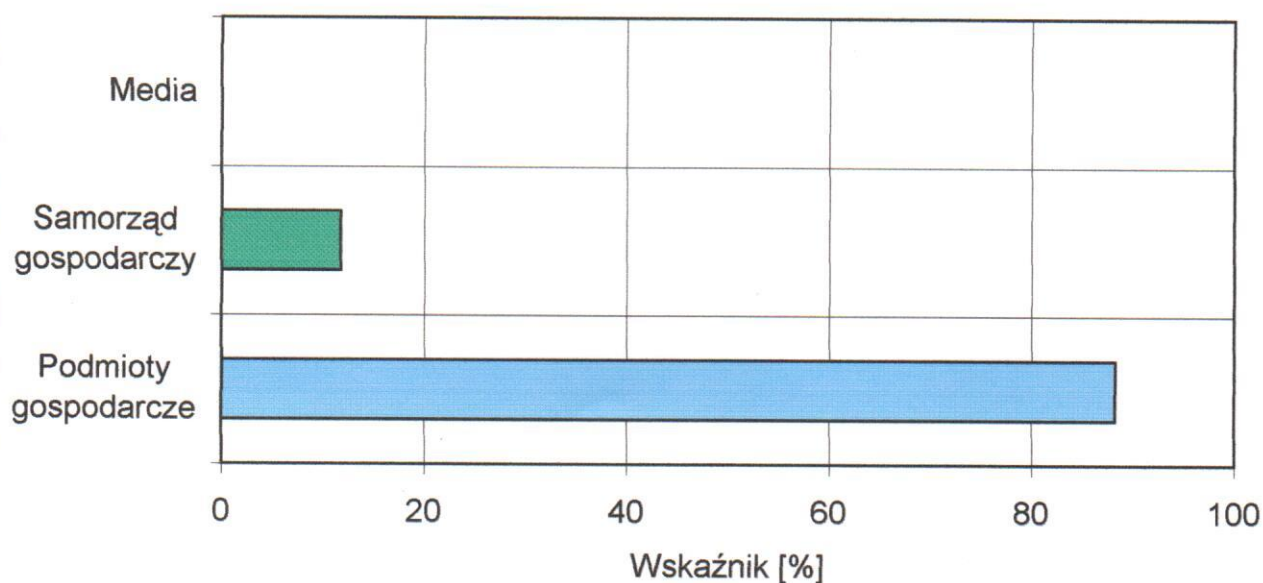


Badani reprezentują też różne środowiska pracy, co przedstawia ryc. 3.9. Najwięcej jest jednak reprezentantów organizacji gospodarczych oraz mniej reprezentujących organizacje pozarządowe. Oceniając dalej można zauważyć, że znaczną część respondentów stanowią pracujący w podmiotach gospodarczych (ryc. 3.10).

Ryc. 3.9. Środowisko pracy badanego

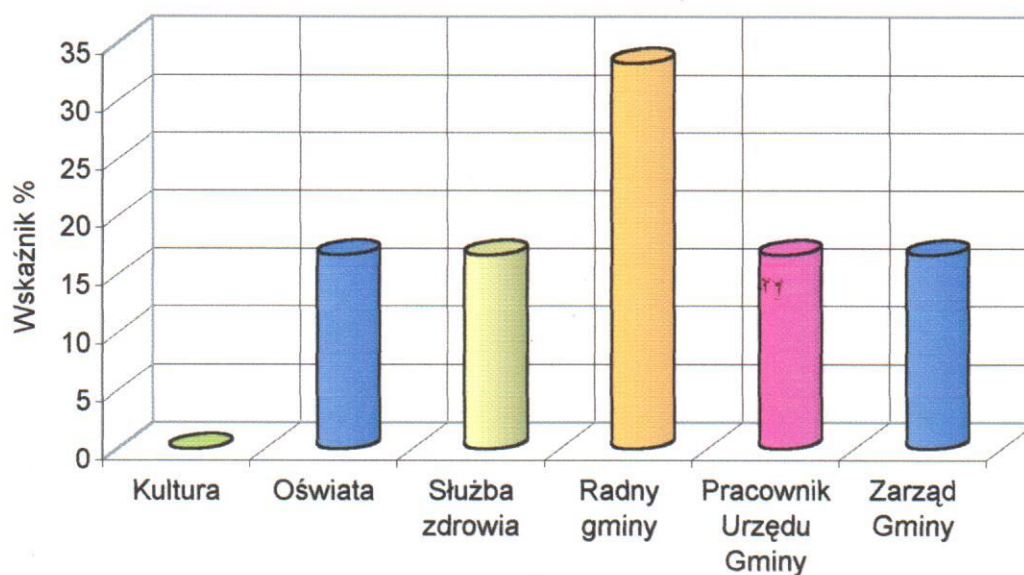


Rys. 3.10. Dziedziny gospodarki w których pracują respondenci

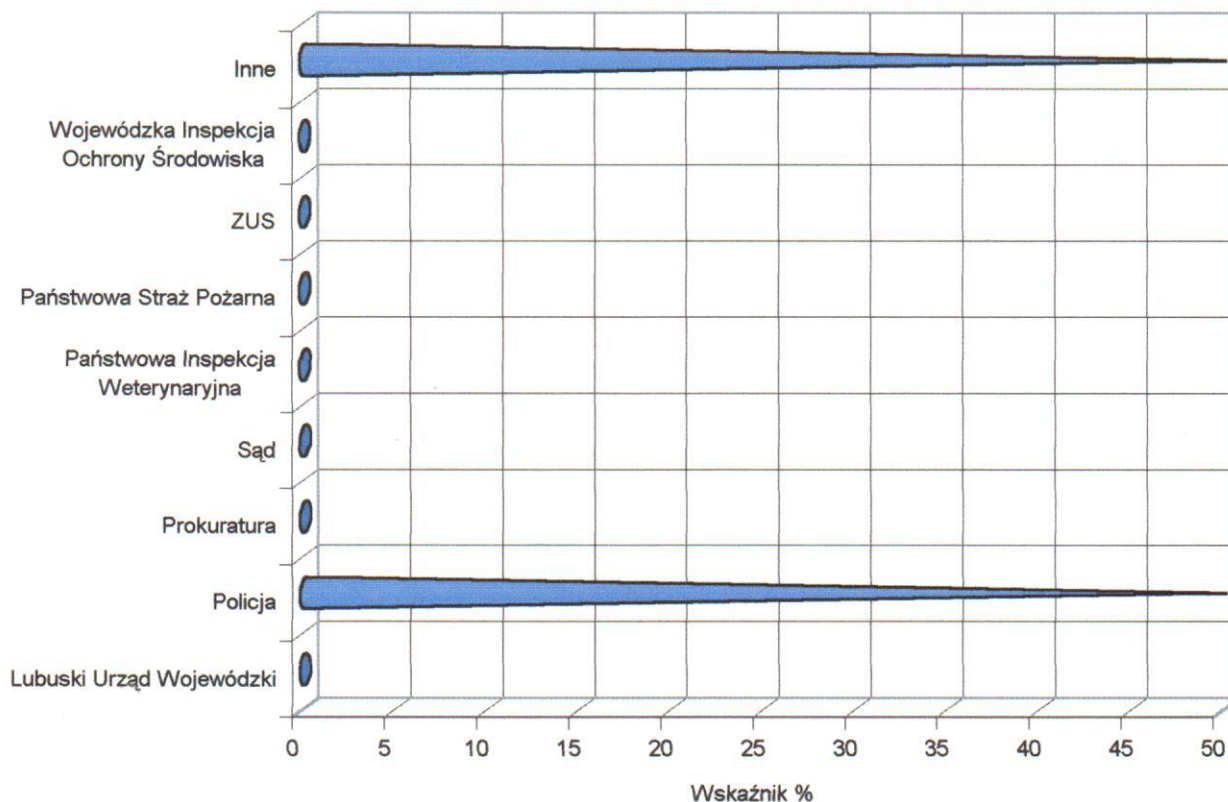


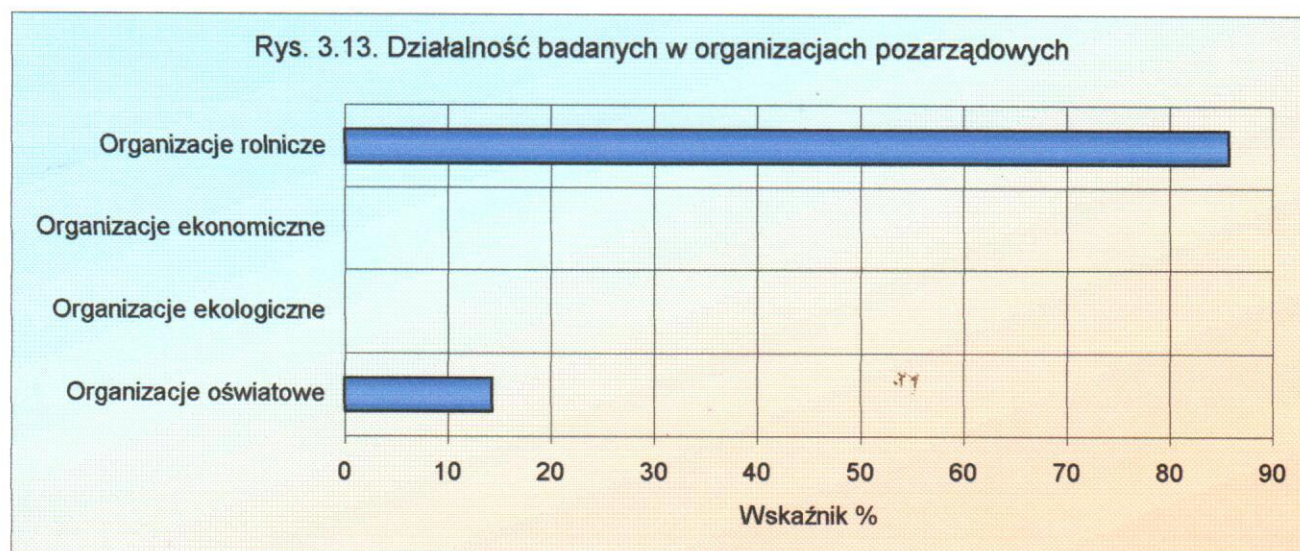
Pracujących mieszkańców gminy w samorządzie przedstawia ryc. 3.11. Można dostrzec, że na terenie gminy mieszkają osoby pracujące m.in. w Policji oraz innych jednostkach organizacyjnych (ryc.3.12). Działalnością w organizacjach pozarządowych zajmuje się znaczna część badanych (ryc.3.13). Dominuje działalność w organizacjach rolniczych i oświatowych.

Ryc. 3.11. Miejsce pracy w samorządzie terytorialnym



Ryc. 3.12. Miejsce pracy badanych w administracji państwowej





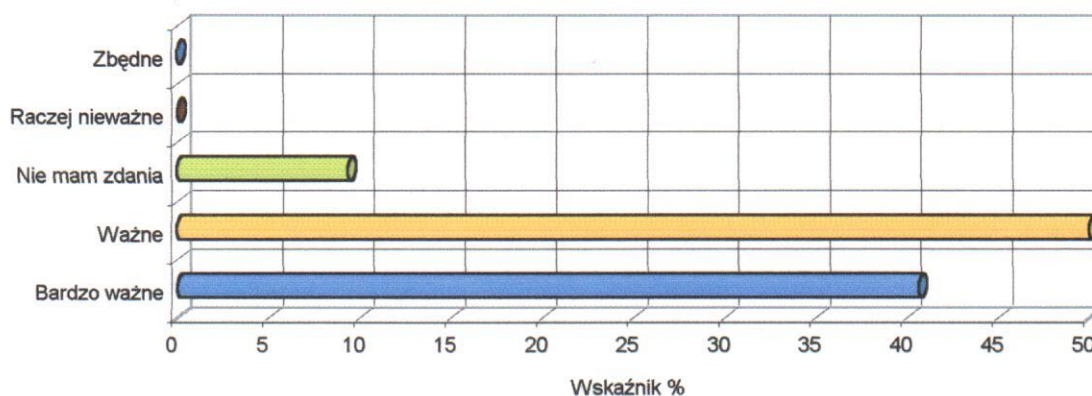
Respondentom zadano pytania dotyczące:

- ♦ funkcjonowania w gminie międzysektorowego lobby społecznego na rzecz ekorozwoju,
- ♦ roli partii politycznych dla międzysektorowego lobby społecznego działającego na rzecz ekorozwoju gminy,
- ♦ jakie znaczenie mają stowarzyszenia gospodarcze dla międzysektorowego lobby społecznego działającego na rzecz ekorozwoju,
- ♦ jaką funkcję spełniają związki zawodowe dla międzysektorowego lobby społecznego działającego na rzecz ekorozwoju,
- ♦ znaczenia związków wyznaniowych dla międzysektorowego lobby społecznego działającego na rzecz ekorozwoju,
- ♦ rola władz gminy w międzysektorowym lobby społecznym działającym na rzecz ekorozwoju gminy,
- ♦ rola biznesu w międzysektorowym lobby społecznym działającym na rzecz ekorozwoju gminy,
- ♦ znaczenie regionalnych liderów w międzysektorowym lobby społecznym działającym na rzecz ekorozwoju gminy,
- ♦ znaczenie informacji o zasobach gminy,
- ♦ skala działań konieczna do uwzględnienia przy ekorozwoju gminy,
- ♦ zawartość merytoryczna programu ekorozwoju gminy,
- ♦ współuczestnictwo społeczne w rozwiązywaniu problemów gminy,
- ♦ partnerstwo międzysektorowe w rozwiązywaniu problemów gminy,

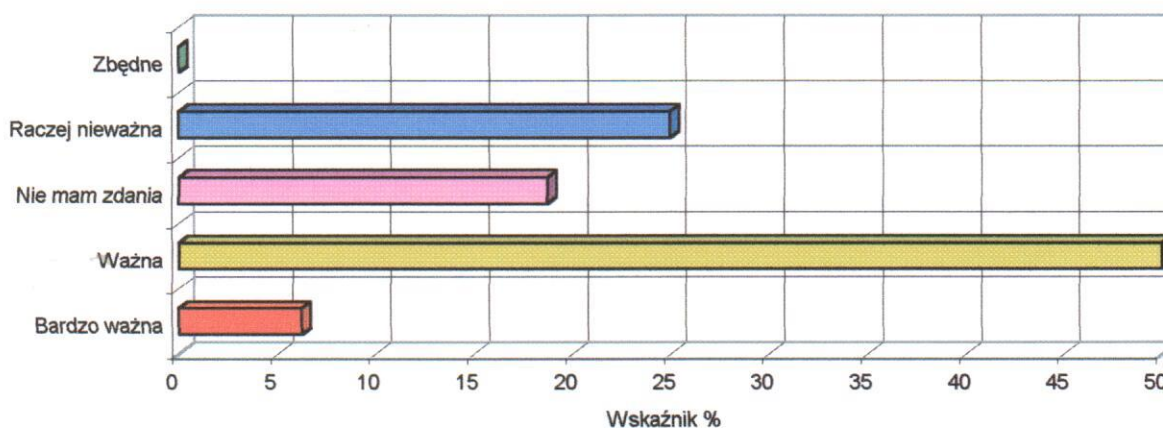
- ♦ istota społecznego forum ekorozwoju,
- ♦ najpilniejsze problemy wymagające rozwiązania w gminie,
- ♦ zawartość merytoryczna strategii ekorozwoju gminy,
- ♦ zawartość merytoryczna raportu o stanie gminy,
- ♦ oczekiwania w stosunku do pracowników Urzędu Gminy,
- ♦ znaczenie wyznań religijnych w życiu społeczności lokalnej,
- ♦ aktywność polityczna wyznań religijnych i stosunek respondentów do niej,
- ♦ działalność organizacji pozarządowych w społeczności lokalnej,
- ♦ istnienie samorządu gospodarczego w społeczności lokalnej,
- ♦ wiarygodność partii politycznych dla respondenta i jego rodziny w gminie.

Wyniki analizy odpowiedzi na powyższe pytania przedstawiają ryc. 3.14 – 3.37.

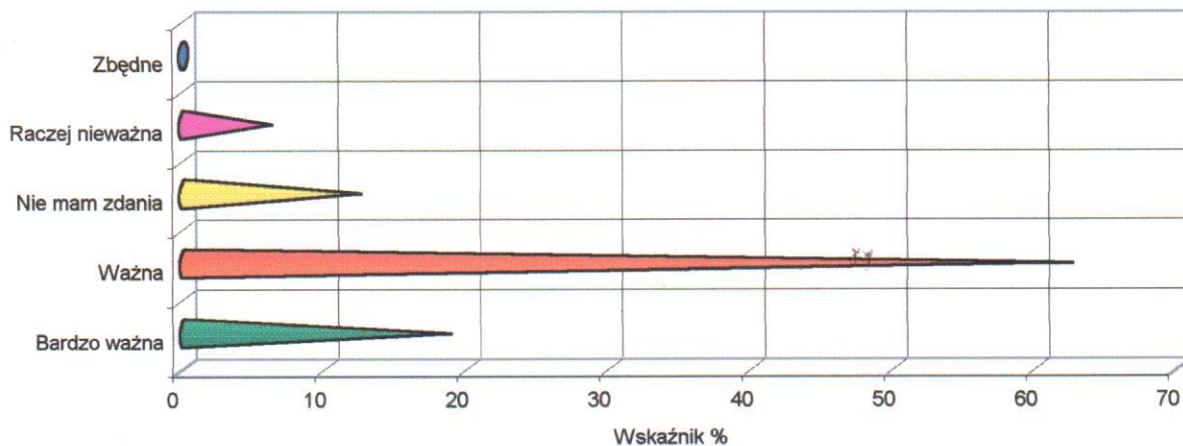
Ryc. 3.14. Znaczenie gminnego międzysektorowego lobby społecznego na rzecz ekorozwoju



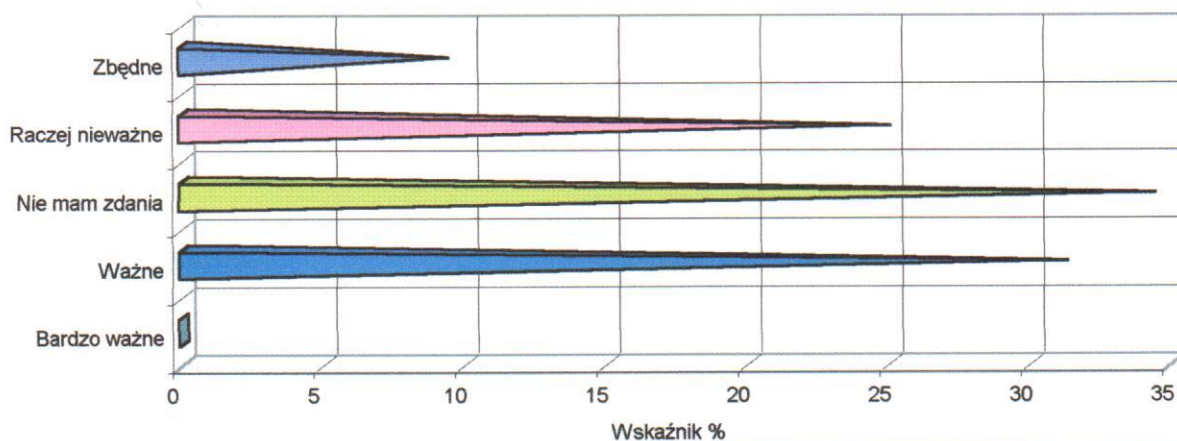
Ryc. 3.15. Rola partii politycznych w międzysektorowym lobby społecznym działającym na rzecz ekorozwoju



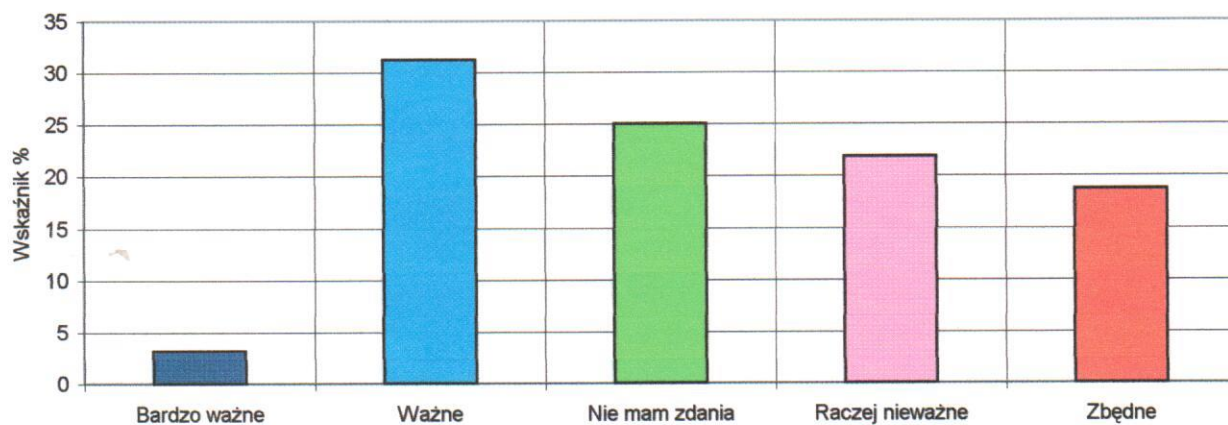
Ryc. 3.16. Znaczenie stowarzyszeń gospodarczych w międzysektorowym lobby społecznym działającym na rzecz ekorozwoju



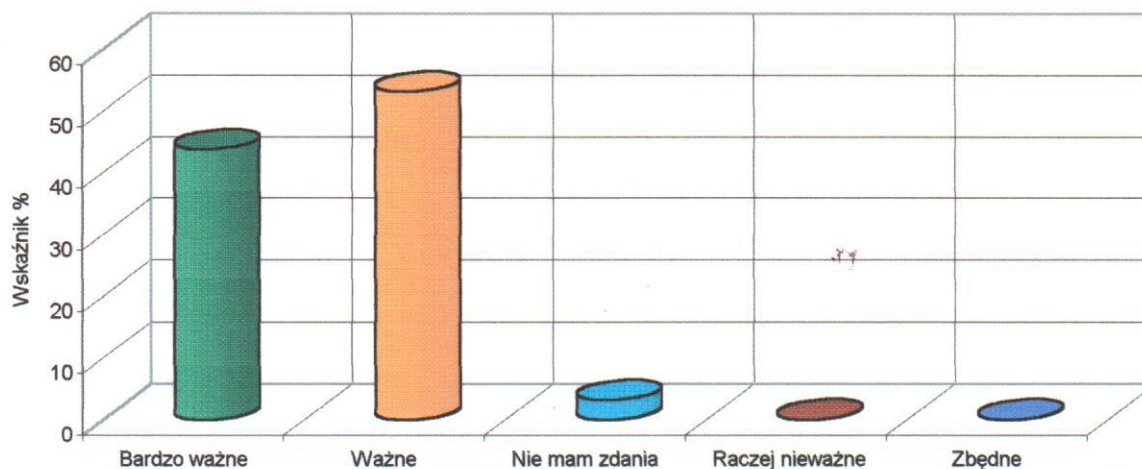
Ryc. 3.17. Postrzeganie roli związków zawodowych w międzysektorowym lobby społecznym działającym na rzecz ekorozwoju



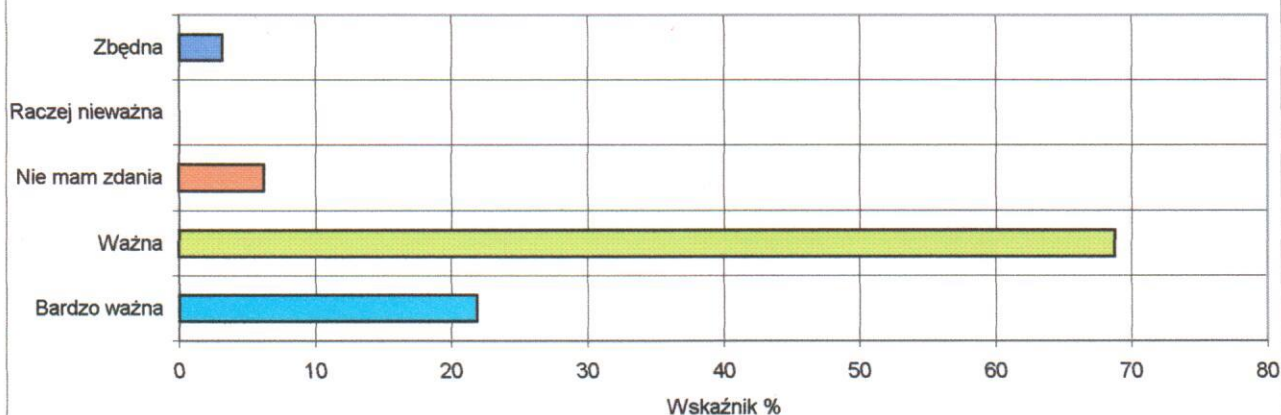
Ryc. 3.18. Rola związków wyznaniowych w międzysektorowym lobby działających na rzecz ekorozwoju gminy postrzegana przez badanych



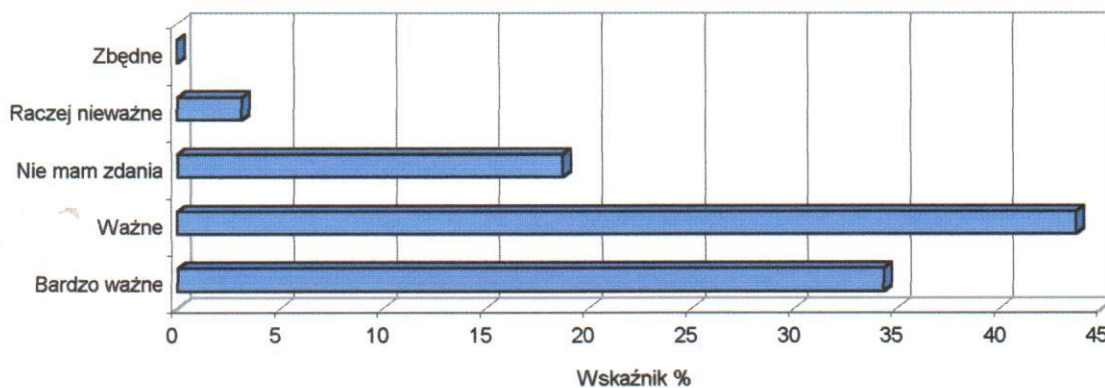
Ryc. 3.19. Rola władz gminnych w międzysektorowym lobby społecznym działającym na rzecz ekorozwoju postrzegana przez badanych



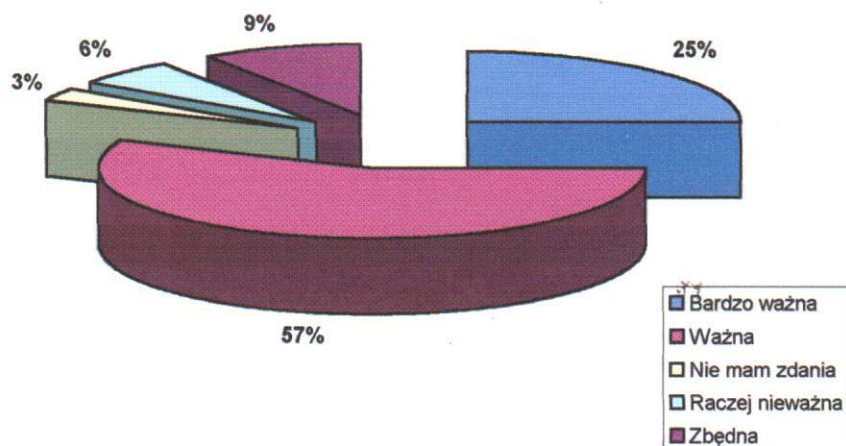
Ryc. 3.20. Znaczenie biznesu w międzysektorowym lobby społecznym na rzecz ekorozwoju



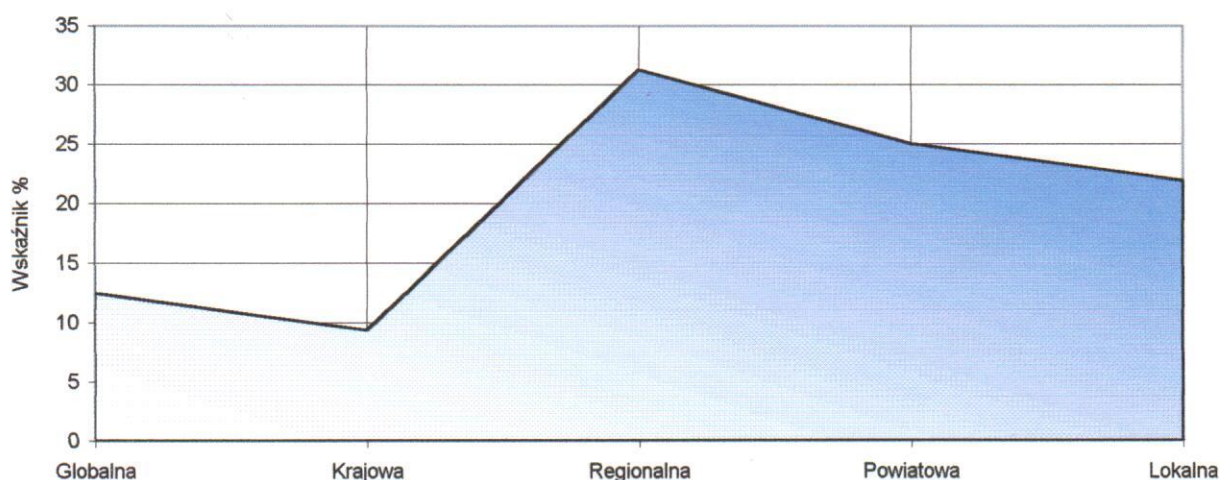
Ryc. 3.21. Oddziaływanie liderów regionalnych na międzysektorowe lobby społeczne działające na rzecz ekorozwoju



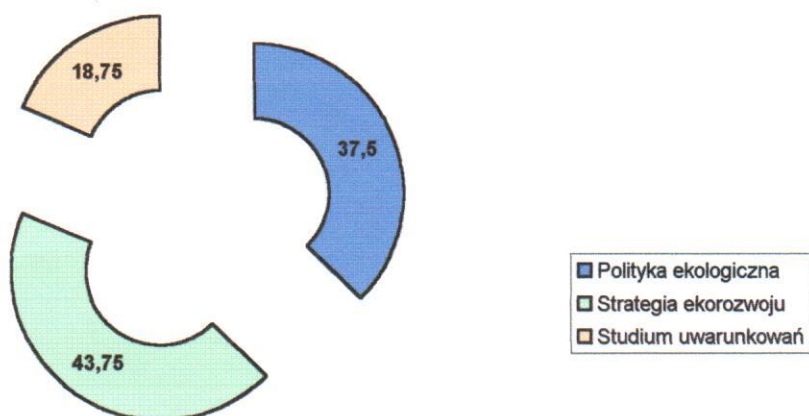
Ryc. 3.22. Znaczenie informacji o zasobach gminy

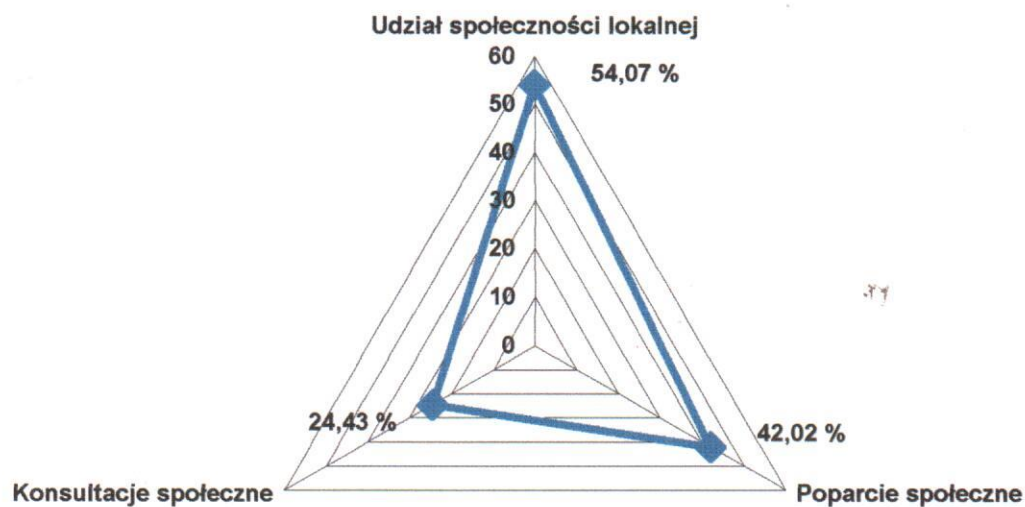


Ryc. 3.23. Skala działań konieczna do uwzględnienia przy ekorozwoju gminy



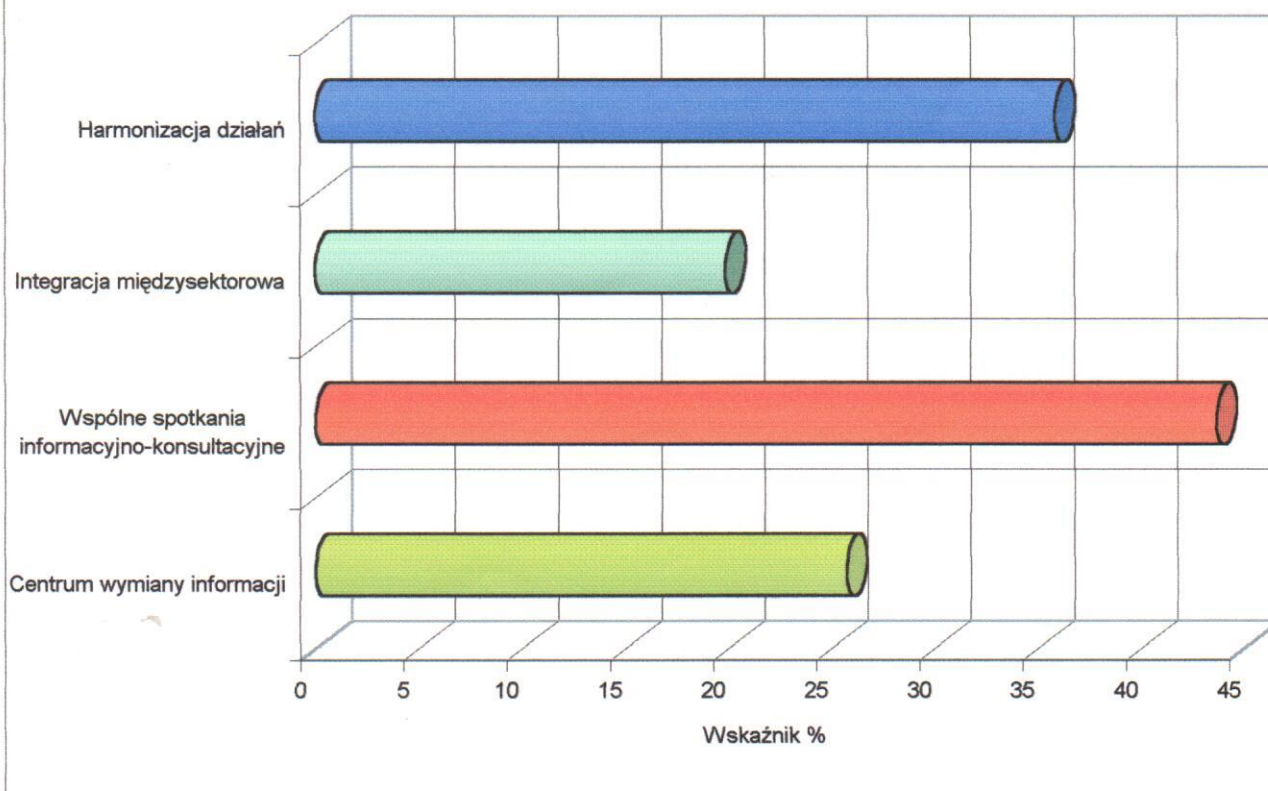
Ryc. 3.24. Zawartość programu ekorozwoju wskazana przez badanych [%]



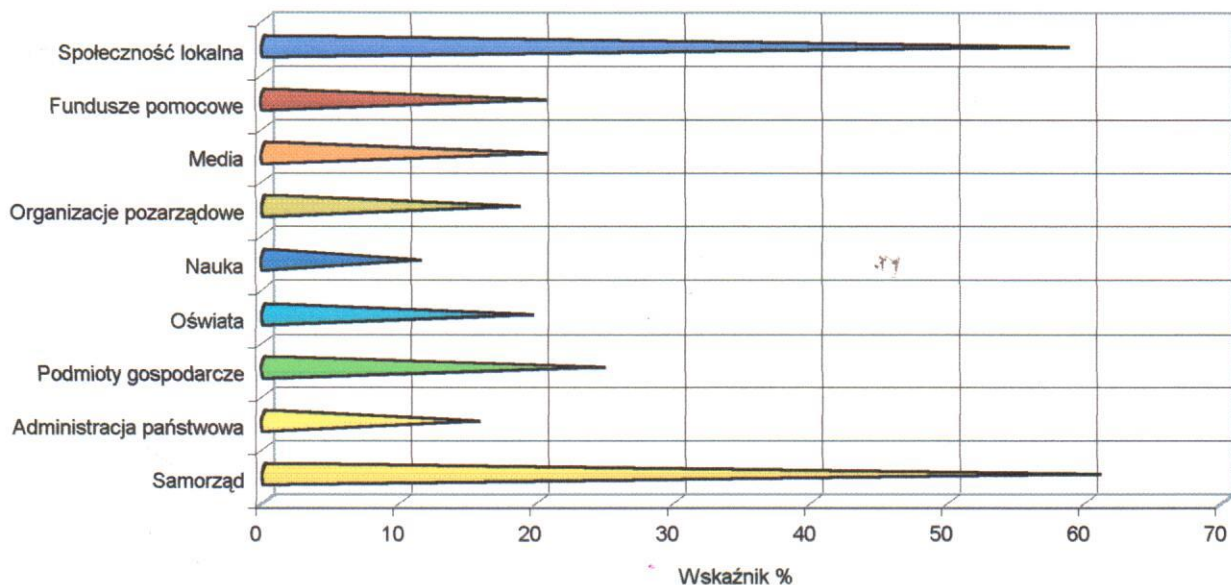


Ryc. 3.25. Rozumienie współuczestnictwa społecznego przez badanych w rozwiązywaniu problemów gminy

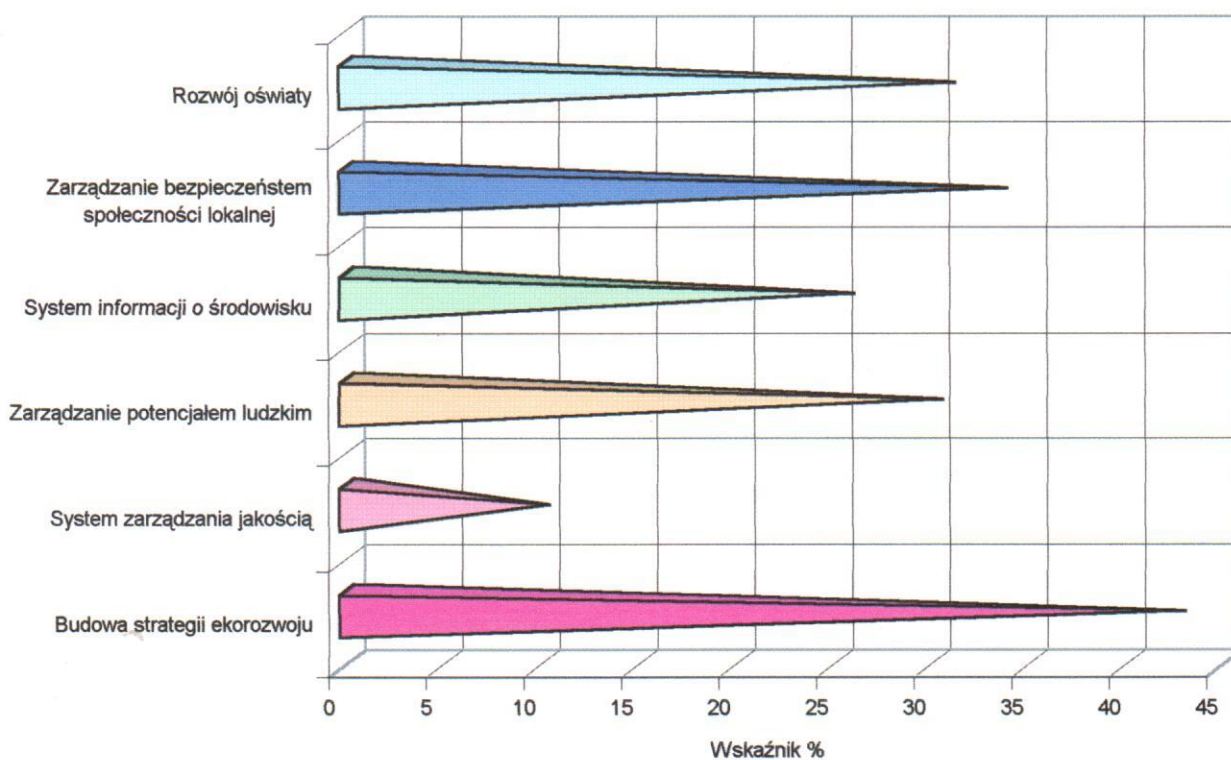
Ryc. 3.26. Partnerstwo międzysektorowe w rozwiązywaniu problemów gminnych rozumiane przez badanych



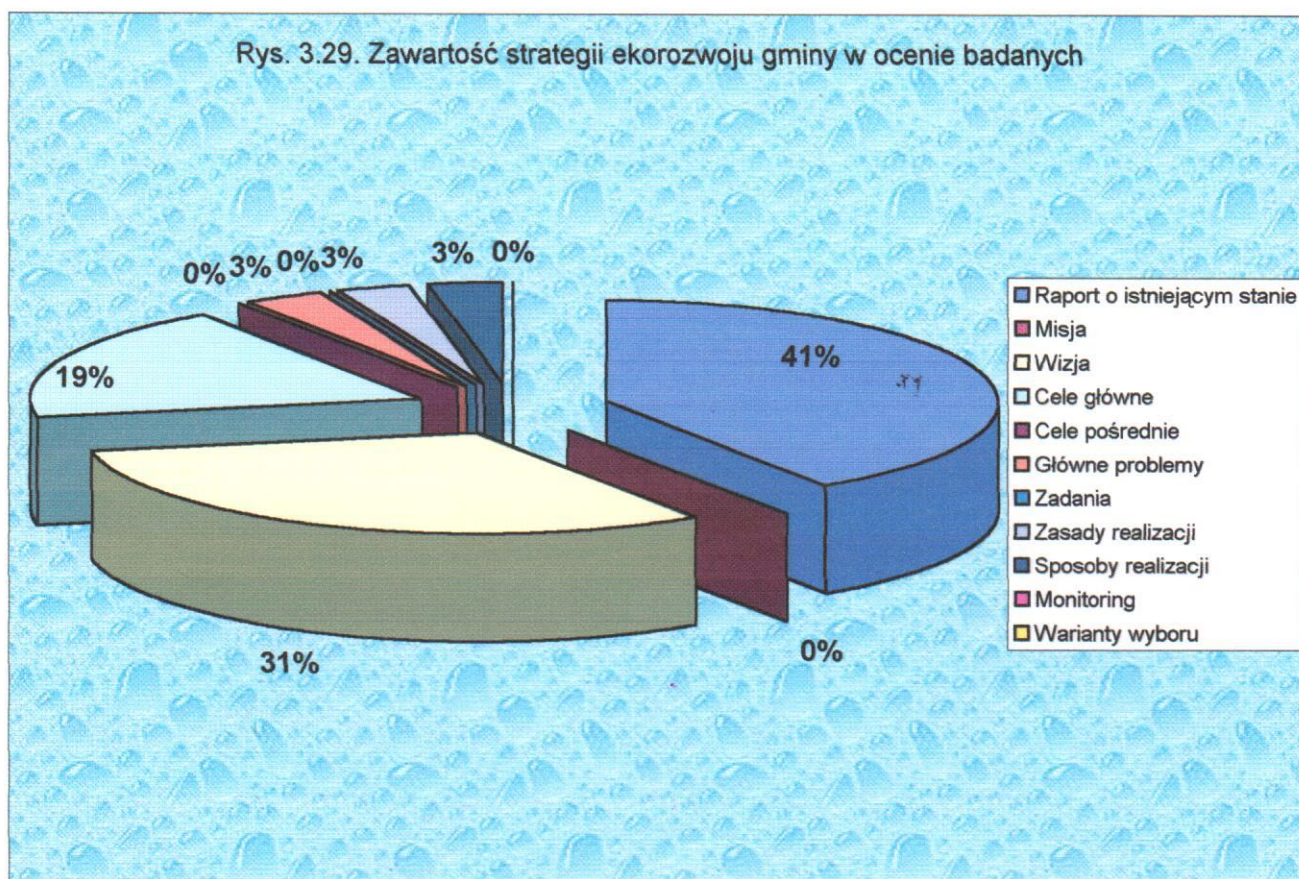
Ryc. 3.27. Rozumienie przez badanych społecznego forum ekorozwoju



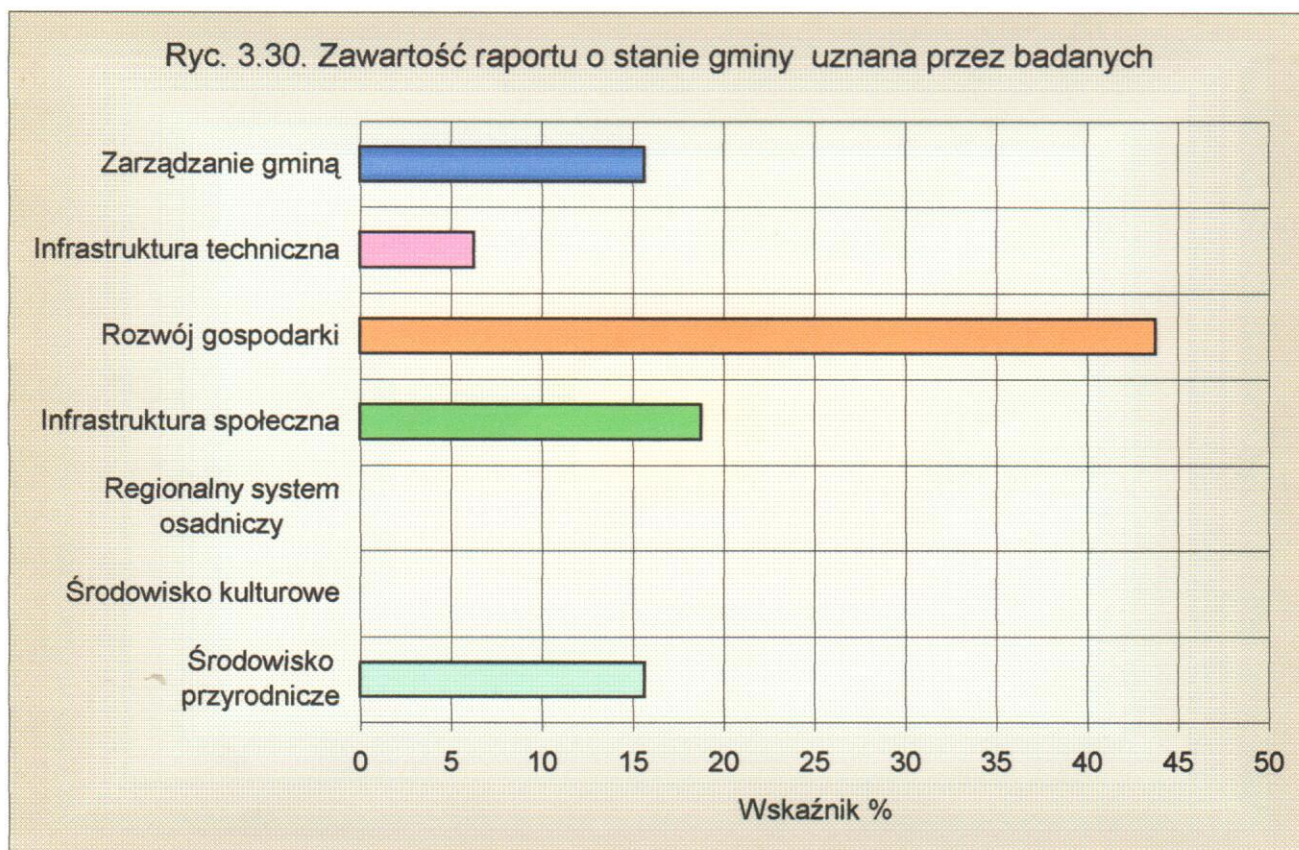
Ryc. 3.28. Najpilniejszy problem wymagający rozwiązania wskazany przez badanych



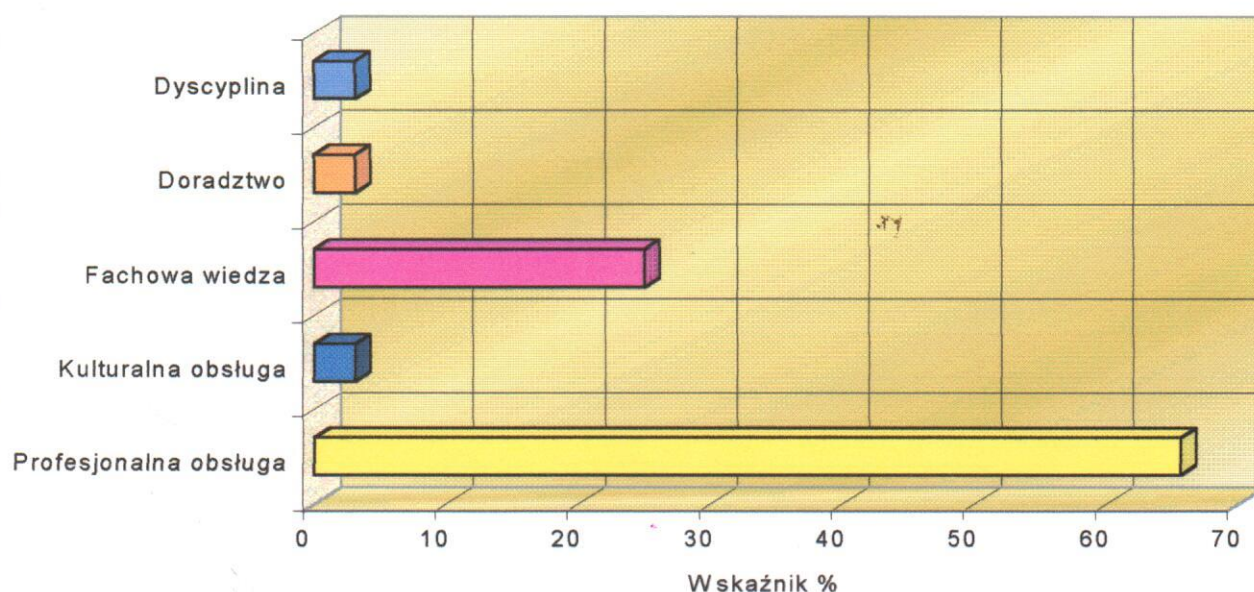
Rys. 3.29. Zawartość strategii ekorozwoju gminy w ocenie badanych



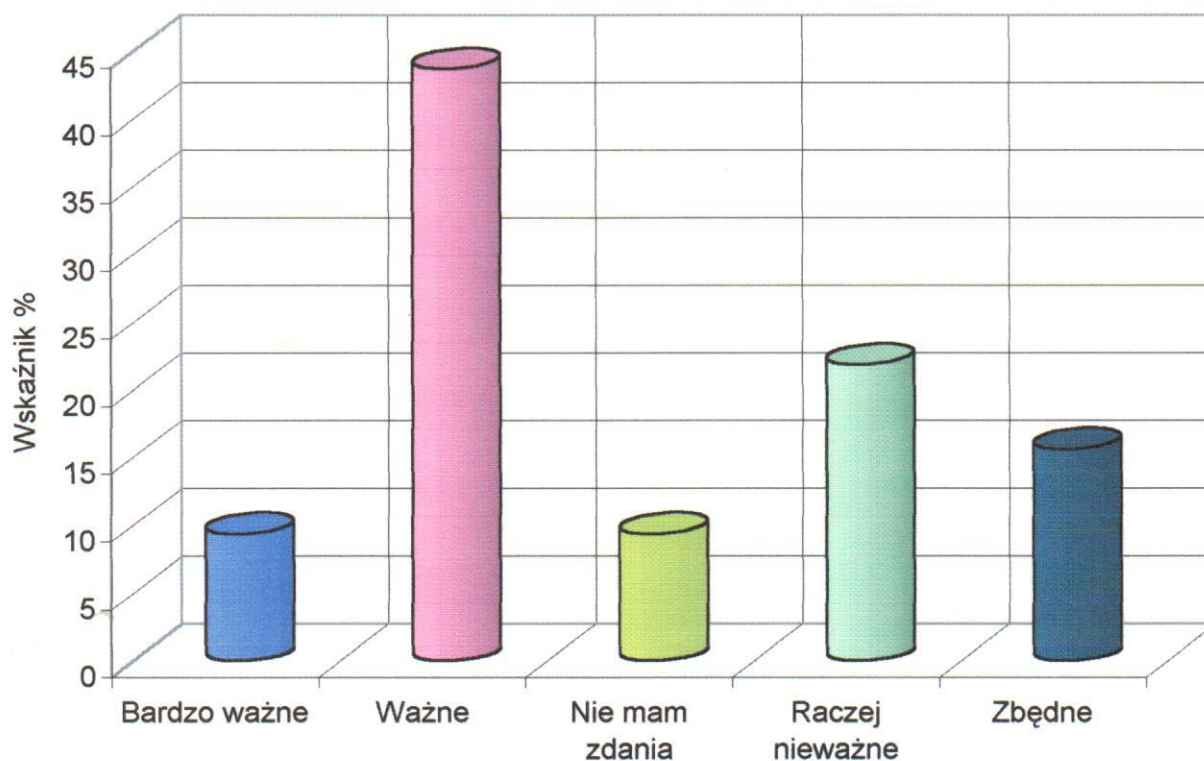
Ryc. 3.30. Zawartość raportu o stanie gminy uznana przez badanych



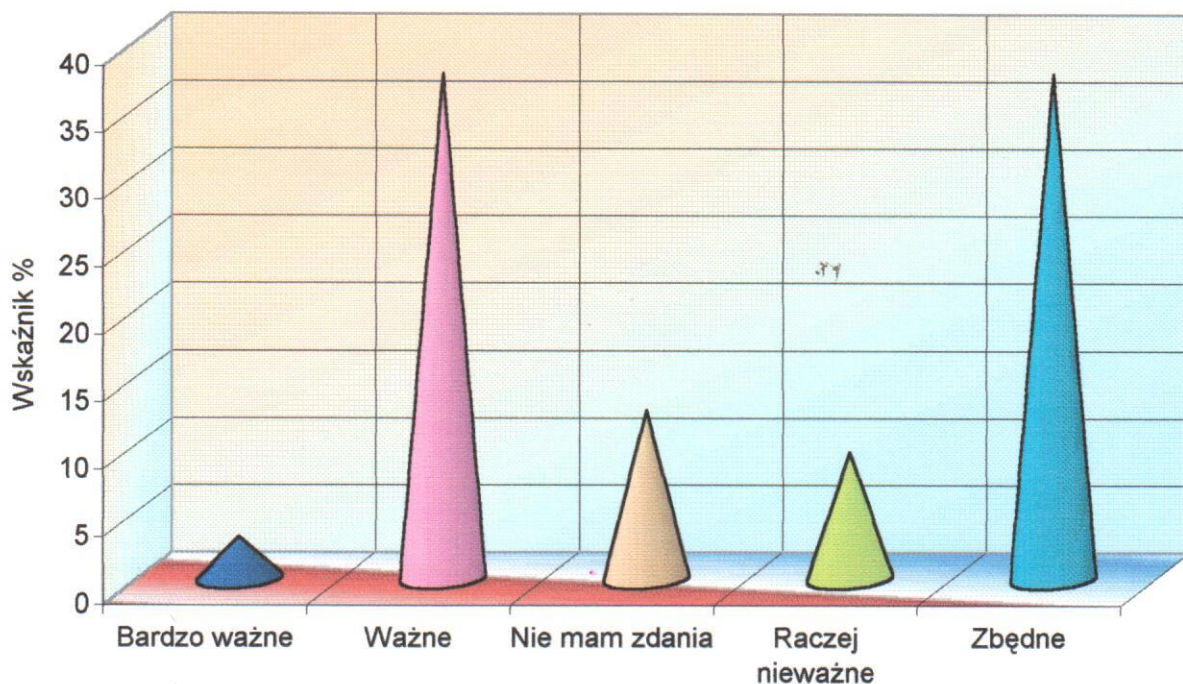
Ryc. 3.31. Oczekiwania badanych w stosunku do pracowników urzędu gminy



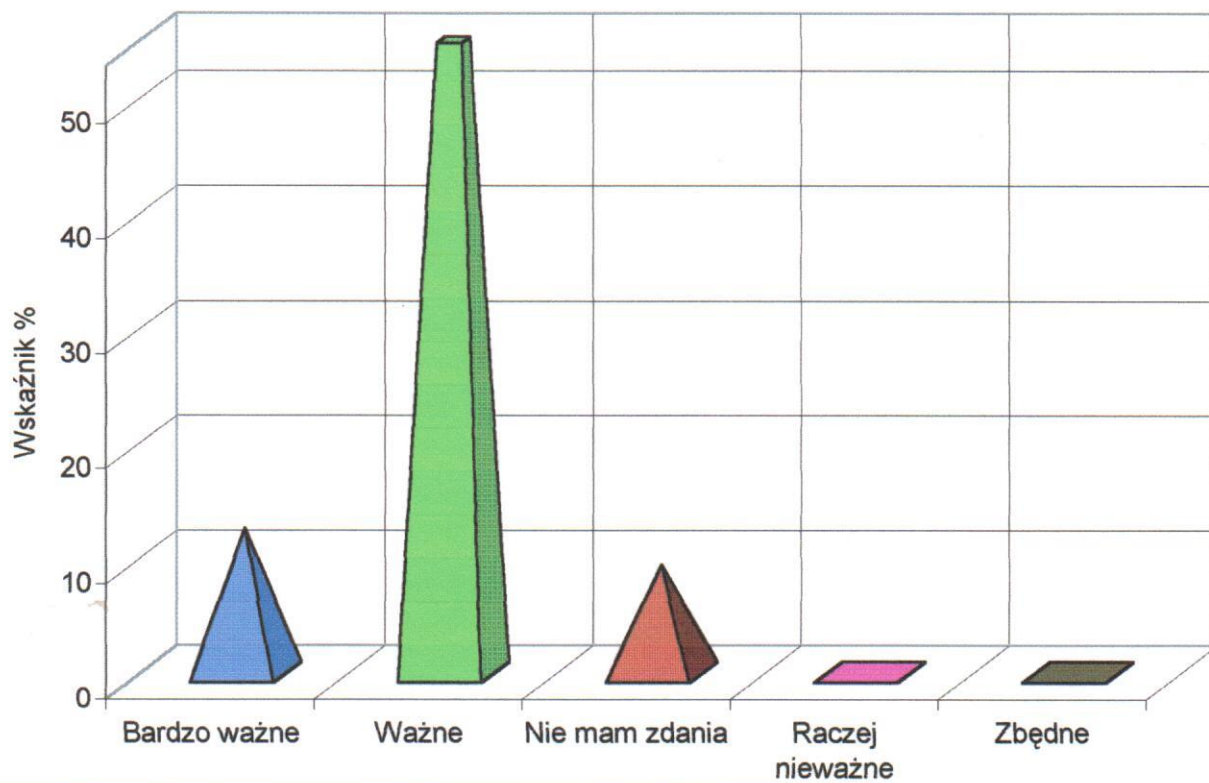
Ryc. 3.32. Znaczenie religii w życiu społeczności lokalnej wskazane przez badanych



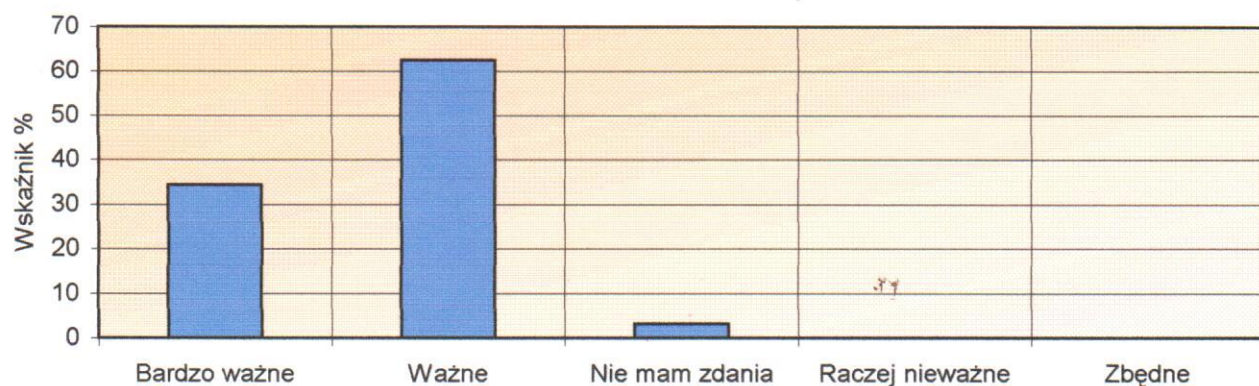
Ryc. 3.33. Aktywność polityczna organizacji religijnych w opinii badanych



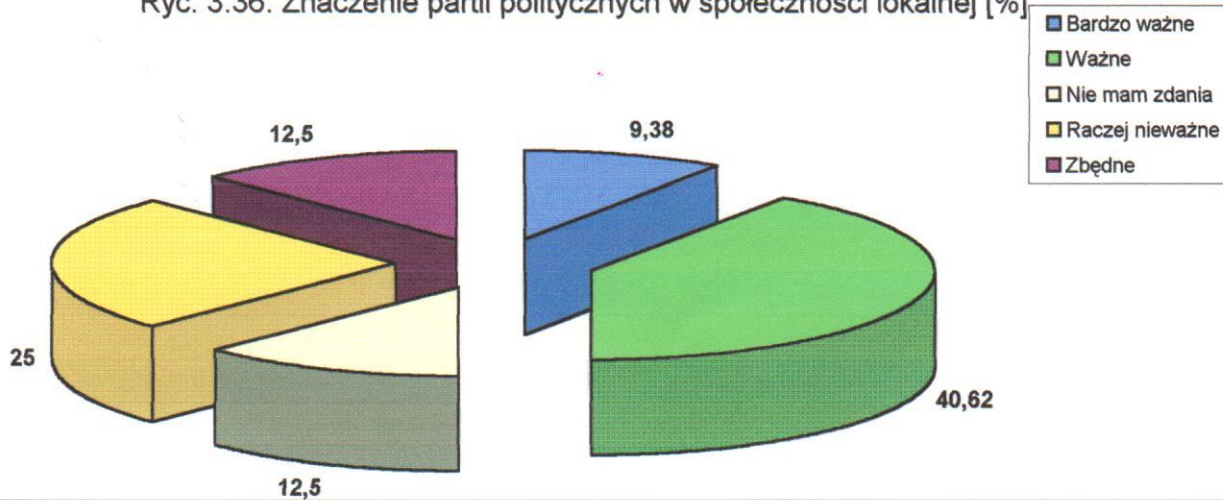
Ryc. 3.34. Potrzeba działalności organizacji pozarządowych w społeczności lokalnej w opinii badanych



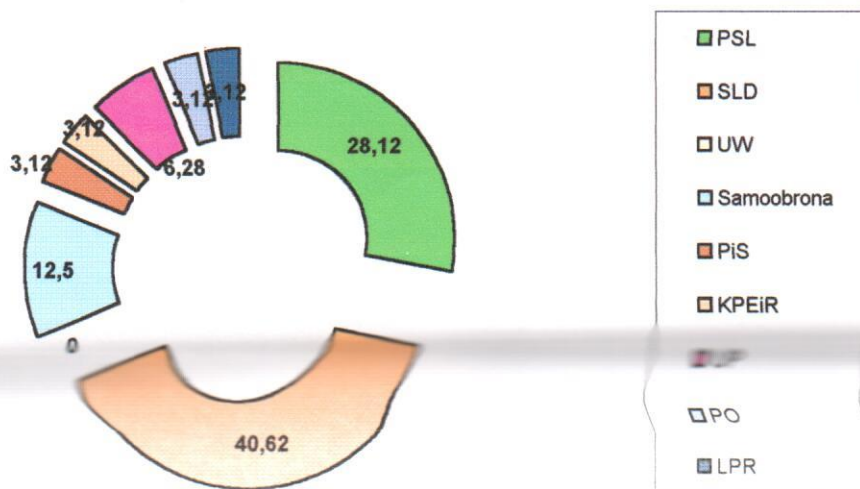
Rys. 3.35. Znaczenie samorządu gospodarczego w społeczności lokalnej



Ryc. 3.36. Znaczenie partii politycznych w społeczności lokalnej [%]



Ryc. 3.37. Wiarygodność partii politycznych w społeczności lokalnej wśród badanych i ich rodzin [%]



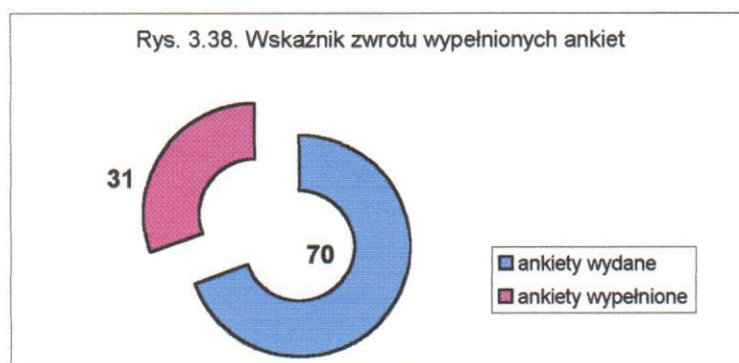
Badania oczekiwań i opinii społeczności lokalnej w gminie wykazały, że:

- około 50% za ważne a > 40% za bardzo ważne uznało znaczenie gminnego międzysektorowego lobby na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.14),
- ~50% badanych za ważne i >5% za bardzo ważne oraz ~25% raczej nieważną uznało działalność partii w międzysektorowym lobby działającym na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.15),
- >55% badanych za ważne i ~15% za bardzo ważną uznało działalność stowarzyszeń w międzysektorowym lobby na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.16),
- około 28% za ważny, >30% nie ma zdania i >20% raczej za nieważny uznało udział związków zawodowych w międzysektorowym lobby na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.17),
- >30% badanych za ważny, >15% za zbędny i >20% za nieważny uznało udział związków wyznaniowych w międzysektorowym lobby na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.18),
- >40% badanych za bardzo ważny i ~50 za ważny uznało udział władz gminnych w międzysektorowym lobby na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.19),
- >20% badanych za bardzo ważny i ~70% za bardzo ważny uznało udział biznesu w międzysektorowym lobby na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.20),
- około 35% badanych za bardzo ważne i >40% za ważny uznało udział liderów regionalnych w międzysektorowym lobby na rzecz ekorozwoju gminy (ryc. 3.21),
- 57% badanych za ważne i 25% za bardzo ważne uznało informacje o zasobach gminy (ryc. 3.22),
- >30% badanych uznało, że dla ekorozwoju gminy ważne znaczenie ma regionalna skala działań a >20%, iż lokalna skala działań (ryc. 3.23),
- >43% badanych uznało, że w programie ekorozwoju strategia ekorozwoju jest najważniejsza a >37%, że polityka ekologiczna (ryc. 3.24),
- >54% badanych uważa, że udział społeczności lokalnej jest najważniejszy, zaś >42%, że poparcie społeczne jest niezbędne w rozwiązywaniu problemów lokalnych (ryc. 3.25),
- >40% badanych przez partnerstwo międzysektorowe w rozwiązywaniu problemów rozumie wspólne spotkania informacyjno-konsultacyjne (ryc. 3.26),
- >50% badanych uważa, że społeczne forum ekorozwoju to samorząd i społeczność lokalna (ryc. 3.27),

- około 40% badanych za najpilniejszy problem wymagający rozwiązania uznało budowę strategii ekorozwoju gminy a >30% zarządzanie bezpieczeństwem społeczności lokalnej (ryc. 3.28),
- 41% badanych uważa, że strategia ekorozwoju powinna zawierać raport o istniejącym stanie a 31%, iż wizję (ryc. 3.29),
- około 45% badanych uważa, że raport o istniejącym stanie gminy powinien przedstawiać rozwój gospodarki a ~20%, że rozwój infrastruktury społecznej (ryc. 3.30),
- >65% badanych oczekuje od pracowników Urzędu Gminy profesjonalizmu w obsłudze klientów a ~25% fachowej wiedzy (ryc. 3.31),
- >40% badanych uznało, że wyznania religijne w życiu społeczności lokalnej mają znaczenie ważne, >20% że raczej nieważne i ~15% iż zbędne (ryc. 3.32),
- około 35% badanych uznaje za ważną aktywność polityczną wyznań religijnych w życiu społeczności lokalnej, ~35% za zbędną a >10% nie ma zdania (ryc. 3.33),
- >50% badanych za ważne i ~10% za bardzo ważne uznaje działania organizacji pozarządowych w społeczności lokalnej (ryc. 3.34),
- >60% badanych za ważne a ~35% za bardzo ważne uznaje działania samorządu gospodarczego w społeczności lokalnej (ryc. 3.35),
- >40% badanych uważa, że istnienie partii politycznych w społeczności lokalnej jest ważne, ~10%, że bardzo ważne a >12%, iż zbędne (ryc. 3.36),
- z partii politycznych największą wiarygodność dla badanych i ich rodzin ma SLD (>40%), PSL (> 28%) i Samoobrona (>12%) co przedstawia ryc. 3.37.

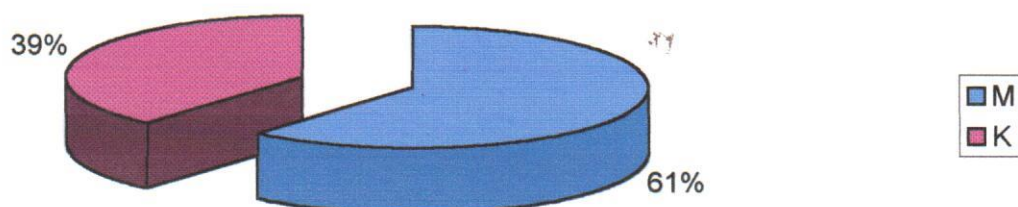
3.2. Problemy i oczekiwania badanych związane z budową strategii ekorozwoju

Badaniami objęto 1,17% ogółu społeczności lokalnej. Spośród badanych 44% udzieliło odpowiedzi a 56% nie udzieliło odpowiedzi (rys. 3.38).

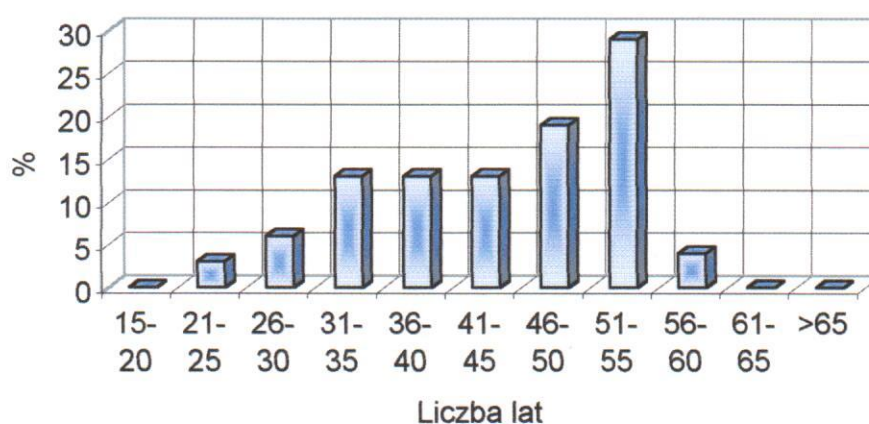


Płeć badanych przedstawia rys. 3.39, wiek poddanych badaniom rys. 3.40, a miejsce zamieszkania rys. 3.41. Większość odpowiedzi udzielili mężczyźni (rys. 3.39), których w wieku 51-55 lat było ~30% (rys. 3.40) i zamieszkują wieś (100% - rys. 3.41).

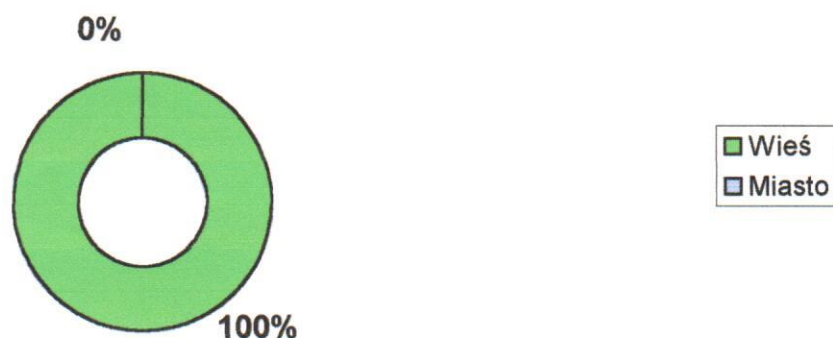
Rys.3.39. Liczba osób odpowiadających na ankietę z uwzględnieniem płci



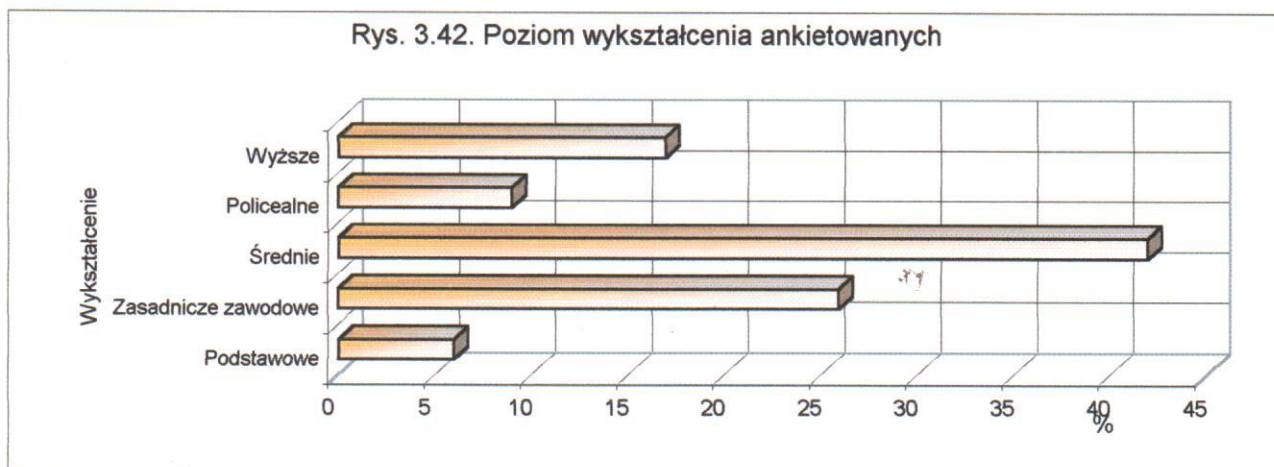
Rys. 3.40. Wiek osób biorących udział w badaniach ankietowych



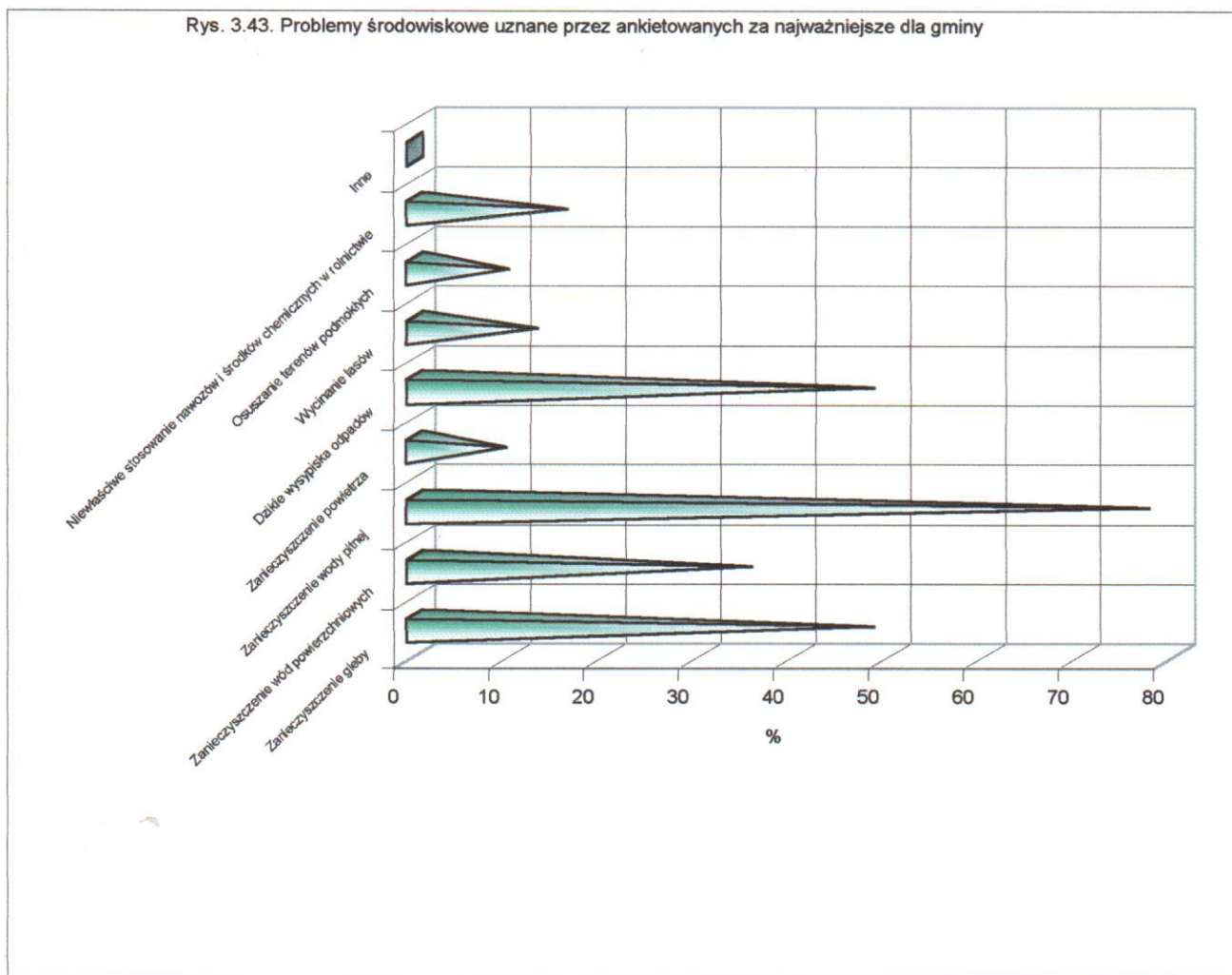
Rys. 3.41. Miejsce zamieszkania ankietowanego



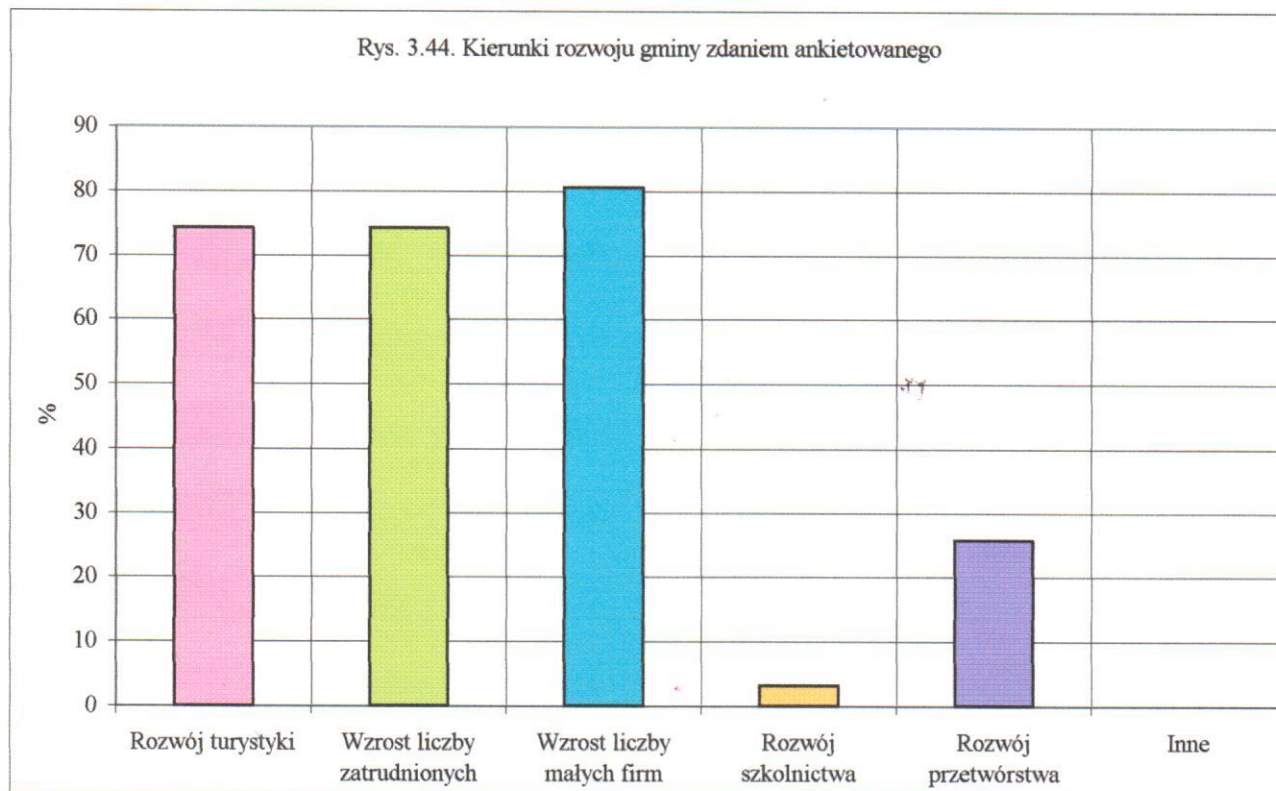
Respondenci to osoby głównie z wykształceniem średnim (rys. 3.42) oraz zawodowym i wyższym.



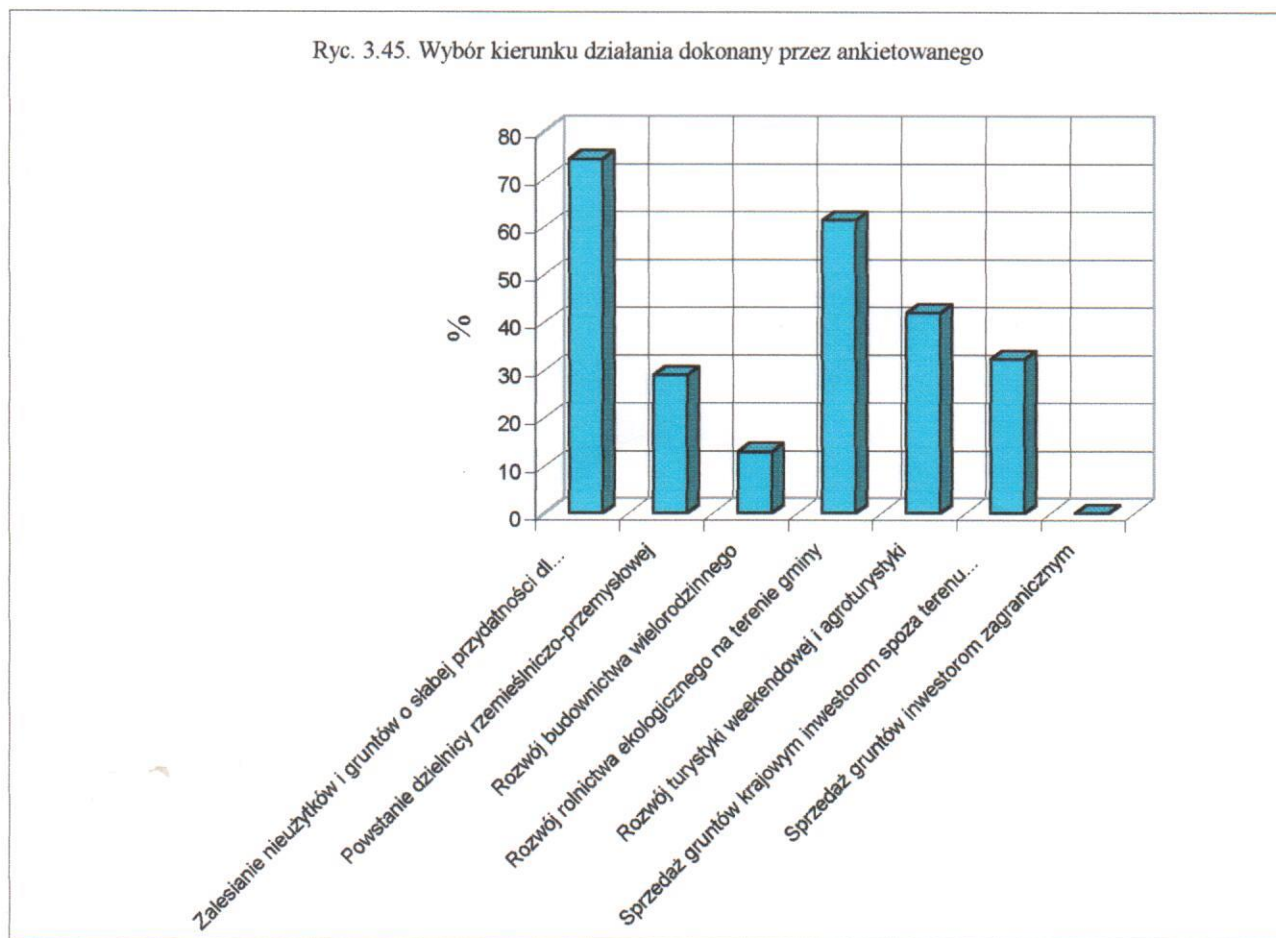
Oczekiwania dotyczące problemów, które należy uwzględnić przy budowie strategii w gminie przedstawiają rys. 3.43- 3.51.



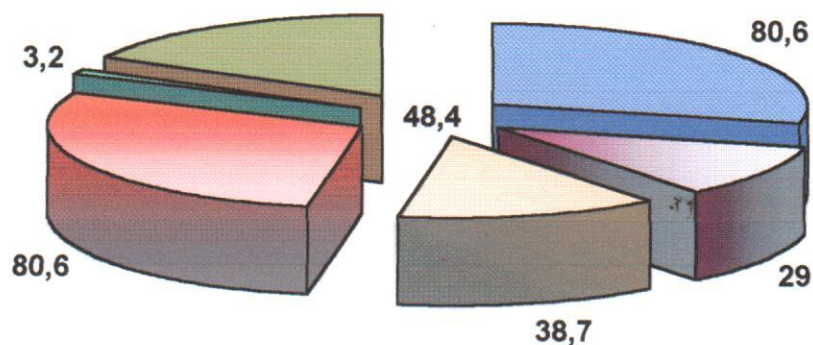
Rys. 3.44. Kierunki rozwoju gminy zdaniem ankietowanego



Ryc. 3.45. Wybór kierunku działania dokonany przez ankietowanego

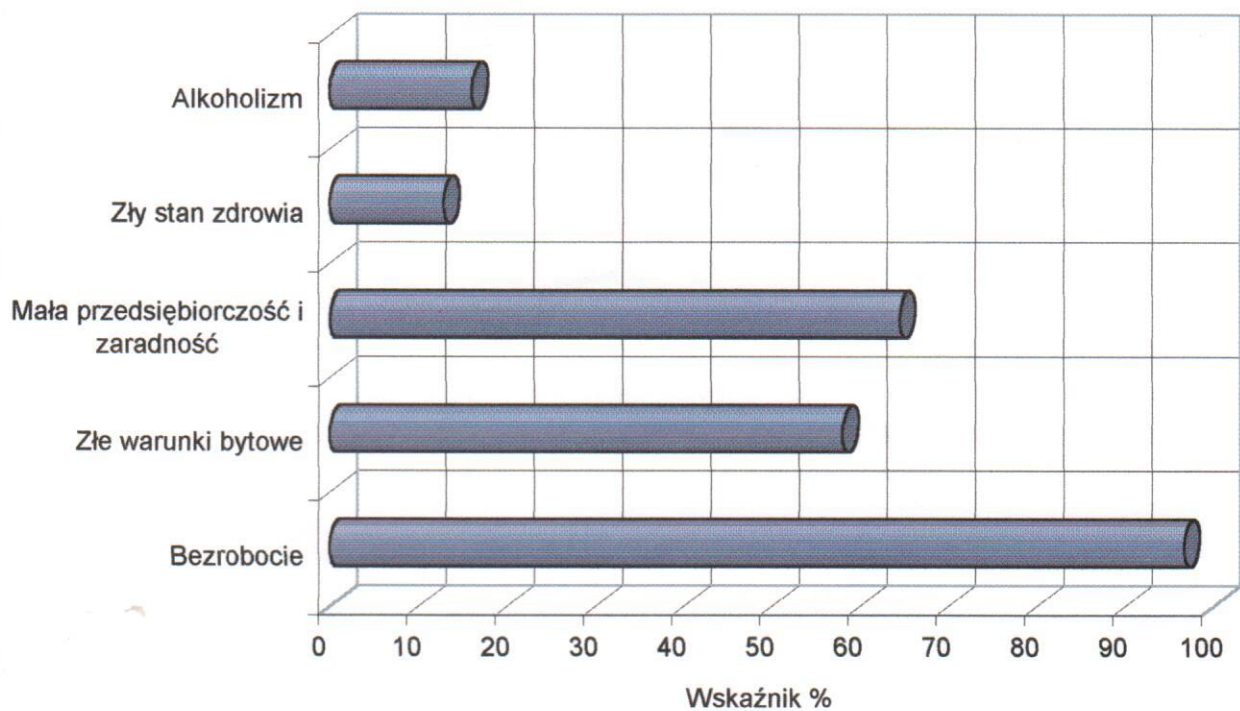


Ryc. 3.46. Realizowane zadania infrastruktury wskazane przez ankietowanych [%]



- Budowa kanalizacji i oczyszczalni ścieków na terenach wiejskich
- Gazyfikacja wsi
- Pełna telefonizacja terenu gminy
- Remonty dróg lokalnych
- Rozbudowa ośrodka zdrowia
- Budowa mieszkań komunalnych

Ryc. 3.47. Główne problemy mieszkańców gminy zdaniem ankietowanych



W wyniku badań uzyskano następujące odpowiedzi:

- ❖ Ponad >60% badanych uznało, że spośród problemów środowiskowych do najistotniejszych należy zaliczyć (ryc. 3.43) zanieczyszczenie wody pitnej,
- ❖ zdaniem respondentów kierunkami rozwoju gminy powinny być (ryc. 3.44): wzrost liczby małych firm (> 80%), wzrost liczby zatrudnionych (>70%), rozwój i zwiększenie znaczenia turystyki (>70%),
- ❖ respondenci uznali za najważniejsze (ryc. 3.45) zalesianie nieużytków i gruntów o słabej przydatności dla rolnictwa (>70%), rozwój rolnictwa ekologicznego (~60%),
- ❖ zdaniem respondentów z inwestycji infrastrukturalnych w pierwszej kolejności powinny być realizowane (ryc. 3.46) remonty dróg lokalnych (>80%), budowa kanalizacji i oczyszczalnia ścieków (>80%) oraz budowa mieszkań komunalnych (>48%),
- ❖ za główne problemy mieszkańców gminy respondenci uznali (ryc. 3.47) bezrobocie (>90%) oraz małą przedsiębiorczość i zaradność mieszkańców (>60%) oraz złe warunki bytowe (>50%).

3.3. Cechy i postawy społeczności w gminie

Do badań cech i postaw społeczności w gminie wytypowano 1,4% mieszkańców. Niestety żaden z respondentów nie udzielił odpowiedzi.

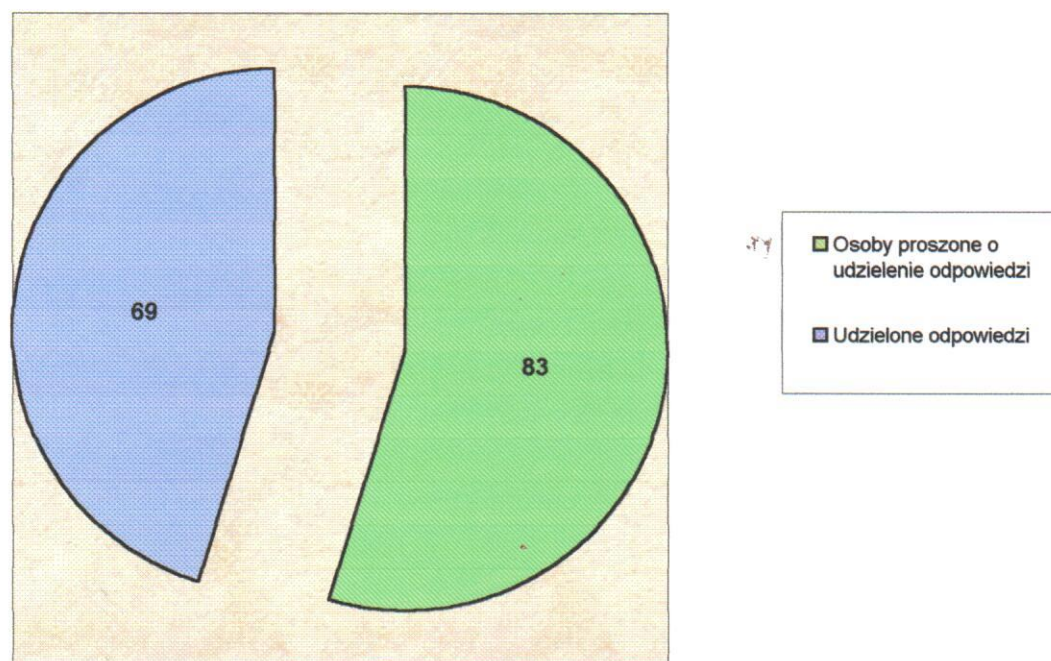
3.4. Hierarchizacja problemów i celów szczegółowych strategii ekorozwoju

Badaniami objęto 1,7% (rys. 3.48) mieszkańców gminy (radni, pracownicy urzędu, liderzy, eksperci, uczestnicy warsztatów) w celu uzyskania informacji dotyczących problemów, które należy uwzględnić przy budowie strategii. Poproszono też o hierarchizację problemów i celów szczegółowych, a wyniki badań przedstawiają ryc. 3.49-3.55.

Pośród respondentów wypełnione ankiety zwróciło około 93% radnych, 60% pracowników urzędu, 90% liderów, 40 % ekspertów oraz 100% uczestników warsztatów (ryc. 3.49).

Uzyskana hierarchizacja problemów (tabela 3.1) umożliwia realizację strategii według rangowania uzyskanego podczas badań ankietowych i warsztatów.

Ryc. 3.48. Liczba osób ogółem biorących udział w hierarchizacji problemów



Ryc. 3.49. Grupy społeczne biorące udział w hierarchizowaniu problemów w gminie

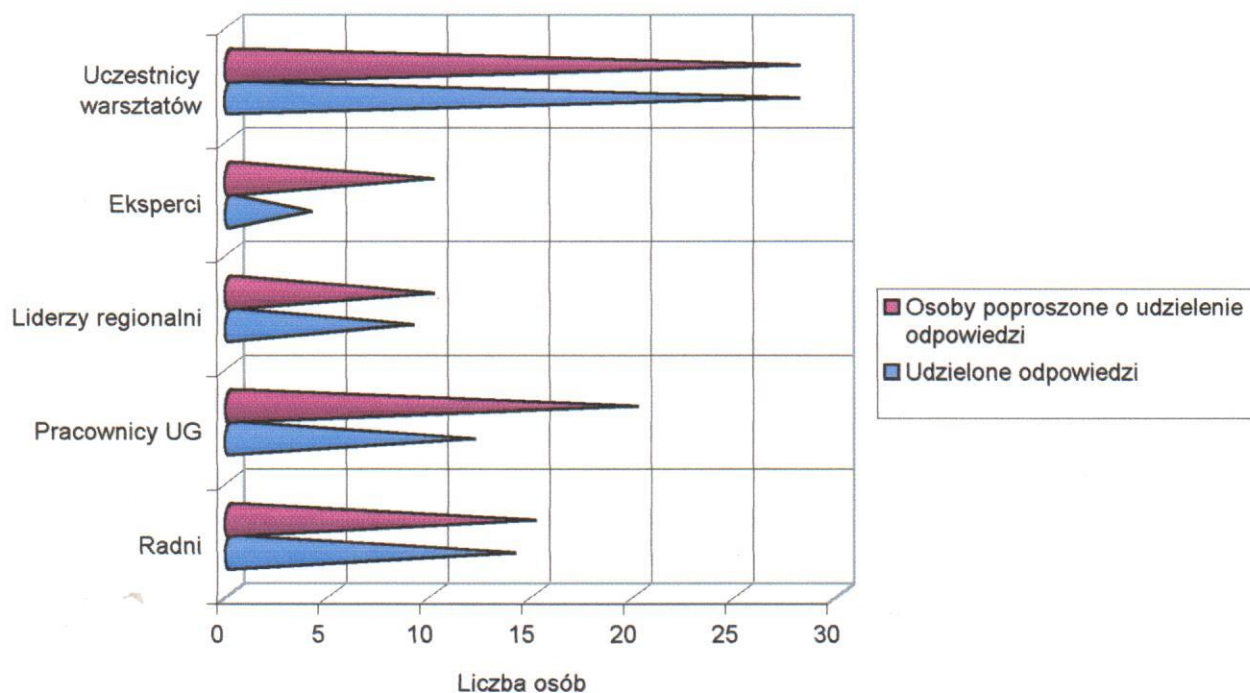
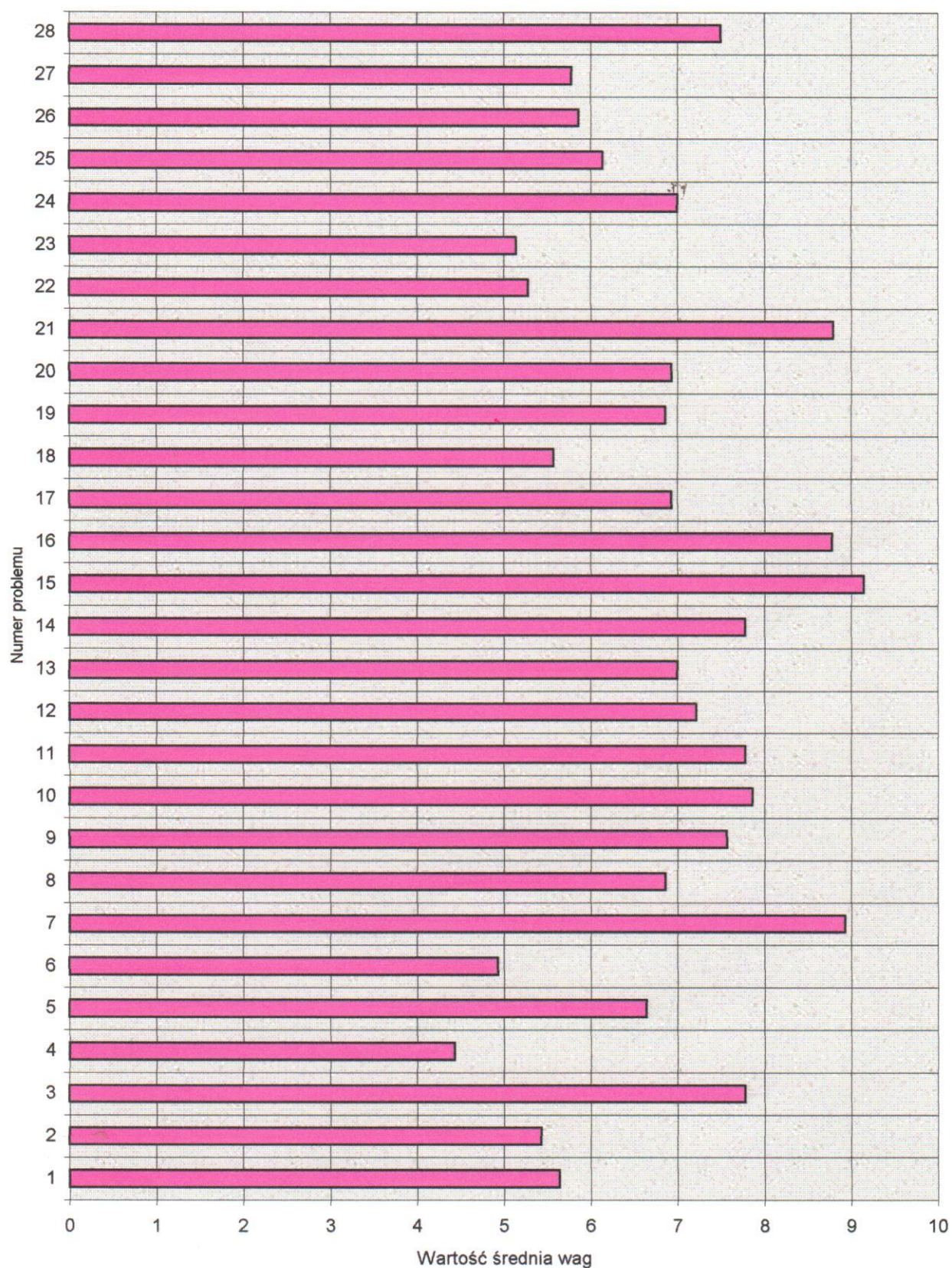


Tabela 3.1. Problemy poddane rangowaniu przez respondentów i uczestników warsztatów

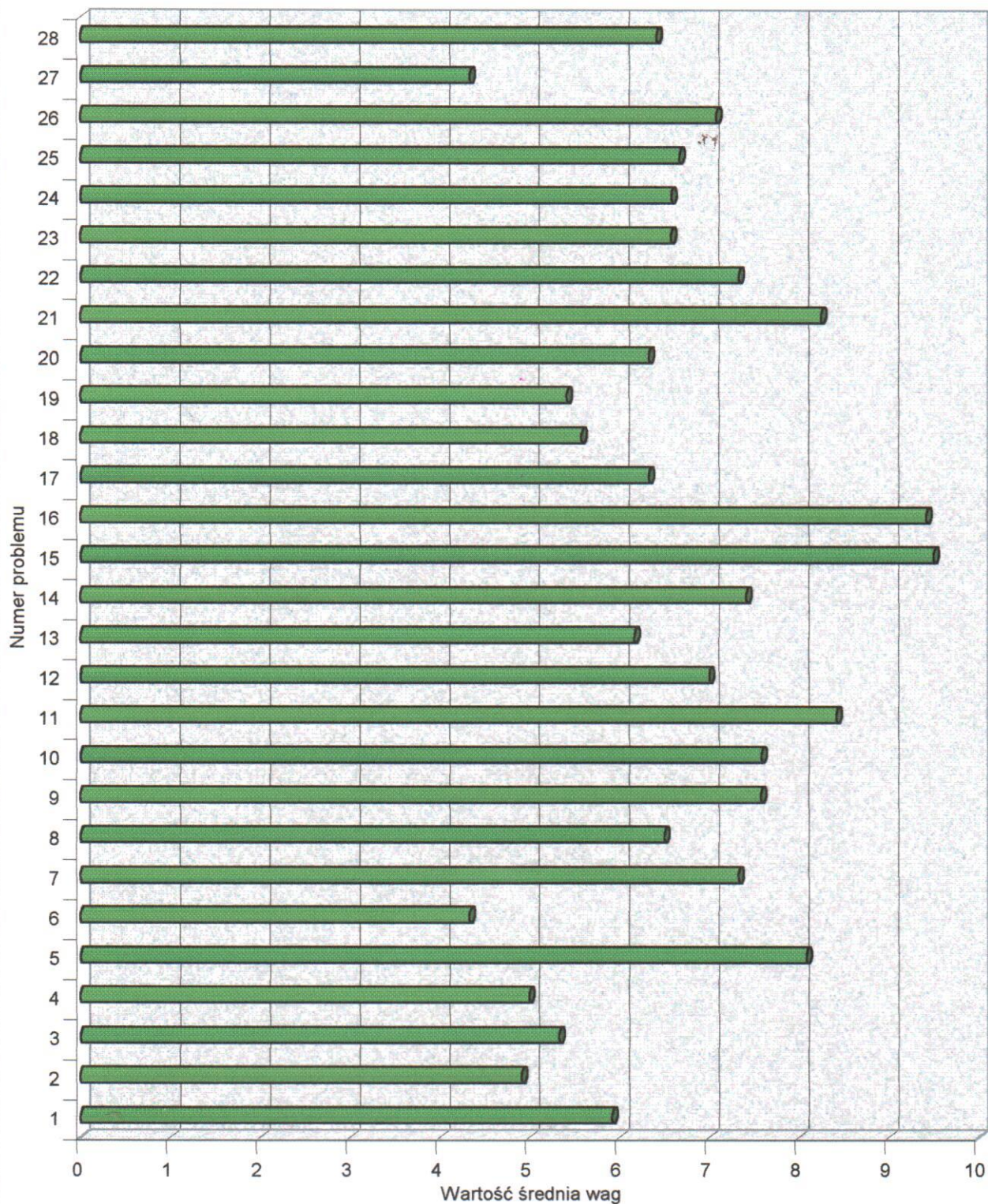
1.	Niska świadomość ekologiczna społeczności lokalnej	✓
2.	Niewłaściwa gospodarka zasobami wodnymi	
3.	Zaniedbane obiekty zabytkowe	✓
4.	Pożary powstałe przez niewłaściwe zachowanie się ludzi	✓
5.	Zaśmiecanie lasów przydrożnych rowów i wód	✓
6.	Zła gospodarka istniejącymi zadrzewieniami	
7.	Zły stan dróg gminnych i powiatowych	✓
8.	Niedostosowanie komunikacji do potrzeb lokalnych	✓
9.	Brak stacji paliw na terenie gminy	✓
10.	Brak skanalizowania gminy	✓
11.	Zła jakość wody pitnej	✓
12.	Zły stan melioracji	
13.	Brak zgazyfikowania gminy	✓
14.	Nierozwinięta baza turystyczna	✓
15.	Stale rosnące bezrobocie	
16.	Bardzo niskie dochody mieszkańców	✓
17.	Brak mieszkań komunalnych	✓
18.	Brak mieszkań funkcyjnych	
19.	Brak koncepcji rozwoju gospodarczego gminy	
20.	Brak warunków technicznych do rozwoju sportów wodnych	
21.	Pauperyzacja-zbyt duże zubożenie mieszkańców gminy	
22.	Zły stan zdrowotny mieszkańców gminy	
23.	Niski poziom wykształcenia	
24.	Brak profilaktyki młodzieży w szkołach	
25.	Złe warunki przeciwpożarowe	
26.	Brak życia kulturalnego	
27.	Nie uregulowane prawo własności w gminie	
28.	Zbyt małe fundusze na rozwój gminy oraz jej działalność	

Kolejność zapisanych problemów według przedstawionej numeracji w powyższej tabeli odpowiada oznaczeniom numerowym zawartych na poniższych rysunkach podczas rangowania.

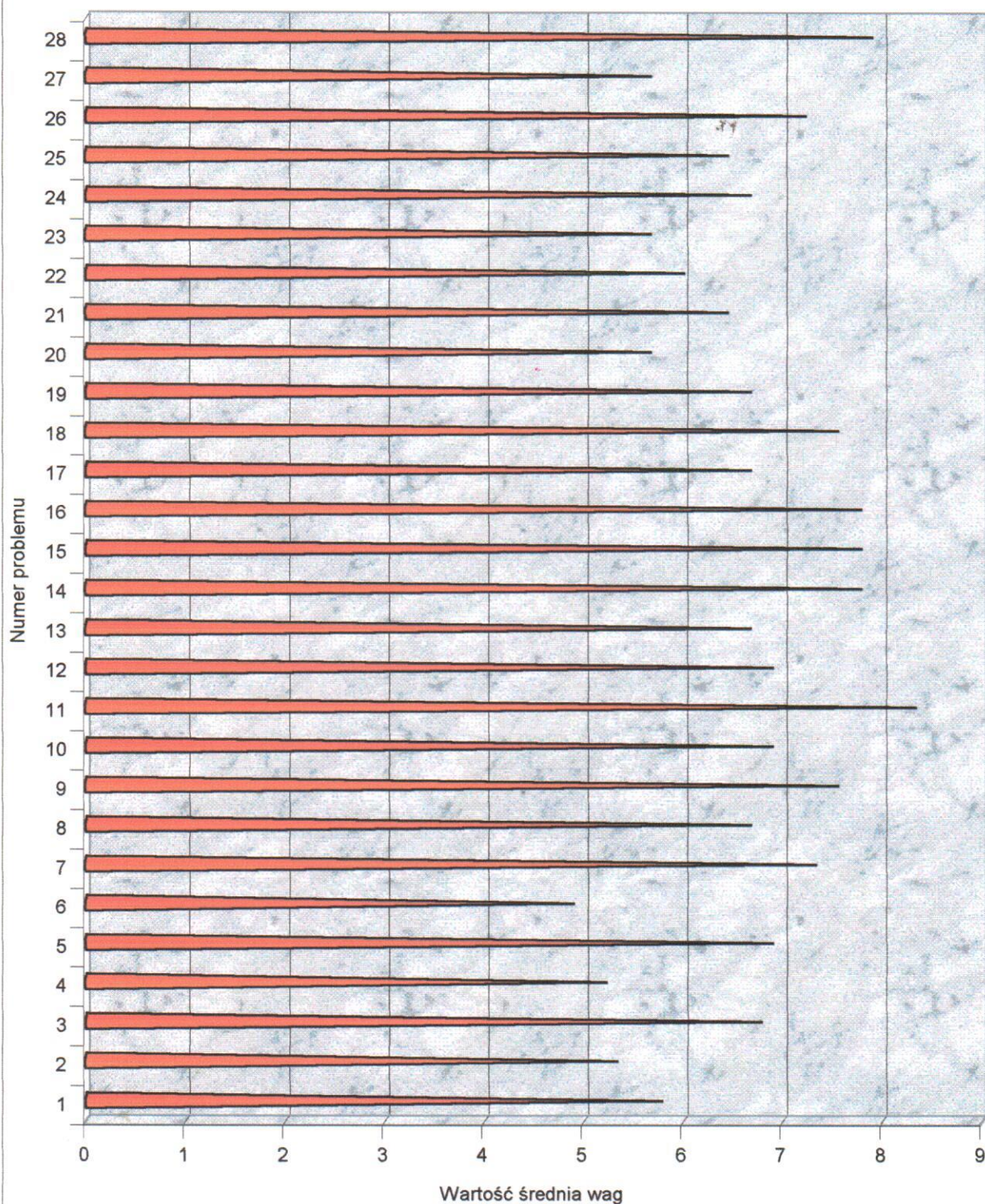
Ryc. 3.50. Problemy uznane przez radnych za najważniejsze



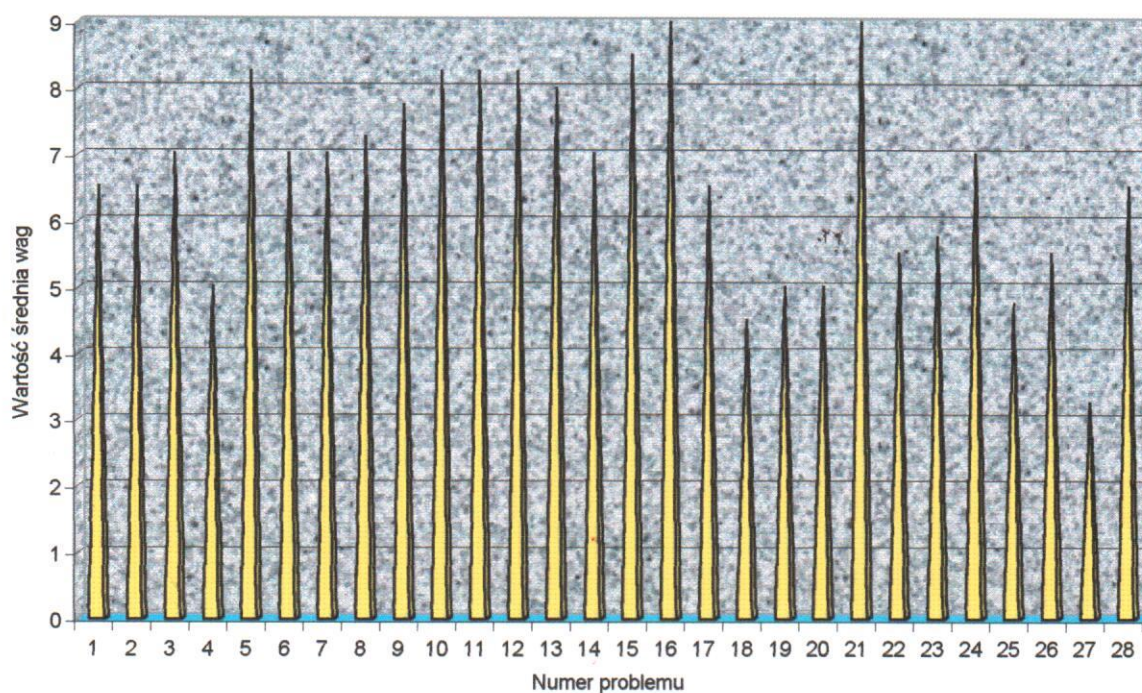
Ryc. 3.51. Najważniejsze problemy w gminie wskazane przez pracowników Urzędu Gminy



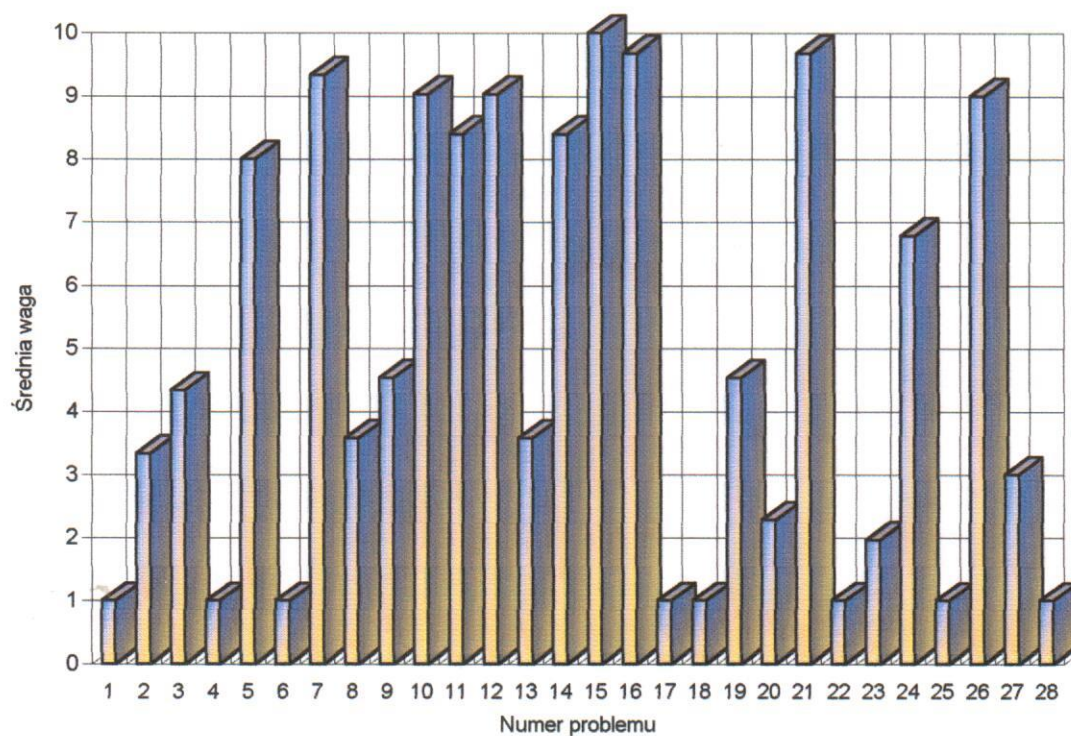
Ryc. 3.52. Problemy uznane za istotne przez liderów regionalnych



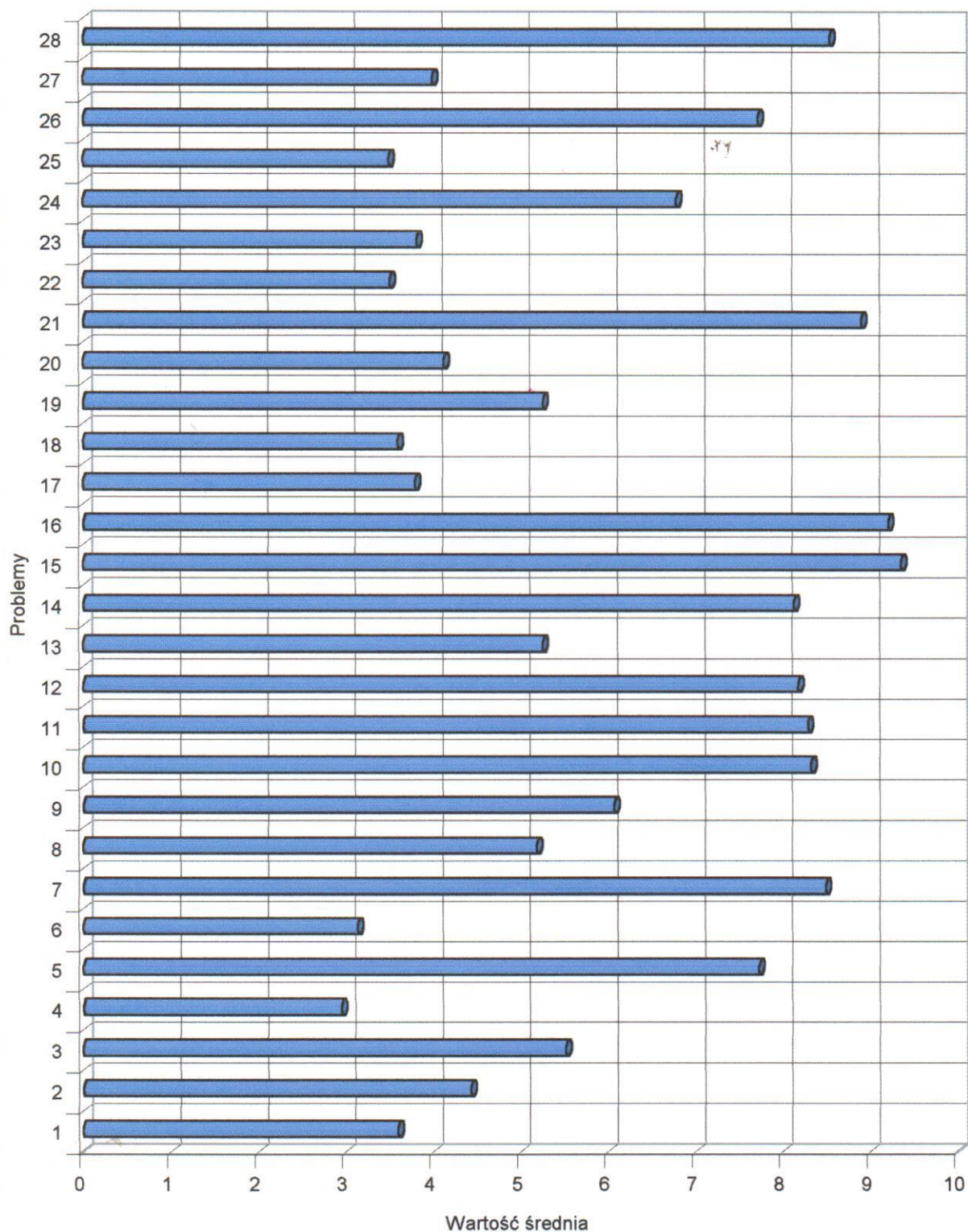
Ryc. 3.53. Ważne problemy ekorozwoju wskazane przez ekspertów



Rys. 3.54. Problemy ekorozwoju zhierarchizowane przez uczestników warsztatów



Ryc. 3.55. Hierarchizacja problemów uwzględniająca wszystkich uczestników tego procesu



4. LISTA PROBLEMÓW ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

Podczas spotkań na warsztatach ich uczestnicy pracując w zespołach problemowych określili problemy, które metodą konsensusu zostały przyjęte podczas posiedzenia plenarnego Zespołu Opracowującego Strategię w gminie Bledzew. Ostatecznie są to następujące problemy:

1. Niska świadomość ekologiczna społeczności lokalnej
2. Niewłaściwa gospodarka zasobami wodnymi
3. Zaniedbane obiekty zabytkowe
4. Pożary powstałe przez niewłaściwe zachowanie się ludzi
5. Zaśmiecanie lasów, przydrożnych rowów i wód
6. Zła gospodarka istniejącymi zadrzewieniami
7. Zły stan dróg gminnych i powiatowych
8. Niedostosowanie komunikacji do potrzeb lokalnych
9. Brak stacji paliw na terenie gminy
10. Brak skanalizowania gminy
11. Zła jakość wody pitnej
12. Zły stan melioracji
13. Brak zgazyfikowania gminy
14. Nierozwinięta baza turystyczna
15. Stale rosnące bezrobocie
16. Bardzo niskie dochody mieszkańców
17. Brak mieszkań komunalnych
18. Brak mieszkań funkcyjnych
19. Brak koncepcji rozwoju gospodarczego gminy
20. Brak warunków technicznych do rozwoju sportów wodnych
21. Pauperyzacja – zbyt duże zubożenie mieszkańców gminy
22. Zły stan zdrowotny mieszkańców gminy
23. Niski poziom wykształcenia
24. Brak profilaktyki młodzieży w szkołach
25. Złe wyposażenie przeciwpożarowe
26. Brak życia kulturalnego
27. Nie uregulowane prawo własności w gminie
28. Zbyt małe fundusze na rozwój gminy oraz jej działalność

Po dokonaniu hierarchizacji problemów ich kolejność będzie następująca:

1. Stale rosnące bezrobocie
2. Bardzo niskie dochody mieszkańców
3. Pauperyzacja-zbyt duże zubożenie mieszkańców gminy
4. Zbyt małe fundusze na rozwój gminy oraz jej działalność
5. Zły stan dróg gminnych i powiatowych
6. Brak skanalizowania gminy
7. Zła jakość wody pitnej
8. Zły stan melioracji
9. Nierozwinięta baza turystyczna
10. Zaśmiecanie lasów przydrożnych rowów i wód
11. Brak życia kulturalnego
12. Brak profilaktyki młodzieży w szkołach
13. Brak stacji paliw na terenie gminy
14. Zaniedbane obiekty zabytkowe
15. Brak zgazyfikowania gminy
16. Brak koncepcji rozwoju gospodarczego gminy
17. Niedostosowanie komunikacji do potrzeb lokalnych
18. Niewłaściwa gospodarka zasobami wodnymi
19. Brak warunków technicznych do rozwoju sportów wodnych
20. Nie uregulowane prawo własności w gminie
21. Niski poziom wykształcenia
22. Brak mieszkań komunalnych
23. Niska świadomość ekologiczna społeczności lokalnej
24. Brak mieszkań funkcyjnych
25. Zły stan zdrowotny mieszkańców gminy
26. Złe warunki przeciwpożarowe
27. Zła gospodarka istniejącymi zadrzewieniami
28. Pożary powstałe przez niewłaściwe zachowanie się ludzi

5. ANALIZA SWOT

5.1. Ocena słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń

Słabe strony	Mocne strony	Szanse	Zagrożenia
1. Jednogatunkowe drzewostany 2. Zaniedbania w zakresie utrzymania istniejących obiektów kulturowych 3. Niski poziom edukacji ekologicznej społeczeństwa 4. Niedostateczna informacja o walorach przyrodniczych i kulturowych gminy 5. Zły stan dróg powiatowych i gminnych 6. Słaby dostęp do rynku pracy 7. Brak stacji paliw 8. Nieuregulowana gospodarka wodno-ściekowa 9. Zły stan melioracji w gminie 10. Niedostateczna baza turystyczna 11. Brak przygotowanych terenów pod inwestycje 12. Brak tradycji gospodarczych 13. Brak koncepcji rozwoju gospodarczego 14. Brak pełnej infrastruktury 15. Brak promocji w gminie 16. Brak dokumentacji geologicznej zasobów 17. Nieuregulowany stan prawny nieruchomości 18. Nieprzygotowanie	1. Duża lesistość gminy 2. Duża ilość zbiorników wodnych 3. Lasy zasobne w drewno, zwierzyńce i runo leśne 4. Wysoka czystość wód zasobnych w ryby 5. Brak zagrożenia ze strony przemysłu 6. Znaczna część lasów objęta różnymi formami ochrony 7. Mała ilość lasów prywatnych 8. Wiedza i dokumentacja dotycząca obiektów kulturowych 9. Gleby czyste – istnieje możliwość upraw ekologicznych 10. Rozwinięta sieć dróg 11. Rozwinięta sieć energetyczna 12. Rozwinięta sieć telefoniczna 13. Walory przyrodnicze 14. Potencjał rolniczy 15. Potencjał ludzki 16. Korzystne położenie gminy 17. Uregulowana gospodarka odpadami stałymi 18. Posiadanie oczyszczalni ścieków 19. Brak konkurencji 20. Duże zasoby taniej siły roboczej 21. Potencjalnie duże	1. Rozwój turystyki i informacja społeczeństwa 2. Współpraca z innymi gminami (krajowa i zagraniczna) 3. Członkostwo w Unii Europejskiej (fundusze strukturalne) 4. Napływ inwestorów 5. Długofalowa prorolnicza polityka państwa 6. Przeprowadzenie drogi szybkiego ruchu – autostrady przez teren gminy 7. Skorzystanie z funduszy przedakcesyjnych z Unii Europejskiej 8. Wykorzystanie funduszy celowych – powiatowych, wojewódzkich, krajowych	1. Erozja wietrzna i wodna pól 2. Zagrożenie ze strony Strefy Kostrzyńsko-Słubickiej 3. Trudności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych 4. Brak stabilnej polityki finansowo-gospodarczej państwa 5. Niewydolność administracyjna 6. Zła polityka edukacyjna społeczeństwa w regionie 7. Częste zmiany w priorytetach rozwojowych regionu 8. Niedostateczna gospodarka zasobami ludzkimi 9. Słaba polityka mieszkaniowa państwa 10. Niedostateczne dofinansowanie dla gmin 11. Zbędne struktury powiatowe

urzędników do obsługi inwestorów 19. Duża pauperyzacja społeczeństwa 20. Duże bezrobocie w gminie 21. Mało sprawne funkcjonowanie opieki zdrowotnej w gminie 22. Brak sprzętu specjalistycznego do usuwania zagrożeń w gminie 23. Niezadowalający stan materialno-techniczny szkół podstawowych i gimnazjum 24. Niezadowalające środki na pomoc społeczną 25. Brak warunków technicznych do rozwój sportów wodnych 26. Starzenie się społeczeństwa 27. Brak samodzielności jednostek organizacyjnych gminy 28. Brak uwzględnienia strategii gminy w strategiach powiatów i województwa 29. Brak własnych źródeł kapitału	tereny do zagospodarowania 22. Brak zagrożeń powodziowych 23. Możliwości korzystania z energii odnawialnych 24. Hala sportowa 25. Dobrze przygotowana baza dla służby zdrowia 26. Niski poziom przestępczości 27. Wykwalifikowana kadra w oświacie 28. Dobra praca zarządów OSP z młodzieżą 29. Aktywna praca Kół Gospodyń Wiejskich 30. Funkcjonowanie bazy noclegowej 31. Komunikacja społeczna 32. Wysoka aktywność społeczna sołtysów		
--	---	--	--

5.2. Analiza uczestników procesu budowy strategii

PODMIOTY	OCZEKIWANIA	UDZIAŁ	OGÓLNE NASTAWIENIE	DZIAŁANIA
Urząd Gminy	Kreowanie i finansowanie	Pomoc merytoryczna, promowanie i agitowanie	pozytywne	Inicjatywa, nadzór, finansowanie i edukacja
Starostwo Powiatowe	Kreowanie i finansowanie	Pomoc merytoryczna, promowanie i agitowanie		Inicjatywa, nadzór, finansowanie i edukacja

Nadleśnictwa	Właściwa gospodarka leśna, troska o drogi, infrastrukturę turystyczną, edukację ekologiczną	kreowanie		Prowadzenie gospodarki leśnej i współpraca z instytucjami
Urząd Gminy	Tworzenie infrastruktury, promocja, informacja, współorganizacja	Inicjatywa i realizacji zadań turystycznych		Realizacja celów statutowych
Szkoły	Edukacja	Realizacja zadań		Współuczestnictwo, edukacja, współorganizacja imprez ekologicznych
Jednostki organizacyjne gospodarki komunalnej	Współorganizowanie zadań i przedsięwzięć	Realizacja zadań i celów		Współuczestnictwo, współorganizacja imprez ekologicznych, realizacja zadań statutowych
Inne podmioty gospodarcze	Akceptacja i realizacja w zakresie swojej działalności zadań ekorozwoju	Indywidualnie		Realizacja prawidłowa zadań statutowych
Zarządy Dróg	Ujęcie problemów w strategii i ich realizacja	Finansowy, wdrażanie, realizacja	Bardzo pozytywne	Monitoring
Zakłady Energetyczne, Telekomunikacja	Ujęcie problemów w strategii i ich realizacja			
Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych	Ujęcie problemów w strategii	Finansowy nadzór i realizacja		
Firmy budowlane	Budownictwo	Rzeczowy i finansowy		Realizowanie budownictwa
Zakłady pracy	Zwiększenie produkcji i zatrudnienia, modernizacja i wprowadzenie nowych technologii korzystnych dla środowiska	Finansowy i rzeczowy		Realizacja
Służba zdrowia	Poprawa działalności	Merytoryczny, dotacje, subwencje, rzeczowy		W sferze pomysłów
Oświata	Poprawa jakości kształcenia	Tworzenie nowych oddziałów, dobór kadry		Systematyczna realizacja
Służby porządkowe	Współpraca	Organizacyjny	Negatywne	Trudno powiedzieć

5.3. Zwolennicy i przeciwnicy strategii zrównoważonego rozwoju

Zwolennicy	Przeciwnicy
<u>I. Instytucje finansujące</u>	
❖ Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej ❖ Nadleśnictwa ❖ Urząd Gminy ❖ Starostwo Powiatowe	Nie stwierdzono
<u>II. Decydenci w regionie</u>	
❖ Zarządy Dróg ❖ Władze wojewódzkie i centralne ❖ Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych ❖ Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej ❖ Agencja Własności Rolnej Skarbu Państwa	Nie stwierdzono
<u>III. Decydenci w gminie</u>	
❖ Rada Gminy ❖ Wójt Gminy	Nie stwierdzono
<u>IV. Reprezentanci grup interesów</u>	
❖ Szkoły, jednostki organizacyjne ❖ Zakład Energetyczny ❖ Telekomunikacja ❖ Firmy budowlane, rzemieślnicy ❖ Gospodarstwa rolne ❖ Mieszkańcy Gminy	Nie stwierdzono

5.4. Matryca do analizy zasobów gminy

ZASOBY WEWNĘTRZNE	ZASOBY ZEWNĘTRZNE
Finansowe	
❖ Samoopodatkowanie ❖ Dochody własne ❖ Obligacje ❖ Darowizny	➤ Dotacje ➤ Subwencje ➤ Pożyczki ➤ Kredyty ➤ Darowizny ➤ Środki z UE
Poza finansowe	
❖ Darowizny ❖ Czyny społeczne ❖ Wolontariusze	➤ Dary ➤ Wolontariusze
Materialne	
❖ Ruchomości ❖ Nieruchomości ❖ Zasoby naturalne	➤ Ruchomości ➤ nieruchomości
Niematerialne	
❖ Strona internetowa ❖ Członkostwo w Stowarzyszeniu Gmin Polskich PRO EUROPA VIADRINA	➤ Fundacje ➤ Stowarzyszenia ➤ Promocja gminy

6. RAMA LOGICZNA STRATEGII

Rama logiczna strategii została opracowana i przyjęta w drodze konsensusu na warsztatach przez wszystkich uczestników. Uwzględnione w niej zostały wcześniej przyjęte problemy oraz określono cele szczegółowe, co przedstawia niżej zamieszczona tabela.

Należy przypomnieć w tym miejscu, że cel nadrzędny gminy to:

***HARMONIJNY ROZWÓJ GMINY WYNIKAJĄCY Z JEJ POŁOŻENIA,
SZANSĄ ROZWOJU WSZYSTKICH DZIEDZIN I ZACHOWANIA WALORÓW
PRZYRODNICZYCH ORAZ RĘKOJMIĄ WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA
MIESZKAŃCÓW***

zaś cele bezpośredni gminy to:

***ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY ZAPEWNIAJĄCY DOBROBYT
JEJ MIESZKAŃCÓW***

Aby osiągnąć cel bezpośredni a następnie nadrzędny konieczne jest zrealizowanie celów szczegółowych, które zostały wraz z problemami określone na warsztatach a zestawione w niniejszej tabeli:

Problemy	Cele szczegółowe
1. Stale rosnące bezrobocie	1. Aktywizacja gospodarcza gminy
2. Bardzo niskie dochody mieszkańców	2. Poprawa dochodów mieszkańców
3. Pauperyzacja-zbyt duże zubożenie mieszkańców gminy	3. Wzrost usług socjalnych
4. Zbyt małe fundusze na rozwój gminy oraz jej działalność	4. Pozyskanie środków na rozwój i działalność gminy
5. Zły stan dróg gminnych i powiatowych	5. Poprawa stanu dróg gminnych i powiatowych
6. Brak skanalizowania gminy	6. Kanalizacja gminy
7. Zła jakość wody pitnej	7. Poprawa jakości wody pitnej
8. Zły stan melioracji	8. Melioracja
9. Nierozwinięta baza turystyczna	9. Rozwój bazy turystycznej
10. Zaśmiecanie lasów przydrożnych rowów i wód	10. Przeciwdziałanie zaśmiecaniu lasów, przydrożnych rowów i wód
11. Brak życia kulturalnego	11. Rozwój życia kulturalnego

12. Brak profilaktyki młodzieży w szkołach	12. Profilaktyka szkolna
13. Brak stacji paliw na terenie gminy	13. Organizacja stacji paliw
14. Zaniedbane obiekty zabytkowe	14. Rewaloryzacja obiektów zabytkowych
15. Brak zgazyfikowania gminy	15. Gazyfikacja gminy
16. Brak koncepcji rozwoju gospodarczego gminy	16. Koncepcja rozwoju gospodarczego gminy
17. Niedostosowanie komunikacji do potrzeb lokalnych	17. Poprawa komunikacji lokalnej
18. Niewłaściwa gospodarka zasobami wodnymi	18. Uporządkowanie gospodarki zasobami wodnymi
19. Brak warunków technicznych do rozwoju sportów wodnych	19. Rozwój bazy sportów wodnych
20. Nie uregulowane prawo własności w gminie	20. Uregulowanie prawa własności w gminie
21. Niski poziom wykształcenia	21. Wzrost poziomu wykształcenia
22. Brak mieszkań komunalnych	22. Rozwój budownictwa komunalnego
23. Niska świadomość ekologiczna społeczności lokalnej	23. Kształtowanie świadomości ekologicznej społeczności lokalnej
24. Brak mieszkań funkcyjnych	24. Organizacja mieszkań funkcyjnych
25. Zły stan zdrowotny mieszkańców gminy	25. Poprawa stanu zdrowotnego mieszkańców gminy
26. Złe warunki przeciwpożarowe	26. Poprawa wyposażenia w środki przeciwpożarowe
27. Zła gospodarka istniejącymi zadrzewieniami	27. Poprawa gospodarki istniejącymi zadrzewieniami
28. Pożary powstałe przez niewłaściwe zachowanie się ludzi	28. Przeciwdziałanie skutkom wypalania

7. PLAN OPERACYJNY STRATEGII

CELE SZCZEGÓŁOWE	DZIAŁANIA
1. Aktywizacja gospodarcza gminy	1. Analiza możliwości obecnych, opracowanie programu promującego tworzenie nowych miejsc pracy 2. Stworzenie systemu zachęt ekonomicznych wspierających przedsiębiorczość 3. Prowadzenie działalności marketingowej obejmującej wspólne obiekty w gminie 4. Wspieranie i promowanie inicjatyw miejscowych mających na celu stworzenie nowych miejsc pracy 5. Przygotowanie terenów w gminie pod inwestycje gospodarcze
2. Poprawa dochodów mieszkańców	1. Analiza możliwości obecnych, opracowanie programu promującego tworzenie nowych miejsc pracy 2. Prowadzenie działalności marketingowej obejmującej wolne obiekty w gminie 3. Stworzenie systemu zachęt ekonomicznych wspierających przedsiębiorczość 4. Wspieranie i promowanie inicjatyw miejscowych mających na celu stworzenie nowych miejsc pracy 5. Przygotowanie Urzędu Gminy do obsługi inwestorów (języki obce, informatyka, prawo)
3. Wzrost usług socjalnych	1. Opracowanie programu 2. Pozyskanie środków finansowych 3. Przygotowanie taniej linii kredytowej na uruchomienie małej przedsiębiorczości 4. Stworzenie dogodnych warunków do inwestowania na terenie gminy (zmniejszenie podatków)
4. Pozyskanie środków na rozwój i działalność gminy	1. Rozpoznanie organizacji i podmiotów udzielających pomocy gminom 2. Wystąpienie do Euroregionu PRO EUROPA VIADRINA o wskazanie partnera do współpracy z zagranicą
5. Poprawa stanu dróg gminnych i powiatowych	1. Opracowanie i przyjęcie ewidencji dróg gminnych 2. Opracowanie harmonogramu i planu modernizacji dróg gminnych 3. Sukcesywna modernizacja i remonty dróg gminnych 4. Wnioskowanie o ujęcie w planach remontowych przez Starostwo, dróg powiatowych na terenie gminy Bledzew 5. Partycypacja w kosztach remontów i modernizacji dróg powiatowych

6. Kanalizacja gminy	1. Opracowanie dokumentacji technicznej na skanalizowanie gminy 2. Budowa kanalizacji w Bledzewie 3. Budowa kanalizacji sanitarnej i deszczowej w Templewie, Kleszczewie, Goruńsku 4. Budowa kanalizacji w m. Chycina, Zemsko 5. Kanalizowanie pozostałych miejscowości gminy
7. Poprawa jakości wody pitnej	1. Modernizacja ujęć i stacji uzdatniania wody w Kleszczewie i Osiecku 2. Modernizacja stacji uzdatniania wody i wymiana sieci w m. Zemsko 3. Wymiana sieci wodociągowych w m. Templewo, Goruńsko i Sokola Dąbrowa 4. Budowa sieci przesyłowej Goruńsko - Chycina 5. Modernizacja stacji uzdatniania wody i wymiana sieci wodociągowych w m. Bledzew, Templewko, Stary Dworek
8. Melioracja	1. Inwentaryzacja melioracji szczegółowych 2. Opracowanie odtworzenia melioracji szczegółowych 3. Utworzenie spółki melioracyjnej 4. Prace odtworzeniowe i konserwacyjne melioracji szczegółowej
9. Rozwój bazy turystycznej	1. Ocena stopnia wykorzystania istniejących obiektów infrastruktury turystycznej 2. Analiza potrzeb i opracowanie koncepcji rozwoju bazy turystycznej 3. Opracowanie programu uwzględniającego inicjatywy mieszkańców i politykę władz gminy 4. Organizowanie imprez przyciągających turystów 5. Podjęcie działań zmierzających do przedłużenia sezonu turystycznego 6. Pomoc poprzez szkolenia, kursy, doskonalenie zawodowe 7. Kompleksowa promocja oferty turystycznej gminy 8. Pomoc w pozyskaniu środków 9. Komunalizacja brzegów jezior, swobodny dostęp do wody
10. Przeciwdziałanie zaśmiecaniu lasów, przydrożnych rowów i wód	1. Opracowanie gminnego programu gospodarki odpadami 2. Zaopatrzenie wszystkich miejscowości w gminie w pojemniki do segregacji śmieci 3. Ustawienie koszy na śmieci przy głównych ciągach komunikacyjnych i przy kąpieliskach, miejscach biwakowych, parkingach 4. Edukacja mieszkańców dotycząca potrzeby segregacji śmieci

	5. Zlokalizowanie i uprzątniecie śmieci np. w lasach, przydrożnych zadrzewieniach, rowach, obrzeżach wód 6. Zwiększenie kontroli na zbiornikach wodnych i kąpieliskach 7. Ustawienie tablic informacyjnych 8. Stosowanie zachęt dla ludności aby „wyprodukowane” śmieci wywoziła na zorganizowane wysypisko
11. Rozwój życia kulturalnego	1. Reaktywowanie działalności GOK 2. Komputeryzacja bibliotek
12. Profilaktyka szkolna	1. Utworzenie etatów pielęgniarek w szkołach 2. Utworzenie gabinetu pielęgniarskiego
13. Organizacja stacji paliw	1. Stosowanie zachęt ekonomicznych dla uruchamiających stację paliw 2. Uwzględnienie w planie zagospodarowania przestrzennego miejsc pod stacje paliw 3. Uruchomienie stacji paliw
14. Rewaloryzacja obiektów zabytkowych	1. Przygotowanie dokumentacji technicznej określającej stan i stopień zniszczenia obiektu 2. Stworzenie dogodnych warunków dla osób mogących poprawić stan tych obiektów np. remonty 3. Ustalenie stanu prawnego poszczególnych obiektów 4. Edukacja społeczeństwa w zakresie poszanowania dóbr kultury 5. Ustalenie form i źródeł pozyskania środków finansowych na renowację obiektów i ich otoczenia 6. Zabezpieczenie obiektów zabytkowych przed kradzieżą, pożarem, zniszczeniem 7. Uprzątnięcie zaniedbanych cmentarzy i zabezpieczenie przed dalszą dewastacją 8. Egzekwowanie prawa dotyczącego ochrony dóbr kultury
15. Gazyfikacja gminy	2. Lobbing na rzecz gazyfikacji gminy 3. Budowa sieci gazowej na terenie gminy
16. Koncepcja rozwoju gospodarczego gminy	1. Analiza możliwości obecnych, opracowanie programu promującego tworzenie nowych miejsc pracy 2. Pozyskanie i przygotowanie terenów dla potrzeb działalności gospodarczej 3. Prowadzenie działalności marketingowej obejmującej wolne obiekty gminne 4. Stworzenie systemu zachęt ekonomicznych i ich realizacja 5. Wspieranie i promowanie inicjatyw mających na celu stworzenie nowych miejsc pracy
17. Poprawa komunikacji lokalnej	1. Wnioskowanie o dostosowanie kursów do

	potrzeb mieszkańców 2. Uruchomienie komunikacji prywatnej
18. Uporządkowanie gospodarki zasobami wodnymi	1. Opracowanie programu gospodarki zasobami wodnymi 2. Realizacja programu gospodarki zasobami wodnymi
19. Rozwój bazy sportów wodnych	1. Ocena stopnia wykorzystania istniejących obiektów sportów wodnych 2. Analiza potrzeb i opracowanie koncepcji rozwoju bazy 3. Opracowanie programu uwzględniającego inicjatywy mieszkańców i politykę władz gminy 4. Organizowanie imprez przyciągających turystów 5. Podjęcie działań zmierzających do przedłużenia sezonu turystycznego 6. Pomoc poprzez szkolenia, kursy, doskonalenie zawodowe 7. Kompleksowa promocja oferty turystycznej 8. Pomoc w pozyskaniu środków 9. Rozwijanie współpracy z gminami nadobrzeńskimi
20. Uregulowane prawo własności w gminie	1. Wystąpienie gminy do ustawodawcy o zmianę przepisów
21. Wzrost poziomu wykształcenia	1. Wzrost poziomu nauczania w szkołach 2. Opracowanie programu stypendialnego 3. Dofinansowanie biletów, internatów młodzieży uczącej się w szkołach ponadgimnazjalnych 4. Stworzenie odpowiednich warunków do pozyskania nauczycieli j. obcych
22. Rozwój budownictwa komunalnego	1. Zbilansowanie społecznych potrzeb mieszkaniowych 2. Opracowanie programu rozwoju i wspierania budownictwa 3. Przygotowanie warunków ekonomicznych pod budownictwo i ich realizacja 4. Budowa mieszkań komunalnych
23. Kształtowanie świadomości ekologicznej społeczności lokalnej	1. Przygotowanie programów ekologicznych 2. Edukacja poszczególnych grup wiekowych - dzieci, młodzieży, a przez nich dorosłych 3. Zaangażowanie i zainteresowanie organizacji społecznych i stowarzyszeń w sprawy ochrony środowiska i dóbr kultury 4. Kształtowanie świadomości wśród mieszkańców w zakresie ochrony zwierząt domowych, gospodarskich i dzikich 5. Organizowanie kursów, gier, konkursów propagujących np. rolnictwo proekologiczne, zdrowy tryb życia
24. Organizacja mieszkań funkcyjnych	1. Zbilansowanie społecznych potrzeb

	mieszkań funkcyjnych 2. Opracowanie programu rozwoju i wspierania tworzenia mieszkań funkcyjnych 3. Przygotowanie mieszkań funkcyjnych
25. Poprawa stanu zdrowotnego mieszkańców gminy	1. Raport o stanie zdrowia społeczności lokalnej 2. Sporządzenie informacji o służbie zdrowia 3. Zapewnienie dostępu do specjalistów 4. Utworzenie gabinetu rehabilitacyjnego 5. Zorganizowanie opieki geriatrycznej
26. Poprawa wyposażenia w środki przeciwpożarowe	1. Zakup samochodów gaśniczych 2. Budowa zbiorników przeciwpożarowych 3. Zakup sprzętu przeciwpożarowych oraz umundurowania
27. Poprawa gospodarki istniejącymi zadrzewieniami	1. Zinwentaryzowanie zadrzewień 2. Opracowanie planu urządzania zadrzewień w gminie 3. Utrzymanie zadrzewień
28. Przeciwdziałanie skutkom wypalania	1. Uświadamianie zagrożeń i szkodliwości wypalania łąk, pastwisk, ściernisk, nieużytków 2. Sprawne OSP 3. Budowa i remonty wież przeciwpożarowych 4. Patrole lotnicze 5. Patrole służb leśnych 6. Egzekwowanie prawa zakazującego wypalania

7.1. Harmonogram rozwiązywania problemów i realizacji celów

PROBLEM 1. STALE ROSNĄCE BEZROBOCIE

Uzasadnienie:

Na terenie gminy Bledzew występuje bardzo duże bezrobocie, którego specyficzną formą jest bezrobocie ukryte. Bezrobocie, szczególnie na terenach wiejskich staje się bardzo dużym problemem. O ile w mieście zdobycie pracy wydaje się łatwiejsze to na terenach wiejskich ma zupełnie inny wymiar. W rolnictwie występuje bardzo duża sezonowość zapotrzebowania siły roboczej, a co się z tym wiąże uzyskanie pracy stałej jest w warunkach wiejskich wręcz niemożliwe. Bezrobotni z terenów wiejskich często reprezentują niski poziom przygotowania zawodowego.

Mała ilość nowych miejsc pracy, a na terenach po byłych Państwowych Gospodarstwach Rolnych praktycznie zerowa, stwarzają potrzebę pilnego rozwiązania.

Analizując strukturę gospodarki gminy należy podkreślić zmniejszenie, a wręcz zanik, roli rzemiosła i drobnej wytwórczości. Mała rodzinne przedsiębiorstwa mogą przyczynić się do zmniejszenia bezrobocia oraz stanowić ważny czynnik rozwoju gospodarczego gminy.

Ścisłe związki pomiędzy tymi przedsiębiorstwami mogą przyczynić się do powstania lokalnej sieci tych zakładów.

Gmina zainteresowana stworzeniem korzystnych warunków dla inwestorów winna rozwiązać problem przygotowania i uzbrojenia terenu. Wydaje się, że zamrożenie lub zwolnienie z podatków lokalnych jest pierwszym i podstawowym instrumentem, który może zastosować gmina w swojej ofercie skierowanej do inwestorów.

CEL 1. AKTYWACJA GOSPODARCZA GMINY	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Analiza możliwości obecnych, opracowanie programu promującego tworzenie nowych miejsc pracy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Budżet Gminy Budżety instytucji zajmujących się walką z bezrobociem	Wójt Gminy, Rada Gminy	
2. Stworzenie systemu zachęt ekonomicznych wspierających przedsiębiorczość	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
3. Prowadzenie działalności marketingowej obejmującej wolne obiekty w gminie	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
4. Wspieranie i promowanie inicjatyw miejscowych mających na celu stworzenie nowych miejsc pracy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
5. Przygotowanie terenów w gminie pod inwestycje gospodarcze	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 2. BARDZO NISKIE DOCHODY MIESZKAŃCÓW

Uzasadnienie:

Na terenie gminy Bledzew występuje bardzo duże bezrobocie, którego specyficzną formą jest bezrobocie ukryte. Bezrobocie, szczególnie na terenach wiejskich jest bardzo dużym problemem. O ile w mieście zdobycie pracy wydaje się łatwiejsze, to na terenach wiejskich ma zupełnie inny wymiar. W rolnictwie występuje bardzo duża sezonowość zapotrzebowania siły roboczej, a co się z tym wiąże uzyskanie pracy stałej jest w warunkach wiejskich wręcz niemożliwe.

Mała ilość nowych miejsc pracy stwarzają potrzebę pilnego rozwiązania problemu zatrudnienia, a co się z tym wiąże problemu niskich lub wręcz zerowych dochodów mieszkańców gminy Bledzew. Analizując strukturę gospodarki gminy należy podkreślić zmniejszenie, a wręcz zanik, roli rzemiosła i drobnej wytwórczości. Mała rodzinne przedsiębiorstwa mogą przyczynić się do zmniejszenia bezrobocia oraz stanowić ważny czynnik wzrostu dochodów mieszkańców, a także rozwoju gospodarczego gminy.

CEL 2. POPRAWA DOCHODÓW MIESZKAŃCÓW	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Analiza możliwości obecnych, opracowanie programu promującego tworzenie nowych miejsc pracy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 4.
ZBYT MAŁE FUNDUSZE NA ROZWÓJ GMINY ORAZ JEJ DZIAŁALNOŚĆ

Uzasadnienie:

Zbyt mały odpis podatku dochodowego od działalności gospodarczej. Zbyt małe subwencje i dotacje. Trudności w uzyskaniu środków pomocowych z zewnątrz.

C E L 4. POZYSKANIE ŚRODKÓW NA ROZWÓJ I DZIAŁALNOŚĆ GMINY	HARMONOGRAM																ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																	
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1. Rozpoznanie organizacji i podmiotów udzielających pomocy gminom	x																Budżet gminy	Rada Gminy, Wójt gminy
2. Wystąpienie do Euroregionu PRO EUROPA VIADRINA o wskazanie partnera do współpracy z zagranicą	x																	

PROBLEM 5.
ZŁY STAN DRÓG GMINNYCH I POWIATOWYCH

Uzasadnienie:

Drogi to "krwiobieg gminy", im w lepszym stanie technicznym, tym sprawniejsza gmina, większe bezpieczeństwo ruchu drogowego i mniejsza emisja zanieczyszczeń. Raport o stanie dróg wykazał, że ogółem drogi są w złym stanie technicznym. Najlepszą nawierzchnię posiadają drogi krajowe i wojewódzka, natomiast zdecydowanie najgorszą gminne. Wszystkie wymagają w różnym stopniu stałych remontów i modernizacji.

Dodatkową kwestią jest brak ewidencji dróg gminnych, przez co niemożliwe jest prawidłowe zarządzanie tymi drogami.

CEL 5. POPRAWA STANU DRÓG GMINNYCH I POWIATOWYCH	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Opracowanie i przyjęcie ewidencji dróg gminnych	x	x															Budżet gminy „Sapard” Urząd Marszałkowski	Wójt Gminy	
2. Opracowanie harmonogramu i planu modernizacji dróg gminnych	x	x	x																

3. Sukcesywna modernizacja i remonty dróg gminnych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
4. Wnioskowanie o ujęcie w planach remontowych przez Starostwo, dróg powiatowych na terenie gminy Bledzew	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Budżet Starostwa , Budżet gminy , mieszkańcy gminy	Wójt gminy , Starosta Powiatu
5. Partycypacja w kosztach remontów i modernizacji dróg powiatowych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

PROBLEM 6.
BRAK SKANALIZOWANIA GMINY

Uzasadnienie:

Jest to jeden z podstawowych problemów z jakimi musi się uporać nasz kraj aspirując do członkostwa w UE. Jest on również nie rozwiązany w gminie Bledzew, ścieków, która praktycznie nie posiada kanalizacji. Gmina posiada opracowaną koncepcję gospodarki ściekowej, jak również nowo wybudowaną oczyszczalnię ścieków w Bledzewie, pozostaje praktycznie sukcesywna jej realizacja - celem osiągnięcia standardów krajów UE. W pierwszej kolejności powinna ona objąć tereny gminy już zwodociągowane.

CEL 6. KANALIZACJA GMINY	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Opracowanie doku -mentacji technicznej na skanalizowanie gminy		x															Budżet gminy , Sapard , Urząd Wojewódzki , Fundacja Rozwoju Wsi Polskiej , WFOŚiGW , NFOŚ , Ekofundusz , Fundusze strukturalne EU	Wójt Gminy	
2. Budowa kanalizacji w Bledzewie	x																		
3. Budowa kanalizacji sanitarnej i deszczo -wej w Templewie, Kleszczewie, Goruńsku		x	x	x															
4. Budowa kanalizacji w m. Chycina, Zemsko				x	x	x													

5. Kanalizowanie pozostałych miejscowości gminy									x	x	x	x	x	x	x	x	x		
---	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	--

PROBLEM 7.
ZŁA JAKOŚĆ WODY PITNEJ

Uzasadnienie:

Jak wykazała analiza dostępność mieszkańców gminy do wody pitnej ze zbiorowych urządzeń zaopatrzenia w wodę, jest dobra. Problemem jest jednak jakość wody, która zdaniem uczestników budowy strategii jest niska.

Stąd działania w pierwszej kolejności powinny być ukierunkowane na zdecydowaną poprawę tej sytuacji.

C E L 7. POPRAWA JAKOŚCI WODY PITNEJ	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Modernizacja ujęć i stacji uzdatniania wody w Kleszczewie i Osiecku		x	x	x													Budżet gminy , WFOŚiGW , NFOŚ , Sapard.	Zakład Usług Komunalnych w Bledzewie.	
2. Modernizacja stacji uzdatniania wody i wymiana sieci w m. Zemsko	x																		
3. Wymiana sieci wodociągowych w m. Templewo, Goruńsko i Sokola Dąbrowa				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
4. Budowa sieci przesyłowej Goruńsko-Chycina		x	x																
5. Modernizacja stacji uzdatniania wody i wymiana sieci wodociąg -gowych w m Bledzew, Templewko, Stary Dworek				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 8.
ZŁY STAN MELIORACJI

Uzasadnienie:

Właściwa melioracja gruntów rolniczych przynosi w bardzo krótkim czasie wymierne korzyści dla wszystkich.

Prawidłowe stosunki wodne w glebie dają poprawę plonów, dobrze rozwinięta i eksploatacja melioracji podstawowej i szczegółowej zapobiega zalewaniu gruntów. Nie występują w związku z

tym straty finansowe z powodu wyłączenia części upraw z użytkowania rolnika, jak też z tytułu zmniejszenia należnego podatku rolnego dla budżetu gminy.

CEL 8. MELIORACJA	HARMONOGRAM																		ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWI E DZIALNY
	Lata 2003-2018																			
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18				
1. Inwentaryzacja melioracji szczegółowych	x	x																Właściciele gruntów, Urząd Wojewódzki, Urząd Marszałkowski Budżet gminy	Spółka melioracyjna, Urząd Gminy	
2. Opracowanie odtworzenia melioracji szczegółowych			x	x																
3. Utworzenie Spółki melioracyjnej	x	x																		
4. Prace odtworzeniowe i konserwacyjne melioracji szczegółowej				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 9.

NIEROZWIĘTA BAZA TURYSTYCZNA

Uzasadnienie:

Gmina Bledzew posiada duże walory turystyczne. Potencjał turystyczny w gminie nie jest wykorzystany. Poprawienie koniunktury na usługi turystyczne nie przyniesie znacznych wpływów do budżetu gminy, ale może poprawić kondycję instytucji samorządowych czerpiących korzyści z turystyki lub przepływu turystów. Rozwój turystyki rzutuje na kondycję handlu, usług i rolnictwa, sezonowo wprowadzając do tych sektorów środki finansowe z zasobów zewnętrznych. Efektem rozwoju turystyki będzie, zatem wzrost stabilności wielu podmiotów gospodarczych gminy. Działania gminy muszą, zatem zmierzać do zaspokojenia potrzeb turystów, które nie są lub nie mogą być zaspokajane przez wąsko wyspecjalizowane podmioty: przemysłu turystycznego jak np. hotele, restauracje, itp. Istnieje konieczność zidentyfikowania tych potrzeb na podstawie opinii osób utrzymujących się z obsługi turystów w gminie.

Uzyskanie danych o oczekiwaniach turystów wpłynie na poprawę skuteczności oferty imprez kulturalnych i sportowych w sezonie. Program imprez powinien być analizowany i modyfikowany po zakończeniu każdego sezonu turystycznego. Powinien zakładać wydłużenie tego sezonu. Istotnym elementem wpływającym na rozwój terenów wiejskich jest istnienie, co najmniej jednej imprezy w każdej wiosce w oparciu o lokalne tradycje lub walory przyrodnicze. Do takiego stanu należałoby zmierzać i powinny one znaleźć swe odzwierciedlenie w gminnym programie i informacjach o tych imprezach. Duży wpływ na podniesienie walorów turystycznych gminy na eksponowanie i zagospodarowywanie pod kątem turystyki, charakterystycznych tylko dla Bledzewa i okolic, miejsc atrakcyjnych turystycznie.

Dużym magnesem dla turystów może być niepowtarzalna impreza sportowa lub kulturalna charakterystyczna tylko dla Bledzewa. Powinna być zorganizowana w terminie mniej atrakcyjnym dla turystów by przedłużyć sezon turystyczny. Musi mieć charakter masowy i powinna być oparta na lokalnych tradycjach, bo to jest gwarancją jej niepowtarzalności.

Gminę turystyczną promują popularyzując pamiątki regionalne, z charakterystycznymi dla niej elementami. Jeśli takie pamiątki pojawiają się zbyt rzadko to widocznie jest na nie zbyt mała zapotrzebowanie, by mogły być one źródłem utrzymania dla producentów. Należy, więc stwarzać jak najwięcej możliwości ich zbytu np. poprzez organizowanie jarmarków towarzyszącym imprezom masowym charakterystycznym dla Bledzewa. Zachętą dla drobnej wytwórczości pamiątkarskiej może być doroczny gminny konkurs na wyroby tego rodzaju.

C E L 9. ROZWÓJ BAZY TURYSTYCZNEJ	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Ocena stopnia wykorzystania istniejących obiektów infrastruktury turystycznej	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Budżet gminy Środki pomocowe	Wójt Gminy, Rada Gminy	
2. Analiza potrzeb i opracowanie koncepcji rozwoju bazy turystycznej	x	x					x					x				x			
3. Opracowanie programu uwzględniającego inicjatywy mieszkańców i politykę władz gminy			x				x					x				x			
4. Organizowanie imprez przyciągających turystów		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
5. Podjęcie działań zmierzających do przedłużenia sezonu turystycznego		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
6. Pomoc poprzez szkolenia, kursy, doskonalenie zawodowe	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
7. Kompleksowa promocja oferty turystycznej gminy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
8. Pomoc w pozyskaniu środków	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
9. Komunalizacja brzegów jezior, swojo-dny dostęp do wody	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 10.
ZAŚMIECANIE LASÓW, PRZYDROŻNYCH ROWÓW I WÓD

Uzasadnienie:

Lasy stanowią środowisko życia dla wielu gatunków roślin i zwierząt. Są również miejscem pozyskania owoców runa, uprawiania rekreacji i spacerów. Podobnie wody otwarte - rzeki, jeziora zapewniają możliwość wypoczynku. Jednak w wyniku niskiej kultury społeczeństwa lub świadomego niewłaściwego działania tereny te są zaśmiecanie. Ma to niekorzystny wpływ na środowisko i walory estetyczne. Najczęściej zanieczyszczane są tereny położone przy drogach komunikacyjnych i nad jeziorami - kąpieliska. Brak zachęt ekonomicznych do wywożenia śmieci na zorganizowane wysypiska i niedostateczna ilość wyznaczonych miejsc zbiórki posegregowanych śmieci są z pewnością jedną z przyczyn tego problemu.

C E L 10. PRZECIWDZIAŁA-NIE ZAŚMIECANIU LASÓW, PRZYDROŻNYCH ROWÓW I WÓD	HARMONOGRAM																		ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																			
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18				
1. Opracowanie gminnego programu gospodarki odpadami	x																	Rada Gminy	Rada Gminy	
2. Zaopatrzenie wszystkich miejscowości w gminie w pojemniki do segregacji śmieci	x	x	x	x	x															
3. Ustawienie koszy na śmieci przy głównych ciągach komunikacyjnych i przy kąpieliskach, miejscach biwakowych, parkingach	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
4. Edukacja mieszkańców dotycząca potrzeby segregacji śmieci	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Wójt Gminy, Stowarzyszenia	
5. Zlokalizowanie i uprzątniecie śmieci np. w lasach, przydrożnych zadrzewieniach, rowach, obrzeżach wód	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Rada Gminy	
6. Zwiększenie kontroli na zbiornikach wodnych i kąpieliskach	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy Koła wędkarskie	Rada Gminy Koła wędkarskie	
7. Ustawienie tablic informacyjnych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy	Rada Gminy	
8. Stosowanie zachęt dla ludności aby „wyprodukowane” śmieci wywoziła na zorganizowa -ne wysypisko	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

**PROBLEM 11.
BRAK ŻYCIA KULTURALNEGO**

Uzasadnienie:

Likwidacja Gminnego Ośrodka Kultury w Bledzewie i Klubów Wiejskich ograniczył rozwój życia kulturalnego w gminie

CEL 11. ROZWÓJ ŻYCIA KULTURALNEGO	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Reaktywowanie działalności GOK		x	x	x	x	x											Budżet gminy, UM, LUW	Wójt Gminy, Rada Gminy	
2. Komputeryzacja bibliotek		x	x																

PROBLEM 12.
BRAK PROFILAKTYKI MŁODZIEŻY W SZKOŁACH

Uzasadnienie:

Z powodu likwidacji etatu pielęgniarki w szkołach nie ma możliwości na prowadzenie profilaktyki i podstawowej opieki pielęgniarskiej.

CEL 12. PROFILAKTYKA SZKOLNA	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Utworzenie etatów pielęgniarek w szkołach	x	x															LRKCh	Wójt Gminy	
2. Utworzenie gabinetu pielęgniarskiego	x	x	x																

PROBLEM 13.
BRAK STACJI PALIW NA TERENIE GMINY

Uzasadnienie:

Brak czynnej stacji paliw jest sygnałem dla potencjalnych inwestorów o słabym przygotowaniu gminy do obsługi transportu drogowego. Jednocześnie przysparza to dodatkowe, niepotrzebne koszty funkcjonowania istniejącego transportu, jak również zwiększa koszty jego funkcjonowania oraz zanieczyszczenie powietrza.

C E L 13. ORGANIZACJA STACJI PALIW	HARMON0GRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Stosowanie zachęt ekono -micznych dla uruchamiających stację paliw	x	x	x														Budżet gminy, środki inwestorów	Wójt Gminy	
2. Uwzględnienie w planie zagospodaro - wania przestrzen - nego miejsc pod stacje paliw		x	x																
3. Uruchomienie stacji paliw				x	x	x													

PROBLEM 14.
ZANIEDBANE OBIEKTY ZABYTKOWE

Uzasadnienie:

W gminie, w wielu miejscowościach znajdują się interesujące całe założenia gospodarcze złożone z zabudowań i parków oraz kościołów i cmentarzy zasługujące na ochronę. Często są również pojedyncze obiekty jak chałupy, obory, stodoły - obiekty zamieszkałe i użytkowane. Podniesienie świadomości mieszkańców o wartości ich obejść, może przyczynić się do ich zachowania i uratowania. Osoby mające wpływ na zmiany i ponowne zagospodarowanie wspomnianych obiektów powinny uwzględniać ich oryginalność i zachować je w niezmienionej formie. Ludzie, którzy w wyniku swojej działalności powodują zniszczenie ww. obiektów nie ponoszą z tego tytułu prawie żadnych kar. Jeśli kary zostały nałożone, są one często symboliczne. Problem stanowi także ich egzekwowanie. W mieszkańcach brak jest wyrobionej potrzeby ochrony dóbr kultury, a bezkarność w tym zakresie wcale ich do tego nie mobilizuje.

C E L 14. REWALORYZACJA OBIEKTÓW ZABYTKOWYCH	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Przygotowanie dokumentacji tech - nicznej określającej stan i stopień zniszczenia obiektu		x															Rada Gminy	Rada Gminy, Wójt Gminy	
2. Stworzenie dogod - nych warunków dla osób mogących poprawić stan tych obiektów np. remonty	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
3. Ustalenie stanu prawnego poszcze - gólnych obiektów	x	x																	
4. Edukacja społeczeń - stwa w zakresie poszanowania dóbr kultury	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
5. Ustalenie form i źródeł pozyskania środków finansowych na renowację obiek - tów i ich otoczenia	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy ODR, AWRSP		
6. Zabezpieczenie obiektów zabytko - wych przed kradzie - żą, pożarem, zniszczeniem	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy AWRS P	Rada Gminy AWRS P	
7. Uprzątnięcie zanie - dbanych cmentarzy i zabezpieczenie przed dalszą dewastacją		x	x								x	x					Rada Gminy	Rada Gminy	
8. Egzekwowanie prawa dotyczącego ochrony dóbr kultury	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		Wójt Gminy	

PROBLEM 15.
BRAK ZGAZYFIKOWANIA GMINY

Uzasadnienie:

Brak zgazyfikowania gminy jest głównym elementem wpływającym na stan środowiska w gminie, tradycyjne ogrzewanie i brak możliwości korzystania z ekologicznego źródła ciepła jest kolejnym wyzwaniem dla władz gminy.

Podjęte działania w zakresie realizacji tego przedsięwzięcia, powinny być w jak najkrótszym czasie podjęte. Przyniesie to wymierne korzyści przede wszystkim dla stanu środowiska naturalnego, ale również wpłynie na wzrost zadowolenia mieszkańców, gdyż posiadanie „gazu” znacznie ułatwia codzienne czynności.

CEL 15. GAZYFIKACJA GMINY	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Lobbing na rzecz gazyfikacji gminy	x	x	x															PGiN, MOW.	Wójt Gminy
2. Budowa sieci gazowej na terenie gminy			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

PROBLEM 16.
BRAK KONCEPCJI ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY

Uzasadnienie:

Rozwój gospodarczy gminy Bledzew uzależniony jest między innymi od zwiększenia inwestycji zewnętrznych. Zagadnienie to może obejmować inwestycje realizowane od podstaw lub utworzone z istniejącym podmiotem wspólne przedsiębiorstwa. Zwiększenie inwestycji własnych LUZ zewnętrznych może wpłynąć na zmniejszenie bezrobocia jak również przyczynić się do rozwoju całej gminy.

CEL 16. KONCEPCJA ROZWOJU GOSPODARCZEGO GMINY	HARMONOGRAM															ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY	
	Lata 2001-2015																	
	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14			15
1. Analiza możliwości obec - nych, opracowa nie prog - ramu promującego tworze - nie nowych miejsc pracy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Budżet Gminy	Wójt Gminy, Rada Gminy
2. Pozyskanie i przygotowa - nie terenów dla potrzeb działalności gospodarczej	x	x	x	x														
3. Prowadzenie działalnoś - ci marketingowej obejmują - cej wolne obiekty gminne	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
4. Stworzenie systemu zachęt ekonomicznych i ich realizacja	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
5. Wspieranie i promo - wanie inicjatyw mają-cych na celu stworze -nie nowych miejsc pracy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

ROBLEM 17.

NIEDOSTOSOWANIE KOMUNIKACJI DO POTRZEB LOKALNYCH

Uzasadnienie:

Głównym problemem komunikacyjnym jaki wskazali uczestnicy budowania strategii są znaczne z punktu widzenia mieszkańca gminy odległości od dużych ośrodków miejskich, co w konsekwencji utrudnia pozyskanie pracy oraz dalsze kształcenie młodzieży z gminy. Brak pełnego skoordynowania połączeń komunikacji autobusowej pogłębia ten problem. Również wpływ na pogorszenie możliwości połączenia miało zawieszenie funkcjonowania linii kolejowej z czym wiąże się dodatkowo przeniesienie potrzeb transportu towarowego na tabor drogowy, co w konsekwencji doprowadziło do znacznego obciążenia dróg, za którym nie nastąpiło zwiększenie środków na ich utrzymanie.

CEL 17. POPRAWA KOMUNIKACJI LOKALNEJ	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Wnioskowanie o dostosowanie kursów do potrzeb mieszkańców	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Przedsiębiorstwa komunikacyjne, przedsiębiorcy lokalni	Wójt Gminy	
2. Uruchomienie komunikacji prywatnej		x	x	x															

PROBLEM 18.

NIEWŁAŚCIWA GOSPODARKA ZASOBAMI WODNYMI

Uzasadnienie:

W miejscowościach gminy znajdują się ciekі wodne. Prawidłowe ich zagospodarowanie wpłynie na polepszenie warunków przyrodniczych i czystość wód. Przygotowanie odstożników przy stawach rybnych w sposób znaczący ograniczy zanieczyszczenia wód powierzchniowych.

C E L 18. UPORZĄDKOWANIE GOSPODARKI ZASOBAMI WODNYMI	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Opracowanie programu gospodarki zasobami wodnymi	x	x															Budżet gminy	Wójt Gminy	
2. Realizacja programu gospodarki zasobami wodnymi	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 19.

ROZWÓJ WARUNKÓW TECHNICZNYCH ROZWOJU SPORTÓW WODNYCH

Uzasadnienie:

Gmina Bledzew posiada duże walory turystyczne oraz możliwości rozwoju sportów wodnych. Potencjał turystyczny w gminie nie jest wykorzystany. Poprawienie koniunktury na usługi turystyczne nie przyniesie znacznych wpływów do budżetu gminy, ale może poprawić kondycję

firm i instytucji czerpiących korzyści z turystyki. Rozwój wszelkich form turystyki rzutuje na kondycja handlu, usług i rolnictwa, sezonowo wprowadzając do tych sektorów środki finansowe z zasobów zewnętrznych. Efektem rozwoju turystyki będzie, zatem wzrost stabilności wielu podmiotów gospodarczych gminy. Działania gminy muszą, zatem zmierzać do zaspokojenia potrzeb turystów, które nie są lub nie mogą być zaspokajane przez wąsko wyspecjalizowane podmioty przemysłu turystycznego jak np. hotele, restauracje, itp. Istnieje konieczność zidentyfikowania potrzeb i opracowanie programu rozwoju bazy sportów wodnych. Duży wpływ na podniesienie walorów turystycznych gminy na eksponowanie i zagospodarowywanie pod kątem turystyki, charakterystycznych tylko dla Bledzewa miejsc atrakcyjnych turystycznie może być rozwój bazy sportów wodnych.

CEL 19. ROZWÓJ BAZY SPORTÓW WODNYCH	HARMONOGRAM																		ŹRÓDŁO FINANSOWANIA	ODPOWIEDZIALNY
	Lata 2003-2018																			
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18				
1. Ocena stopnia wykorzystania istniejących obiektów sportów wodnych	x	x																Budżet Gminy Środki pomocowe	Wójt Gminy, Rada Gminy	
2. Analiza potrzeb i opracowanie koncepcji rozwoju bazy	x	x																		
3. Opracowanie programu uwzględniającego inicjatywy mieszkańców i politykę władz gminy	x	x	x	x																
4. Organizowanie imprez przyciągających turystów	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
5. Podjęcie działań zmierzających do przedłużenia sezonu turystycznego	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
6. Pomoc poprzez szkolenia, kursy, doskonalenie zawodowe	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
7. Kompleksowa promocja oferty turystycznej.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
8. Pomoc w pozyskaniu środków	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
9. Rozwijanie współpracy z gminami nadobrzeńskimi	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 20. NIEUREGULOWANE PRAWO WŁASNOŚCI W GMINIE

Uzasadnienie:

Grunt i obiekty byłego GS i SKR niszczeją i są niezagospodarowane. Podobnie jest z obiektami i gruntami byłych PGR. Prawne uregulowanie tego problemu umożliwi gminie właściwe zagospodarowanie i ujednolici prawną odpowiedzialność samorządu za to mienie.

C E L 20. UREGULOWANE PRAWO WŁASNOŚCI W GMINIE	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSOWA NIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Wystąpienie gminy do ustawodawcy o zmianę przepisów	x																	Rada Gminy, Wójt Gminy	

PROBLEM 21.
NISKI POZIOM WYKSZTAŁCENIA

Uzasadnienie:

Niski poziom wykształcenia wynika z pauperyzacji społeczeństwa. Dla szybszego rozwoju gminy i zmniejszenia bezrobocia konieczny jest wzrost poziomu wykształcenia.

CEL 21. WZROST POZIOMU WYKSZTAŁCENIA	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSOWA NIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Wzrost poziomu nauczania w szkołach	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Budżet gminy, Urząd Marszałkowski, LUW	Wójt Gminy
2. Wzrost poziomu nauczania w szkołach	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
3. Opracowanie programu stypendialnego			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
4. Dofinansowanie biletów, internatów młodzieży uczącej się w szkołach ponadgimnazjalnych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
5. Stworzenie odpowiednich warunków do pozyskania nauczycieli j. obcych		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

PROBLEM 22.
BRAK MIESZKAŃ KOMUNALNYCH

Uzasadnienie:

Jak wynika z materiałów źródłowych nie istnieje w chwili obecnej możliwość dokładnego określenia potrzeb mieszkaniowych? Określenie preferencji mieszkaniowych oraz form własności mieszkań, na które stać mieszkańców gminy jest sprawą bardzo pilną. Dane takie są niezbędne do opracowania realnego programu budownictwa mieszkaniowego.

W opracowywaniu programu rozwoju budownictwa mieszkaniowego powinni znaleźć się wszyscy, którzy zajmują się na co dzień problemami mieszkaniowymi w różnych formach własności. Celem tego programu będzie stworzenie rynku mieszkań w skład, którego będą wchodziły mieszkania spółdzielcze, własnościowe i komunalne, socjalne, własnościowe, czynszowe, itp. Na podstawie programu będzie można przygotować dla inwestorów tereny pod budownictwo mieszkaniowe, nie tylko komunalne.

C E L 22. ROZWÓJ BUDOWNICTWA KOMUNALNEGO	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Zbilansowanie społecznych potrzeb mieszkaniowych	x	x				x					x					x	Budżet gminy	Wójt Gminy, Rada Gminy	
2. Opracowanie programu rozwoju i wspierania budownictwa	x	x				x				x						x			
3. Przygotowanie warunków ekonomicznych pod budownictwo i ich realizacja			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
4. Budowa mieszkań komunalnych		x	x	x							x	x				x			

PROBLEM 23.

NISKA ŚWIADOMOŚĆ EKOLOGICZNA SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ

Uzasadnienie:

Sposobów rozpowszechniania informacji o ekologii jest wiele. Do ważniejszych z nich zaliczyć trzeba edukację w szkołach. Programy szkolne powinny zawierać oprócz treści ekologicznych i spraw związanych z ochroną środowiska naturalnego i kulturowego praktyczne pomysły. Zaangażować w nie trzeba rodziców i wiele innych osób dorosłych. Propozycje - pomysły mogą być bardzo różnorodne np. konkursy lub akcje rodzinne organizowane przez instytucje kulturotwórcze. Również kształtowanie świadomości ekologicznej mogą i powinny realizować organizacje społeczne, stowarzyszenia. Mają one możliwość pozyskania środków z zewnętrznych zasobów finansowych. Dla zachowania walorów przyrodniczych i kulturowych, które znajdują się w gminie, istnieje potrzeba uświadomienia społeczności wartości tych zasobów i konieczności racjonalnego z nich korzystania. Rozwojowi gospodarczemu muszą towarzyszyć działania na rzecz poprawy czystości wody i środowiska przyrodniczego. Programy szkolne powinny zawierać elementy związane z ochroną zwierząt gospodarskich i dzikich, ochroną dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego.

C E L 23. KSZTAŁTOWANIE ŚWIADOMOŚCI EKOLOGICZNEJ SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ	HARMONOGRAM																ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																	
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1. Przygotowanie programów ekologicznych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy	Rada Gminy

2. Edukacja poszczególnych grup wiekowych - dzieci, młodzieży, a przez nich dorosłych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Gminy Stowarzyszenia Nadleśnictwa
3. Zaangażowanie i zainteresowanie organizacji społecznych i stowarzyszeń w sprawy ochrony środowiska i dóbr kultury	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
4. Kształtowanie świadomości wśród mieszkańców w zakresie ochrony zwierząt domowych, gospodarskich i dzikich	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy
5. Organizowanie kursów, gier, konkursów propagujących np. rolnictwo proekologiczne, zdrowy tryb życia	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy ODR

PROBLEM 24.
BRAK MIESZKAŃ FUNKCYJNYCH

Uzasadnienie:

Jak wynika z materiałów źródłowych nie istnieje w chwili obecnej możliwość dokładnego określenia zapotrzebowania mieszkań funkcyjnych. Dane takie są niezbędne do opracowania realnego programu ich stworzenia. Celem tego programu będzie stworzenie rynku mieszkań funkcyjnych, które mogą się stać argumentem gminy w ściąganiu fachowców niezbędnych gminie do jej prawidłowego funkcjonowania.

CEL 24. ORGANIZACJA MIESZKAŃ FUNKCYJNYCH	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSO WANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Zbilansowanie społecznych potrzeb mieszkań funkcyjnych	x					x					x					x	Budżet gminy	Wójt Gminy, Rada Gminy	
2. Opracowanie programu rozwoju i wspierania tworzenia mieszkań funkcyjnych	x					x					x					x			

3. Przygotowanie mieszkań funkcyjnych		x				x					x						x		
---------------------------------------	--	---	--	--	--	---	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	---	--	--

PROBLEM 25.
ZŁY STAN ZDROWOTNY MIESZKAŃCÓW GMINY

Uzasadnienie:

Mieszkańcy gminy mają utrudniony dostęp do służby zdrowia z powodu złej komunikacji, ponadto godziny przyjęć placówki nie odpowiadają społeczności lokalnej.

C E L 25. POPRAWA STANU ZDROWOTNEGO MIESZKAŃCÓW GMINY	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSOWA NIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Raport o stanie zdrowia społeczności lokalnej	x		x		x		x		x		x		x		x		LRKCh, budżet gminy	Wójt gminy	
2. Sporządzenie informacji o służbie zdrowia	x																		
3. Zapewnienie dostępu do specjalistów	x																		
4. Utworzenie gabinetu rehabilitacyjnego		x	x																
5. Zorganizowanie opieki geriatrycznej	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 26.
ZŁE WYPOSAŻENIE PRZECIWPOŻAROWE

Uzasadnienie:

Złe wyposażenie przeciwpożarowe wynika z niedostatecznego dofinansowania do renowacji sprzętu i braku zakupów nowych samochodów gaśniczych.

C E L 26. POPRAWA WYPOSAŻENIA W ŚRODKI PRZECIWPOŻARO WE	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Zakup samochodów gaśniczych.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	ZWZOS D P D	Wójt Gminy,	

2. Budowa zbiorników przeciwpożarowych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	P RP, Urząd Marszałkowski, budżet gminy	ZG ZOSP RP
3. Zakup sprzętu przeciwpożarowych oraz umundurowania	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

PROBLEM 27.

ZŁA GOSPODARKA ISTNIEJĄCYMI ZADRZEWIENIAMI

Uzasadnienie:

Zadrzewienia, są to śródpolne pasy zieleni wysokiej np. aleje występujące na miedzach, przy drogach, jak również roślinność otaczająca oczka wodne, glinianki, obniżenia czy wywyższenia terenowe. Zbudowane są one z roślin drzewiastych typowych dla naszego terenu. Rosną tu min. sosny pospolite, topole, wierzby, dęby, kasztanowce, lipy, klony, a także drzewa wytwarzające soczyste owoce jak: jarzębina, głóg, tarnina, czeremcha. Spotyka się także drzewa owocowe. Są to dzikie gatunki jabłoni, gruszy, śliw, wiśni, jak również ich odmiany uprawne. Pośród drzew rośnie wiele gatunków krzewów i roślin zielnych. Mają one ogromne znaczenie dla życia zwierząt i gospodarki człowieka. Podstawowym zadaniem zadrzewień śródpolnych jest dostarczenie bazy pokarmowej i kryjówek dla wielu gatunków zwierząt, hamowanie siły wiatru, przeciwdziałanie szybkiemu wysychaniu gleby - stepowieniu. Znając i poznając korzyści wynikające z występowania zadrzewień trzeba w sposób świadomy dążyć do zachowania jeszcze istniejących i tworzyć nowe. Będzie to z korzyścią dla środowiska naturalnego, a także urozmaicony zostanie monotony, często monokulturowy krajobraz rolniczy.

C E L 27. POPRAWIENIE GOSPODARKI ISTNIEJĄCYMI ZADRZEWIENIAMI	HARMONOGRAM																		ŹRÓDŁA FINANSOWA NIA	ODPOWIE DZIALNY
	Lata 2003-2018																			
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18				
1. Zinwentaryzowa nie zadrzewień	x																	Rada Gminy	Rada Gminy	
2. Opracowanie planu urządzania zadrzewień w gminie		x																		
3. Utrzymanie zadrzewień		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

PROBLEM 28.

POŻARY POWSTAŁE PRZEZ NIEWŁAŚCIWE ZACHOWANIE SIĘ LUDNOŚCI

Uzasadnienie:

Ważnym i ciągle nierozwiązanym problemem od wielu lat, jest wypalanie łąk, pastwisk, ściernisk i nieużytków. W wyniku czego oprócz zniszczenia suchej roślinności i resztek poźniwnych ginie wiele gatunków owadów, małych zwierząt, krzewów, a także drzew. Ogień z palących się nieużytków stanowi zagrożenie dla okolicznych lasów i domostw. Również w wyniku wypalania powstałe zadymienie powodować może słabą widoczność na drogach, a co za tym idzie zagrożenie wypadkowe. Niska świadomość ludności o szkodliwości wypalania, jak i brak

jakichkolwiek konsekwencji, karnych z tego tytułu powoduje, iż jest to ciągle bardzo ważny i trudny do rozwiązania problem.

CEL 28. PRZECIWDZIAŁANIE SKUTKÓM WYPALANIA	HARMONOGRAM																	ŹRÓDŁO FINANSOWANIA	ODPOWIEDZIALNY
	Lata 2003-2018																		
	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18			
1. Uświadamianie zagrożeń i szkodli-wości wypalania łąk, pastwisk, ściernisk, nieużytków	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Rada Gminy	Rada Gminy	
2. Sprawne OSP	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
3. Budowa i remonty wież przeciw -pożarowych		x		x		x		x		x		x		x		x			
4. Patrole lotnicze	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Nadleśnictwa	Nadleśnictwa	
5. Patrole służb leśnych	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			
6. Egzekwowanie prawa zakazującego wypalania	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			

8. NADZÓR NAD REALIZACJĄ STRATEGII

Nadzór lub monitorowanie Strategii, co jest korzystniejsze z punktu widzenia dynamiki, może być realizowany poprzez nadzór instytucjonalny, monitoring z udziałem społeczności lokalnej oraz zarządzanie przez cele i zmiany.

8.1. Nadzór instytucjonalny

Nad realizacją Strategii nadzór społeczny obejmie Gminne Forum Ekorozwoju „Środowisko i Rozwój”. Odpowiedzialnym za wdrażanie strategii będzie Wójt Gminy Bledzew, który wyznaczy koordynatora działań. Ponadto Wójt Gminy w Bledzewie będzie składał sprawozdanie roczne dla Rady Gminy w Bledzewie. W skład Gminnego Forum Ekorozwoju „Środowisko i Rozwój” wchodzić osoby tworzące Zespół Opracowujący Strategię.

Propozycje te przyjęto na IV warsztatach poświęconych budowaniu tej Strategii.

8.2. Monitoring z udziałem społeczności lokalnej

Przyjęto propozycję, że do monitorowania realizacji Strategii wykorzystany zostanie system wskaźnikowy. Tak więc realizacja poszczególnych celów będzie oceniana poprzez takie wskaźniki jak mb, m², m³, %, wartości pieniężne w PLN itp. Z wykorzystaniem źródeł informacji pochodzących od kierownictw podmiotów gospodarczych, pracowników Urzędu Gminy, jednostek organizacyjnych administracji samorządowej i rządowej a także poprzez badania ankietowe itp.

W monitoringu przy realizacji Strategii uczestniczyć będzie społeczność lokalna, a więc przynajmniej raz w roku zostanie dokonany przegląd celów i działań zawartych w Strategii przez grupę uczestniczącą na warsztatach, której spotkanie zwołuje Wójt Gminy w Bledzewie lub wyznaczony przez niego koordynator.

8.3. Zarządzanie Strategią

Może nastąpić dopiero po jej zatwierdzeniu uchwałą Rady Gminy w Bledzewie, która będzie otwierała nowy okres w działalności władz lokalnych i w życiu społeczności lokalnej oraz jej lokalnych liderów. W tym przypadku zarządzanie będzie realizowane przez cele, których realizacja wykracza znacznie poza zakres Urzędu Gminy i możliwości jednorocznego budżetu. Zatem zarządzanie przestaje być biernym dostosowaniem się do biegu wydarzeń, a zaczyna być systemem działań na rzecz realizacji celów Strategii, które zakładają międzysektorową odpowiedzialność za zrównoważony rozwój, za planowanie, inicjowanie i przeprowadzanie zmian we wszystkich sferach życia gminy. W istocie decydenci zarządzać będą podczas realizacji Strategii zmianami, które pozwolą uzyskać zrównoważony rozwój.

9. WNIOSKI DO SYSTEMU ZARZĄDZANIA GMINĄ

Gmina prowadzi aktywną politykę zarządzania finansami, ale wskutek niepełnej polityki administracji rządowej zadania gminy nie mogą być w pełni zrealizowane. Dlatego władze gminy podejmują działania zmierzające do pozyskania środków finansowych nie tylko z budżetu państwa. Podjęte zostaną działania prowadzące do zmodyfikowania i przestrzegania przez administrację rządową subwencji i dotacji w wysokości zapewniającej realizację zadań zleconych. Wiąże się to także z koniecznością zmiany polityki socjalnej i minimalizacją bezrobocia.

Modyfikacji ulegnie styl pracy organów gminy poprzez rozszerzenie uprawnień i kompetencji Rad Sołeckich. Analizie poddana zostanie struktura organizacyjna Urzędu Gminy.

Nastąpi wzrost aktywności organizacji pozarządowych. Planowane utworzenie gminnego forum tych organizacji oraz pomoc w powstaniu samorządu gospodarczego korzystnie wpłynie na funkcjonowanie gminy i ułatwi rozwiązywanie trudnych problemów zawartych w opracowanej strategii.

Nastąpi poprawa przepływu informacji, która ma stać się skutecznym narzędziem w zarządzaniu gminą. Władze gminy upatrują znacznych korzyści ze sprawnego systemu informacji przy podejmowaniu decyzji. Chodzi tu zarówno o informacje wewnątrz gminy, jak i informacje z zewnątrz a w szczególności informacje z powiatu i Urzędu Marszałkowskiego. Ich synchronizacja to wzrost efektywności pracy władz gminy.

Analizy wymaga także styl pracy radnych w łańcuchu informacji, który w znacznej mierze pomagać może w sprawnym zarządzaniu gminą.

Innym ważnym elementem systemu zarządzania gminą jest pozyskiwanie fachowców oraz podnoszenie kwalifikacji pracowników Urzędu Gminy i jej jednostek organizacyjnych. Niezbędne jest więc opracowanie zakresu tematyki szkoleń dla tych grup.

Konieczna jest budowa systemu informatycznego w gminie, który może znacznie wspomóc proces przebiegu informacji i podejmowania decyzji na różnych poziomach zarządzania gminą.

10. WNIOSKI I WYTYCZNE DO INNYCH DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH

10.1. Wytyczne do planu zagospodarowania przestrzennego gminy

Ponieważ Strategia gminy stanowi podstawowy dokument zrównoważonego rozwoju gminy i określa cele, problemy i działania to z natury rzeczy stanowi wytyczną do planu zagospodarowania przestrzennego gminy.

Przy opracowaniu planu zagospodarowania przestrzennego należy, zatem uwzględnić zawarte tam cele i działania oraz harmonogram ich realizacji. Tylko wówczas nastąpi realizacja Strategii gminy prowadząc tym samym do osiągnięcia celów nadrzędnego i bezpośredniego.

10.2. Wytyczne do planu zagospodarowania przestrzennego gminy

Ponieważ Strategia gminy stanowi podstawowy dokument zrównoważonego rozwoju gminy i określa cele, problemy i działania to z natury rzeczy stanowi wytyczną do planu zagospodarowania przestrzennego gminy.

Przy opracowaniu planu zagospodarowania przestrzennego należy, zatem uwzględnić zawarte tam cele i działania oraz harmonogram ich realizacji. Tylko wówczas nastąpi realizacja Strategii gminy prowadząc tym samym do osiągnięcia celów nadrzędnego i bezpośredniego.

10.3. Wnioski do strategii rozwoju powiatu i regionu

Do strategii rozwoju regionu uczestnicy warsztatów zgłaszają następujące wnioski:

- ❖ Konserwacja i modernizacja dróg powiatowych

Oczekujemy także uwzględnienia w strategii rozwoju powiatu międzyrzeckiego pomocy w tworzeniu oraz aktywnym działaniu na rzecz:

- ❖ Utrzymania porządku na terenie powiatu poza obrębem wsi

**UCHWAŁA NR I/123/20
RADY GMINY BLEDZEW**

z dnia 27 marca 2020 r.

w sprawie zmian do Strategii zrównoważonego rozwoju gminy Bledzew

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2019 r., poz. 506 ze zm.) Rada Gminy Bledzew uchwala, co następuje.

§ 1. W Strategii zrównoważonego rozwoju Gminy Bledzew, przyjętej Uchwałą Nr VI/56/2003 Rady Gminy Bledzew z dnia 21 marca 2003r. wprowadza się następujące zmiany:

1. w dziale 7 Plan Operacyjny Strategii, w tabeli na str. 63 w Celach szczegółowych, w 6 Kanalizacja sanitarna, w kolumnie Działania po pkt 5 dodaje się pkt 6 o następującym brzmieniu: „Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków w miejscowościach gminy (realizowana w przypadku braku możliwości budowy kanalizacji z przyczyn ekonomicznych lub technicznych, na terenach spełniających kryteria prawne i formalne oraz środowiskowe)”.

2. w dziale 7.1 Harmonogram rozwiązywania problemów i realizacji celów, Problem 6 Brak skanalizowania gminy, tabela otrzymuje brzmienie:

6. CEL KANALIZACJI A GMINY	HARMONOGRAM																						ŹRÓDŁA FINANSOWANI A	ODPOWIEDZIALN Y
	Lata 2003-2023																							
	0 3	0 4	0 5	0 6	0 7	0 8	0 9	1 0	1 1	1 2	1 3	1 4	1 5	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 1	2 2	2 3			
1. Opracowanie dokumentacji technicznej na skanalizowanie gminy		X																				Budżet gminy , Sapard , Urząd Wojewódzki , Fundacja Rozwoju Wsi Polskiej , WFOŚiGW , NFOŚ , Ekofundusz , Fundusze strukturalne EU	Wójt Gminy	
2. Budowa kanalizacji w Bledzewie	X																							
3. Budowa kanalizacji i sanitarniej deszczowej w Templewie, Kleszczewie, Goruńsku		X	X	X																				
4. Budowa kanalizacji w m. Chycina, Zemsko				X	X	X																		
5. Kanalizowanie pozostałych miejscowości gminy							X	X	X	X	X	X	X	X	X									
6. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków we wszystkich miejscowościach gminy														X	X	X	X	X	X	X	X			

§ 2. Pozostała treść strategii pozostaje bez zmian.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Bledzew.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
RADY GMINY BLEDZEW
Tadeusz Piżybyłka